

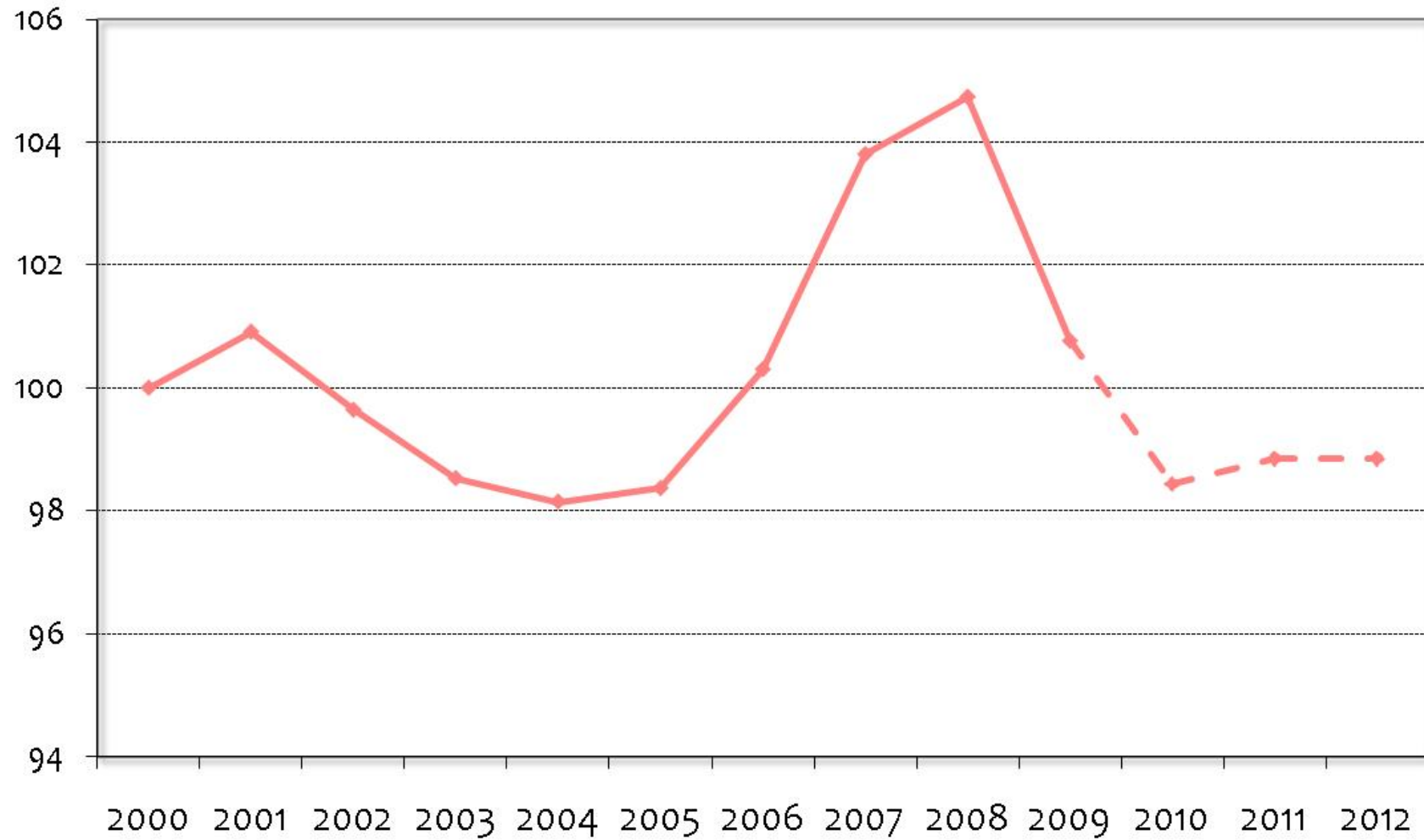
Det ekonomiska läget i kommuner och landsting och kommunrevisorerna

