

2006

Årsredovisning



Del 2: Redovisning per nämnd



NORRKÖPING

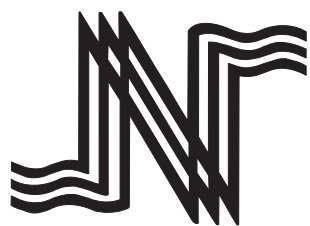
→ www.norrkoping.se

INNEHÅLL

Kommunrevisionen	4
Kommunfullmäktige	6
Kommunstyrelsen	10
Personalkontoret.....	13
Näringsliv och marknadsföring.....	15
Norrköping flygplats	21
Välfärd och hållbar utveckling	23
Teknik och service	29
Symfoniorkestern.....	32
Valnämnden	36
Överförmyndaren.....	38
Stadsplaneringsnämnden	40
Lokalförsörjningsenheten	42
Enheten för geografisk information	45
Mark- och exploateringsenheten.....	46
Planenheten	48
Administrativa enheten	49
Tekniska nämnden	51
Kollektivtrafiknämnden	57
Byggnads- och miljöskyddsnämnden.....	62
Brandförsvaret	63
Byggnadsnämndskontoret	66
Lantmäterikontoret.....	69
Miljö- och hälsoskyddskontoret.....	70
Bakteriologiska laboratoriet	73
Barn- och ungdomsnämnden.....	74
Gymnasienämnden	82
Kultur- och fritidsnämnden	87
Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden	94
Arbetsmarknadskontoret	96
Utbildningskontoret-vuxenutbildningen	98
Flykting- och invandrarkontoret	100
Försörjningsstödskontoret.....	102
Vård- och omsorgsnämnden	104
Socialnämnden	112
Pågående investeringsprojekt.....	118
Revisionsberättelse.....	123

Omslagsfoto:

Flygelns ombyggnad blev klar under året med invigning i augusti. Hela anläggningen hyrs ut till Norrköpings kommun, som i sin tur hyr ut den till dels Norrköpings Symfoniorkester och Louis De Geer Konsert & Kongress i Norrköping AB.



NORRKÖPINGS
KOMMUN

ÅRSREDOVISNING 2006

DEL 2 - nämndernas bokslut

Årsredovisningen är framtagen
av kommunstyrelsens kontor.

Kontorets kontaktpersoner för
årsredovisningen är
Göran Lindgren (koncernen)
Yvonne Nyström (kommunen)
Claes-Göran Magnell (kommunen)

Kommunrevisionen

Ansvarsområde

Kommunrevisionen granskar för att främja och för att pröva om all kommunal verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den kontroll som görs inom nämnderna är tillräcklig. Vår revision är lagstadgad och genomförs enligt god revisionsordning samt revisionsreglementet. Den kommunala verksamheten genomförs av styrelser, nämnder, beredningar och företag. Den samlade benämningen för de förtroendevalda revisorerna, lekmanarevisorerna och revisionskontoret är kommunrevisionen.

Ekonomiskt resultat

Resultaträkningen för år 2006 uppvisar ett ekonomiskt överskott på 156 tkr. Det goda ekonomiska resultatet förklaras främst av att vår verksamhet effektiviserats genom en stor andel granskningar i egen regi och ökade externa intäkter. Vidare har konkurrensupphandlingen medgivit ett begränsat antal fördjupade revisionsprojekt. Verksamhetens nettokostnader år 2006 är 392 tkr lägre än år 2005.

Viktiga händelser under året

Kommunrevisionen deltog löpande i kommunfullmäktiges sammanträden för att utveckla fullmäktigesamverkan. Regelbunden presidiesamverkan genomfördes med kommunfullmäktiges presidium och kommunstyrelsens presidium. Revisionsdialogen utvecklades med samtliga styrelser, nämnder och fullmäktigeberedningar. Revisionen bedrevs i granskningsgrupper med vardera två förtroendevalda revisorer och två yrkesrevisorer.