62:a Primärkommunala
revisionskonferensen i Norrköping
2010

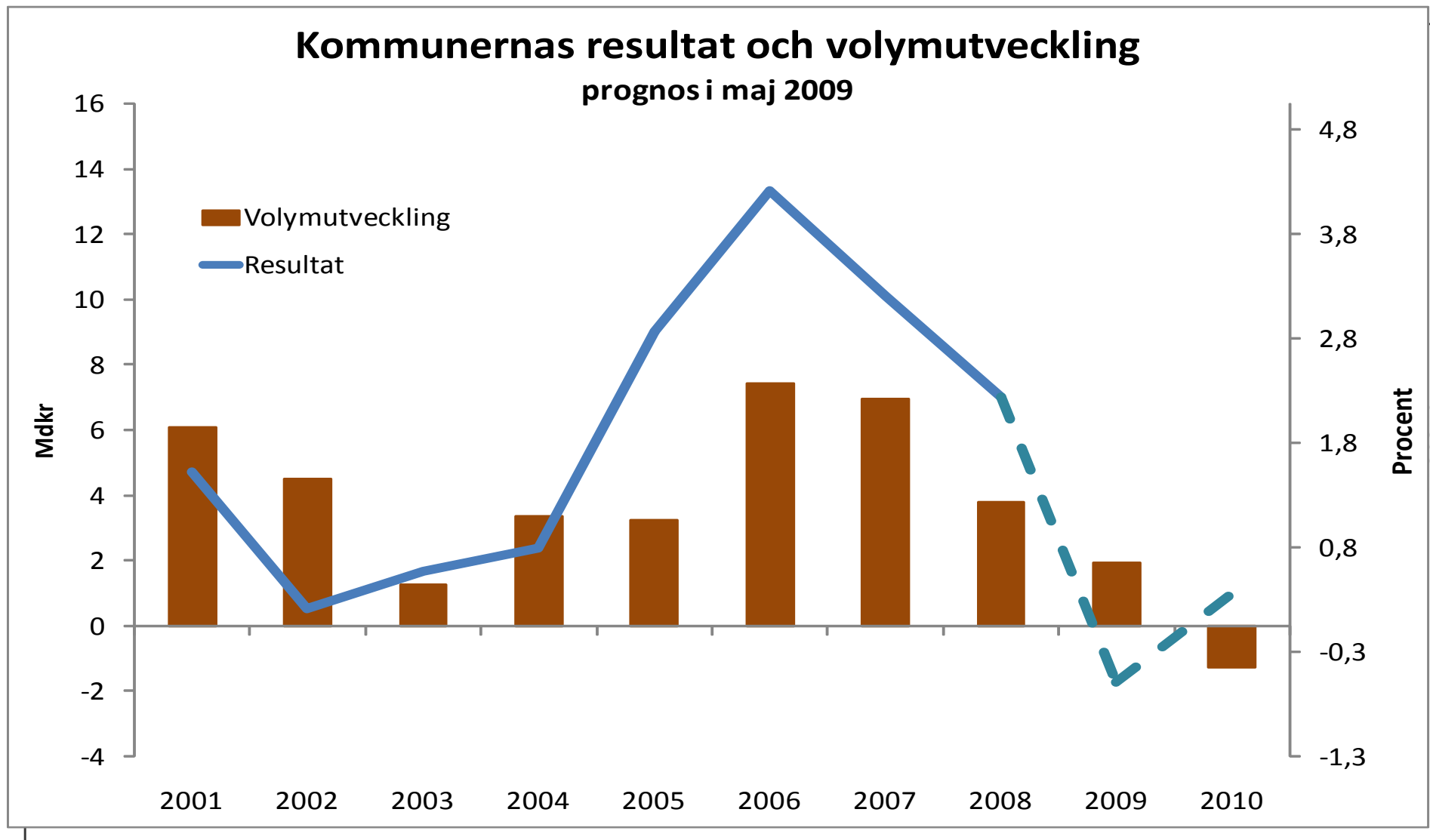
Stefan Ackerby
Elisabeth Englund

Prognosen för ett år sedan

Arbetade timmar



.....medförde underskott och besparingar



Seminarium "Att revidera i en bekymmersam ekonomisk situation" (244 deltagare vid 4 tillfällen)

- Den ekonomiska situationen (SKL:s prognos)
- Hur ska balanskravet tolkas och tillämpas?
- Beredskap för förändring - Vad säger ledande politiker? (intervjuundersökning)
- Medborgardialog - en del av det nya styrsystemet?
- Gruppsamtal - Hur ska/kan revisorerna agera i en svår ekonomisk situation? – fyra frågeställningar

Gruppsamtal - frågeställningar

- Innebär den ekonomiska situationen att revisorer kan/bör ta **särskilda hänsyn** i sin granskning och bedömning av styrelsens och nämndernas ansvarstagande?
- Något som är **särskilt viktigt** att undersöka/beakta?
- Hur kan revisorerna göra **bästa nytta**?
- Finns det några **risker** för revisorerna?

Särskild hänsyn i granskning och bedömning?

Revisorerna måste förstå situationen – se sammanhang och trender men...

- Revisionsuppdraget ligger fast
- Lagstiftning och god revisionssed gäller
- I bedömningen av revisionsansvaret beaktas hur aktiv styrelsen/nämnden varit och vilka åtgärder som faktiskt vidtagits (gäller oavsett finanskris)
- Viss hänsyn bör dock tas till situationen år 1 – t.ex. oklara planeringsförutsättningar

Särskilt viktigt att beakta/undersöka?