De förtroendevalda revisorerna fick stöd av revisionskontoret som stadsrevisor är chef för. Revisionskontoret består av totalt fem revisorer. Även sakkunniga från världens fyra ledande revisionsbyråer och lokala

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	463	167
Verksamhetens kostnader.....	-4 106	-4 202
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta).....	0	0
Verksamhetens nettokostnad.....	-3 643	-4 035
Budget.....	3 799	4 143
Årets resultat.....	156	108
Nettoinvesteringar.....	0	0

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare.....	5,0	4,0
Antal anställda.....	5	4
<i>Personalkostnader</i>		
Löner.....	1 842	1 830
- varav arvoden till förtroendevalda.....	366	353
- varav löner till arbetstagare.....	1 397	1 421
- varav semesterlön.....	79	57
- varav sjuklön.....	0	0
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	0	0
Sociala avgifter.....	787	782

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvarolängd	Antal sjukdagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0	0	0	0
15-60 dagar.....	0	0	0	0
61- dagar.....	0	0	0	0

Kommunrevisionens nettokostnader i förhållande till kommunens totala nettokostnader (promille)

2006	2005	2004	2003	2002
0,78	0,88	0,85	0,80	0,95

Kommunrevisionens nettokostnader i förhållande till kommunens totala nettokostnader (nettokostnadsandel) uppgår år 2006 till 0,78 promille. Enligt nedanstående tabell har kommunrevisionens nettokostnader legat på en relativt stabil nivå i förhållande till kommunens totala nettokostnader från år 2001 och framåt. Kommunrevisionens nettokostnadsandel bör uppgå till 1,0 promille år 2009 enligt revisionsstrategin.

revisionskonsulter deltog i granskningen. Upphandlingen av granskningsuppdrag var mindre omfattande än föregående år på grund av den stora neddragningen av kommunrevisionens budget 2006.

Måluppfyllelse

Kommunrevisionen överträffar den omprövade revisionsplanen för 2006 genom nödvändiga komplet-

Kommunrevisionen

Kommunrevisionskostnad i kronor per invånare

	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Norrköping	29	33	31	28	33	26	24	20	22
Hela riket (prognos)	43	42	42	42	40	40	37	33	30
Procent (prognos).....	67	79	74	67	83	65	65	61	73

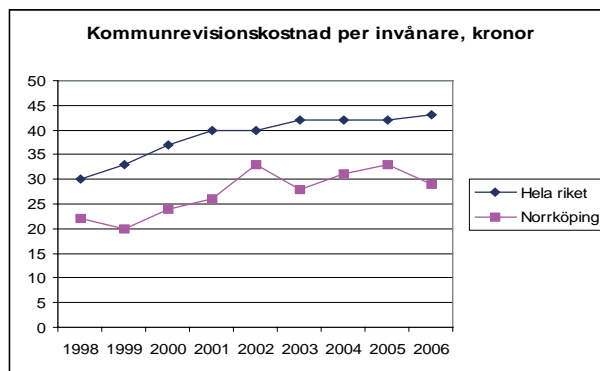
terande granskningsinsatser. Den lagstadgade kommunrevisionen utförs därmed helt enligt god revisionsd. Samtliga revisionsobjekt granskades årligen genom verksamhetsrevision, ekonomirevision och slutrevision. Kommunfullmäktige följde helt revisionsberättelsens förslag i samband med ansvarsutkrävandet i april 2006. I allt väsentligt har även nämnderna genomfört kommunrevisionens förslag att främja verksamheten. Den årliga ansvarsprövningen dokumenteras i revisionsberättelsen med revisionsredogörelsen. Revisionen bedrevs enligt kommunallagen, revisionsreglementet och god revisionsd i kommunal verksamhet. Den årliga revisionen överträffade revisionsplanen och gav ett ekonomiskt överskott på 156 tkr.

Revisionsprocessen kvalitetssäkrades genom utveckling, dokumentation, standardisering, certifiering och kontroll. En extern kvalitetskontroll gjordes 2005 enligt gällande revisionsstandard för Sveriges ledande revisionsbyrå. Den sammanfattande bedömningen av revisionskontoret var att de kvalitetskontrollerade delarna i allt väsentligt fungerade väl och att de förbättringsförslag som lämnades var enkla att genomföra. Förslagen till förbättringar är nu genomförda.

Norrköpings kommunrevision ingår i styrelsen för revisionsorganisationen Starev. Kommunrevisionen ingår även i samråds- och referensgrupperna för Sveriges Kommuner och Landsting. Stadsrevisorn är ordförande i informationskommittén inom Sveriges Kommunala Yrkesrevisorer – SKYREV.

Framtiden

Kommunrevision har en viktig uppgift att bedöma om de demokratiska spelreglerna efterlevs i kommunen. Vårt arbete präglas av politiskt samförstånd. Revisionsredogörelserna är lättillgängliga för Norrköpingsborna genom vår hemsida. Öppenheten ökas ytterligare genom att kommunens diariesystem infördes från den 1 januari 2007. Kommunrevisionens verksamhet präglas av en framåtriktad syn där begreppen förebygga och ge råd har en stor betydelse i det dagliga arbetet. Vi medverkar i utredningar som



Kommunrevisionen nettokostnader i tusental kronor

2006	2005	2004	2003	2002
3 643	4 035	3 722	3 448	3 985

Kommunrevisionen nettokostnader i promille av hela kommunens nettokostnader

2006	2005	2004	2003	2002
0,78	0,88	0,85	0,80	0,95

bedrivs inom området för att skapa mervärden. Den gemensamma inriktningen för vår medverkan i pågående utredningar är en stark och självständig kommunrevision.

Rapporter

Kommunrevisionen utarbetar många revisions- och granskningsrapporter årligen. Rapporterna avseende revisionsåret sammanställs i Revisionsberättelse med revisionsredogörelse för Norrköpings kommun. Revisionsberättelsen presenteras i kommunfullmäktige måndagen den 23 april 2007.

Kommunfullmäktige

Ansvarsområde

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ. Kommunfullmäktige fattar beslut om kommunens budget och fastställer de mål som är riktlinjer för kommunens verksamhet. Genom ägardirektiv anger kommunfullmäktige även ramar för de kommunala bolagens verksamhet.

Kommunfullmäktige har inrättat en demokratiberedning och fyra geografiska fullmäktigeberedningar för att aktivt upprätthålla en dialog med kommunens medborgare. Beredningarna består av nio ledamöter varav minst tre även är ledamöter i kommunfullmäktige.

De geografiska beredningarnas uppdrag är att tillsammans med respektive områdes medborgare ta fram en lokal utvecklingsplan. De utarbetade utvecklingsplanerna justeras fortlöpande och berör områden som infrastruktur, näringsliv, boende, turism, friluftsliv, miljö och folkhälsa.

Det lokala utvecklingsarbetet genomförs i en nära och vital dialog med områdets invånare bland annat genom lokala råd, samråd i mindre forum och i större öppna möten.

Ekonomisk resultat

Kommunfullmäktige redovisar sammantaget ett överskott i förhållande till budget på 797 tkr. Överskottet avser i första hand arvoden.

	Budget	Bokslut	Avvikelse
Kommunfullmäktige	10 799	10 134	665
Demokratiberedningen	155	83	72
Kolmårdens beredning	120	128	-8
Vikbolandets beredning	135	159	-24
Kvillinges beredning	108	51	57
Skärblackas beredning	108	73	35
	11 425	10 628	797

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter	207	71
Verksamhetens kostnader	-10 644	-10 743
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta)	-191	-202
Verksamhetens nettokostnad	-10 626	-10 874
Budget	11 425	13 164
Årets resultat	797	2 290
Nettoinvesteringar	0	0

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare	0	0
Antal anställda	0	0
<i>Personalkostnader</i>		
Löner	2 010	2 159
- varav arvoden till förtroendevalda	1 911	2 029
- varav löner till arbetstagare	67	131
- varav semesterlön	0	0
- varav sjuklön	0	0
Sociala avgifter	859	923

Medborgarförslag

Medborgarna i kommunen har getts möjlighet att lämna medborgarförslag till kommunfullmäktige, vilket har visat sig vara populärt. Under den tvååriga försöksperioden har 112 medborgarförslag kommit in. Ämnesområden har främst varit trafik, gatu-, och stadsbyggnadsfrågor. De många ärenden som tillförts fullmäktige har inneburit en ökad debatt och kommunikation med medborgarna. Formerna för hantering av medborgarförslagen behöver förenklas så att beredningstiderna kan förkortas.