Revisorernas R/V-analys är extra viktig – både ekonomi och verksamhet (ändamålsenlighet)

- Politiskt ledarskap – prioriteringar, konsekvensanalyser, förankring av beslut (i organisationen, hos medborgare)
- Ekonomistyrning - långsiktiga strategier
- Balans mellan verksamhetsmål och ekonomi
- Relationen mellan KS/LS och nämnderna – KS uppsiktsplikt och nämndernas återrapportering
- Nämndernas uppföljning av t.ex. besparingsbeslut
- Tidig dialog mellan revisionen och styrelsen/nämnderna om hur man tar sig an problem (följa processen – delårsrapport ...)
- Risker för kreativ bokföring

Hur kan revisorerna göra bästa nytta?

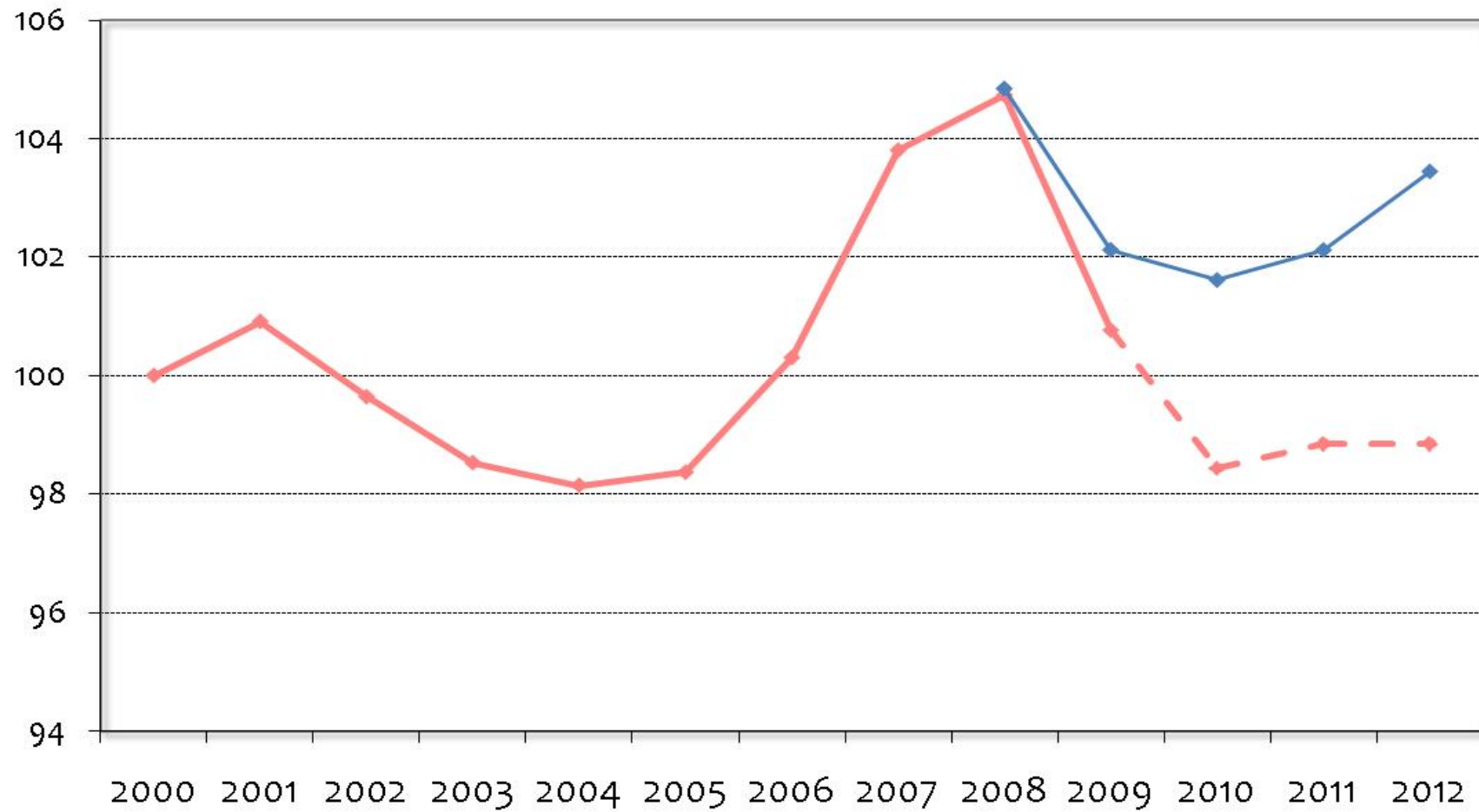
- Skapa förtroende genom att sprida kunskap om revisionens roll och också bidra till att klargöra andra aktörers ansvar (revisionsansvar)
- Vara ett "nyttigt" kontrollorgan - vara ute i tid, ställa de rätta frågorna, peka på svagheter, rätta till under gång
- Ha en tydlig koppling mellan R/V-analys och granskningar (ekonomi och ändamålsenlighet)
- Ha en bra dialog med fullmäktige och granskade
- Ge konstruktiv kritik – sprida goda exempel
- Sprida information och skapa dialog om revisionens granskningar på olika sätt - seminarier, hemsida etc.