Medborgarförslag

	2006	2005
Antal förslag	65	47
- varav bifall	18	6
- varav avslag	15	19

Demokratiberedningen

Kommunfullmäktige har tillsatt en demokratiberedning för att främja och stärka den lokala demokratin. Demokratiberedningens uppdrag är att, i samverkan med kommunfullmäktiges presidium,

Kommunfullmäktige

- utveckla arbetssätt inom kommunfullmäktige och mellan fullmäktige och kommunens nämnder
- utveckla former för samverkan med och deltagande från medborgarna
- lyfta fram värdet av samspel och dialog både inom kommunens organisation och med medborgarna
- vara remissinstans för demokratifrågor inom kommunen
- utvärdera de geografiska beredningarna

Då 2006 var valår koncentrerades demokratiberedningens arbete på informationsarbete kring valprocessen. Beredningens ledamöter har, tillsammans med valnämnden och i samarbete med lärare på gymnasieskolorna, haft information till elever om hur ett val går till och har därefter, tillsammans med valnämnden, genomfört riktiga val kring skolspecifika frågor. Speciella informationsinsatser för SFI-studerande inom KomVux har genomförts.

Demokratiberedningen har fortsatt deltagit i det projekt Hur fungerar demokratin som Sveriges kommuner och Landsting initierat. Den tredje rapporten, Förtroendevaldas inflytande i kommunpolitiken presenterades maj 2006 i kommunfullmäktige tillsammans med resultatet av en lokal enkätundersökning bland förtroendevalda i Norrköpings kommun. Den sista delrapporten i projektet har redovisats till beredningen: Den lokala offentligheten, en studie av makt, medier och mötesplatser i 14 kommuner

Kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens presidier har, i samverkan med demokratiberedningen, inbjudit invånarna i Haga och Klockaretorpet till öppna möten för samtal om respektive områdes framtida utveckling. I Klockaretorpet har ett utvecklingsarbete påbörjats, i samarbete med Hyresbostäder, och demokratiberedningen har deltagit i idésmidja med syfte att lyfta fram invånarnas synpunkter och idéer för områdets utveckling.

Beredningens ledamöter har aktivt deltagit i en rad arrangemang med fokus på demokratifrågorna. Några exempel är förintelsens minnesdag, demokrativeckla och hyresgästens dag i Ringdansen, öppet hus i rådhuset på kulturnatten, demokratidag för ungdomar med initiativ från demokratinätverket i Östergötland, demokratidag för förskolebarn i Myggnätet, Agenda 21 etc.

Mandatfördelningen i kommunfullmäktige 2006

Socialdemokraterna	32
Vänsterpartiet	5
Moderata samlingspartiet	23
Centerpartiet	5
Folkpartiet liberalerna	5
Kristdemokraterna	6
Miljöpartiet de gröna	5
Sveriges pensionärs intresseparti	2
Sverigedemokraterna	2
Totalt	85

Kvillinges fullmäktigeberedning

Kvillinge geografiska beredning har bedrivit arbetet under året enligt den lokala utvecklingsplanen och årets uppdragsplan.

Beredningen har bland annat samverkat med Kvillinges lokala brottsförebyggande råd, Kvibrå och det lokala hälsorådet där ledamot ur beredningen fungerat som ordförande. I samarbete med hälsorådet har en föreläsning, "Våga vara vuxen" genomförts. Tillsammans med Agenda 21-kontoret har man haft en utställning på Åbyknuten om Östersjön och två arrangemang inom SPIRA-projektet; en om kemikalier i vardagen och en om lokalt producerad mat.

Under året har beredningen utvecklat samarbetet med Vårt nya Ättetorp, ett projekt för områdesutveckling. Det har dels skett genom att beredningen förlagt ett antal sammanträden till Ättetorp dels genom att delta i ett eldsjalsprojekt vars syfte var att öka valdeltagandet bland Ättetorpsbor.

Åbyknuten har vidareutvecklats. Den fungerar såväl som en samlingspunkt för verksamheter som en informationsplats. Här inryms bland annat träffpunkt för äldre och daglediga, familjecentral och öppen förskola samt föreningsaktiviteter.

Beredningen har lagt ett av sina möten till Simons- torp för att öka dialogen med de boende. Efter avslutat beredningsmöte träffade beredningens ledamöter representanter för Simons- torparna och föreningen Växtkraft för utbyte av idéer och erfarenheter.

Under Åbydagen fanns representanter för beredningen närvarande för att diskutera med Kvillingeborna över temat Hur kan vi få Kvillinge tryggare. Ett antal förslag kom in som beredningen arbetat vidare med.

En så kallad trygghetsvandring har genomförts i vilken fanns deltagare från vägföreningen, villaägarför-

Kommunfullmäktige

eningen, hyresgästföreningen, tekniska kontoret, socialtjänsten och Hyresbostäder. Resultatet visade på många förbättringsområden som beredningen nu måste arbeta vidare med.

Bland andra aktiviteter kan nämnas en kartläggning av vilka lokala turistmål som finns inom området. Målsättningen är att sammanställa en lokal broschyr som kan användas av Kvillingebor och närturister. Det gamla stenbrottet Rödberget vid sjön Näkten finns det en idé kring att det skulle kunna bli en naturscen för olika kulturarrangemang. Beredningen har ställt sig positiv till att delta i arbetet med att utreda möjligheten till att realisera denna idé.

Beredningen har under året givit ut ett informationsblad till samtliga hushåll med aktuell information om beredningen och verksamheter i Kvillinge. Under året har man påbörjat en diskussion med Kvillinge församling om att ge ut ett gemensamt informationsblad.

Kvillinge geografiska beredning har varit remissinstans för kommunala frågor som rör det geografiska området.

Kolmårdens fullmäktigeberedning

Beredningens verksamhet har sin grund i den lokala utvecklingsplanen och den för året beslutade uppdragsplanen.

Beredningen har under året, tillsammans med Krokeks församling och företagarföreningen, givit ut fyra nummer av Nytt i Kolmården. Tidningen är en viktig informationskanal som når samtliga medborgare inom beredningens geografiska område.

Under året har beredningen varit engagerad i arbetet med att förverkliga Kolmårdsknuten. I samband med den pågående byggnationen av ett nytt äldreboende kommer Kolmårdsknuten att erbjudas nya, och för de verksamheter som ingår, gemensamma lokaler.

Vid en framtidskonferens 2003 bildades en arbetsgrupp som kallas ByggarBo-gruppen. Den gruppen har tillsammans med beredningen hållit informationsträffar för de som är intresserade av att på sikt ha möjlighet att byta sitt villaboende till boende i hyres- eller bostadsrätt. Cirka 30 invånare har anmält intresse och det finns byggintressenter som kan tänka sig bygga i centrala Krokek.

Hösten 2005 genomförde beredningen en turist- och hantverkskonferens och då bildades tre olika arbetsgrupper; en för marknadsföring av den lokala turis-

men, en centrumgrupp och en grupp som ska arbeta med att utveckla hantverksbyn och Sandviken. Uppföljningsträffar har hållits under året för att stödja grupperna och föra arbetet framåt. Ett resultat är en lokal turistbroschyr som tagits fram. Centrumgruppen arbetar för att ”lyfta” och utveckla centrum i Krokek. Bland annat har diskussioner förts med Vägverket, fastighetsägare, Banverket och näringsidkare. Idéerna har presenterats för stadsplaneringsnämndens presidium. Hantverksbyn och Svintuna kvarn har genomfört några gemensamma aktiviteter.

En vinterkväll i början av året tog beredningen initiativ till och genomförde en trygghetsvandring. Representanter för vägföreningen, näringsidkarna, hemtjänsten, tekniska kontoret, socialtjänsten, Hyresbostäder och hyresgästföreningen deltog. Det kom fram många åtgärder som bör vidtas och detta måste beredningen arbeta vidare med.

Två frågor som engagerat beredningen är dels reparationen av Sandviksbryggan, som nu kommer att genomföras under 2007 dels förverkligandet av en returpunkt i Kolmården.

Samverkan har bedrivits med det lokala brottsförebyggande rådet, det lokala hälsorådet och företagarföreningen, i vilka representanter för beredningen funnits med.

Ett sammanträde har förlagts till Kvarsebo. Efter avslutat beredningsmöte anordnades en träff med Kvarsebo byalag för diskussion och utbyte av idéer och erfarenheter.

Vikbolandets fullmäktigeberedning

Beredningens arbete har följt den lokala utvecklingsplanen och årets uppdragsplan.

Beredningen har under året samarbetat i olika frågor med Framtid Vikbolandet, Arkösunds intresseförening och hälsorådet.

Möten med medborgarna har genomförts vid olika träffpunkter, Östgötadagarna, Vikbolandsjul och i olika grupper. Inför allmänna valen 2006 arrangerade beredningen en lokal valdebatt i Östra Husby. Lokala och centrala politiker deltog och många frågor debatterades vid mötet som var välbesökt.