Risker för revisionen?

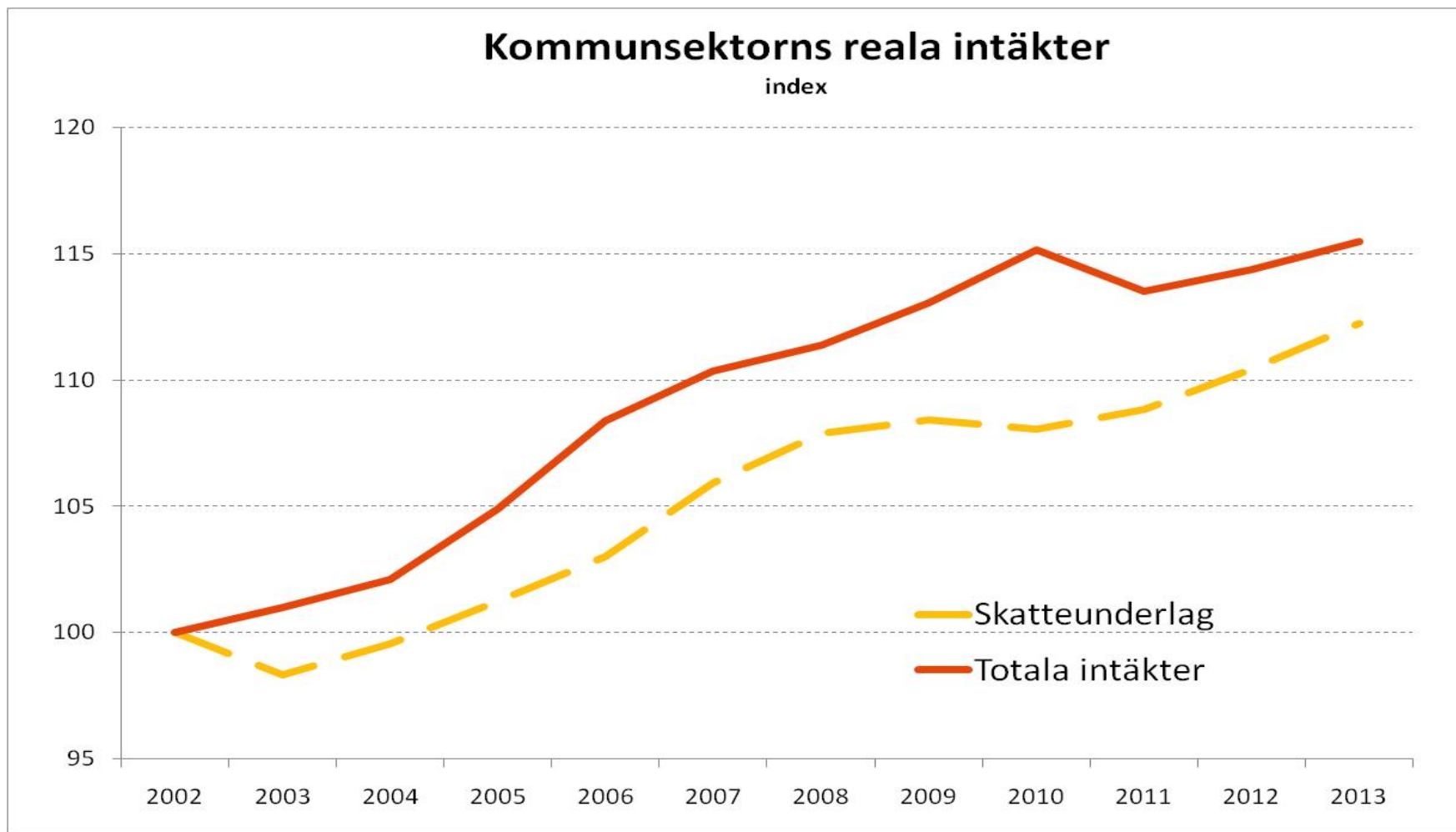
- Om man släpper på "reglerna" kan man få problem senare (risk att skapa prejudikat)
- Inte bli för mycket av "stöttepelare" i svåra tider (gisslan/medansvarig)
- Revisorernas R/V-analys kan vara fel (t.ex. ha ett för kort perspektiv)

Prognosen ett år senare

Arbetade timmar



...men reducerade statsbidrag ger ändå svagt 2011



Kommunernas resultat och volymutveckling

prognos i feb 2010