Från höstterminen 2006 ändrade kollektivtrafiknämnden organisationen för skolskjutsar på Vikbolandet vilket resulterade i kraftiga protester från föräldrar. Beredningen har engagerat sig i frågan och

Kommunfullmäktige

haft möten med kollektivtrafiknämnden vid några tillfällen samt haft kontakter och möten med föräldrar.

Beredningen har också haft möten med elever i Kättingeskolan och Vikbolandskolan vid några tillfällen för att diskutera för ungdomarna aktuella frågor.

Ett medborgarförslag hade inkommit angående ett allaktivitetshus, en Vikboknut, i Östra Husby. Beredningen hade uppdrag att samordna arbetet med beslutsförslag till kommunfullmäktige som tillstyrkte förslaget och uppdrog till beredningen att arbeta fram ett samarbetsavtal för att få till stånd en Vikboknut. Beredningen arbetar med frågan genom kontakter med hälsoråd, föreningar, nämnder och kommunala enheter.

Planenheten har i samarbete med Vägverket genomfört en charette i Östra Husby. Frågor om hur ett framtida Östra Husby och trafikplanering i samhället kan se ut diskuterades och planer togs fram. Syftet är att utveckla Östra Husby som stödjepunkt på Vikbolandet.

Beredningen har tagit kontakt med Hyresbostäder för att undersöka möjligheten att bygga ett seniorboende i Östra Husby. Hyresbostäder har visat intresse och tagit fram en plan för förprojektering. Via en enkel enkät i Vikbolandsnytt har beredningen undersökt medborgarnas intresse för ett seniorboende. 70 personer/hushåll har uttryckt intresse för ett sådant boende. Beredningen fortsätter arbeta med frågan.

De fyra geografiska beredningarna har inlett ett samarbete för att upprätta en plan för arbete med landsbygdsfrågor inom kommunen och har tillsammans träffat representanter för länsstyrelsen och Östsam. Bland annat undersöker man möjligheterna att bilda ett eller flera Leaderområden i Norrköpings landsbygdsområden inom EU:s budgetperiod 2007-2013.

För information till samtliga invånare har två nummer av Vikbolandsnytt distribuerats till samtliga hushåll på Vikbolandet.

Skärblacka fullmäktigeberedning

Arbetet i Skärblacka geografiska beredning har bedrivits enligt den lokala utvecklingsplanen och årets uppdragsplan.

Beredningen har under 2006 haft åtta sammanträden som alla varit öppna för allmänheten, vilket hörsammats av några invånare. Beredningens möten har förlagts till olika platser inom beredningens geografiska

område; Sörgården i Skärblacka, Vånga hembygdsgård, Mosstorpsskolan, Kimstad hembygdsgård, Skärblacka herrgård och kanalbåten.

Beredningen har som remissinstans lämnat synpunkter på fördjupad översiktsplan (FÖP) för Kimstad, Bostadsbyggnadsprogram 2006-2010 i Norrköpings kommun och Parkplan för Norrköping 2006-Staden.

Två gånger per år presenteras beredningens arbete och annan kommunal information i Vånga-kuriren, en tidning som skickas till samtliga hushåll inom beredningens geografiska område.

Ett nära samarbete finns med det lokala hälsorådet. Kontakter har etablerats med den nystartade företagareföreningen. Även med Agenda 21-kontoret har samarbete bedrivits.

Beredningen arrangerade på försommaren ett möte tillsammans med Hyresbostäder och PRO angående ett seniorboende i Skärblacka. Hyresbostäder arbetar vidare med frågan och har knutit en referensgrupp till sitt arbete med representanter från beredningen och hälsorådet. Ett seniorboende kommer troligen att byggas under 2007 då ett befintligt hyreshus kan byggas om till seniorboende och det finns över hundra intresserade invånare i dagsläget.

Beredningens ordförande och vice ordförande har besökt Mosstorpsskolans elevråd. Eleverna är nöjda med skolan och området men saknar tillgång till ishall och fritidsaktiviteter. En skrivelse har skickats till barn- och ungdomsnämnden där beredningen påpekar vikten av att ytterområdenas barn och ungdomar ska kunna delta i kommungemensamma aktiviteter på lika villkor som de som bor i tätorten.

Tillsammans med företagareföreningen har beredningen och hälsorådet deltagit i hälsodag med marknadsafton i maj och julmarknad i december.

Representanter från beredningen har deltagit i charette om utvecklingsplanerna för Kimstad och vid de samrådsmöten som hållits angående de fördjupade översiktsplanerna för Kimstad respektive Norsholm, samt vid olika möten angående landsbygdsutveckling och LEADER-projekt.

Kontakter har skett med lokalförsörjningsenheten angående planeringen för framtida användning av kommunhusets lokaler. Beredningen kommer att fortsätta påbörjat arbete för att starta ett allaktivitetshus.

Kommunstyrelsen

Ansvarsområde

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan och ansvarar för hela kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsen svarar också i egenskap av ägare för koncernledningen av de företag kommunen helt eller delvis äger.

Kommunstyrelsen är kommunens centrala arbetsgivarorgan, tillika kommunens löne- och pensionsmyndighet och skall ta ansvar för frågor som rör förhållandet mellan kommunen som arbetsgivare och dess arbetstagare.

Kommunstyrelsen är anställningsmyndighet för all kommunal personal med undantag av anställda vid revisionskontoret vilka har kommunrevisionen som anställningsmyndighet.

Kommunstyrelsen är dessutom kommunens hamnmyndighet och arkivmyndighet.

Under kommunstyrelsen finns två utskott

Personalutskottet ansvarar för arbetsgivarfrågor, personalpolitik, förhandlingar, arbetsmiljö, jämställdhet chefsrekrytering med mera.

Krisledningsutskottet. Kommunstyrelsens uppgifter som krisledningsnämnd fullgörs vid extraordinära händelser i fredstid via krisledningsutskottet. Utskottet har vid behov rätt att överta ansvaret för hela eller delar av kommunens verksamhet med hänsyn till händelsens art och omfattning.

Ekonomiskt resultat

Under kommunstyrelsen redovisas kommunens samlade intäkter avseende kommunalskatt, kommunal utjämning med mera. Här redovisas även kommunens finansiella verksamhet.

På kostnadssidan redovisas en rad kommunövergripande kostnader vilket framgår av tabellen bokslut

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	1 139 423	1 008 471
Verksamhetens kostnader.....	-1 239 439	-1 239 718
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta).....	-40 456	-41 694
Verksamhetens nettokostnad.....	-140 471	-272 941
Skatter m m.....	3 988 023	3 753 112
Kommunal utjämning m m.....	916 021	838 433
Finansiell kostnad.....	-232 488	-250 273
Finansiell intäkt.....	280 739	310 756
Internränta.....	238 053	235 049
Nettointäkt efter skatter och finansnetto.....	5 049 877	4 614 136
Budget.....	4 770 370	4 573 282
Årets resultat.....	279 507	40 854
Nettoinvesteringar.....	-21 124	-13 865

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare.....	117,68	114,28
Antal anställda.....	120	116
- varav staben.....	6	6
- varav administrativa kontoret.....	22	22
- varav planeringskontoret.....	38	37
- varav informationskontoret.....	7	7
- varav näringslivkontoret.....	11	11
- varav personalkontoret.....	30	29
- varav internbanken.....	4	4
- varav Norrköpings flygplats.....	2	0

Personalkostnader

Löner.....	61 076	58 523
- varav arvoden till förtroendevalda.....	5 304	4 981
- varav löner till arbetstagare.....	52 589	51 039
- varav semesterlön.....	1 303	1 429
- varav sjuklön.....	481	599
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	99	249
Sociala avgifter.....	26 058	25 013

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvarolängd	Antal sjukdagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,18	0,21	5,52	6,43
15-60 dagar.....	0	0	0	0
61- dagar.....	2,14	3,67	6,90	12,14

per verksamhet.

Verksamheten under kommunstyrelsen redovisar ett överskott i förhållande till budget på 279,5 mnkr. Kommunalskatt, kommunal utjämning och den finansiella verksamheten där bland annat realiserat resultat för pensionsfonden ingår redovisar överskott.

Kommunstyrelsen

I kommungemensamma kostnader ingår exempelvis driftbidrag till Östsam, internationellt arbete, kommunpost med mera.

Pensioner redovisar ett överskott på 35,9 mnkr. Överskottet förklaras av det nya avtalet för kommunala pensioner, KAP-KL, där bland annat gränsen för att tjäna in för månsbestämd pension har höjts.

Internationalisering

2006 har varit ett intensivt år vad gäller de internationella kontakterna och då framför allt när det gäller kontakterna med Italien, Riga, Linz i Österrike och med våra nordiska vänorter.

Kontakterna med Italien har i huvudsak kanaliserats genom vårt engagemang i Sweden Emilia Romagna Network (SERNA) där kommunen deltagit med representanter vid både generalförsamlingens möte i Trollhättan samt under Sverigedagarna i Emilia Romagna.

Samarbetet med Riga har i år fått extra uppmärksamhet i och med invigningen av rådhusets gobelänger som vävts i Riga. Under hösten har det även förts långtgående diskussioner kring ett gemensamt program inför ansökan till det europeiska kulturhuvudstadsåret 2014.

Under våren genomfördes även ett besök till Linz där representanter från både Norrköpings- och Linköpings kommuner deltog.

Inom det nordiska samarbetet har årets aktiviteter i huvudsak skett inom ramen för nordisk plattform (fackgruppernas arbete inom vår nordiska vänortskedja). Det har bland annat varit lärar- och rektorsmöten samt elevutbyten inom utbildningsområdet, konferens kring flykting- och invandrarfrågor samt universitets/näringslivsfrågor.

Internationella utbildnings- och ungdomsfrågor har prioriterats genom att informera och på olika sätt öka medvetenheten kring de möjligheter som EUs kommande programperiod ger.

Inom flera kommunala verksamhetskontor och en-

Bokslut per verksamhet	Budget	Bokslut	Avvikelse
Kommunalskatt	-3 929 100	-3 988 023	58 923
Kommunal utjämning m m	-914 300	-916 021	1 721
Finansnetto	0	-36 198	36 198
Internränta	-237 400	-238 053	653
Realiserat resultat pensionsfonden	0	-19 012	19 012
Delsumma	-5 080 800	-5 197 307	116 507
Politisk verksamhet	13 878	13 827	51
Nämndadministration	2 636	2 250	386
Övrig politisk verksamhet	4 897	4 867	30
Arbetsgivaråtgärder (se specifikation sid 13)	26 647	19 612	7 035
Näringslivsåtgärder (se specifikation sid 15)	37 483	35 687	1 796
Välfärd och hållbar utveckling	10 557	10 286	271
Övriga kontor			
under kommunstyrelsens kontor	26 520	27 191	-671
Kommungemensamma kostnader	27 343	27 079	264
Kultur- och fritidsverksamhet	36 130	36 174	-44
- varav Östgötateatern	16 697	16 334	363
- varav hyra Louis De Geer	13 846	14 347	-501
Universitetsanknuten verksamhet	1 315	948	367
Hamnen	7 022	8 503	-1 481
Borgensåtaganden	0	-119	119
Realisationsvinster	0	-85 949	85 949
Realisationsvinst Djurparksfastigheter		-19 400	19 400
Realisationsförlust	0	54	-54
Pensioner, arbetsgivaravgifter m m	113 900	66 420	47 480
Kommunstyrelsens anslag för oförutsett	2 102	0	2 102
Delsumma	310 430	147 430	163 000
Total	-4 770 370	-5 049 877	279 507

heter bedrivs ett aktivt internationaliseringsarbete med utbyten och deltagande i internationella projekt. Framför allt inom utbildnings- och ungdomssidan finns många bra exempel.

Det kommunövergripande internationella arbete styrs utifrån det internationella programmet som löper 2004 till 2007. Utifrån programmet tas en årlig uppdragsplan fram som antas i kommunstyrelsen.

Strategiskt miljöarbete

Miljöprogrammet

Under året har följande arbete baserat på kommunens miljöprogram genomförts:

- En miljöredovisning för 2005 har tagits fram med temat "Ekologisk odling – ekologisk mat". En nyhet är att redovisningen innehåller en sammanställning av miljömålsarbetet på nationell och lokal nivå.

Kommunstyrelsen

- Projektet med syfte att ta fram en strategi för hur kommunen ska arbeta för att få ökad miljöhänsyn i sina upphandlingar har fortsatt under året.
- En miljörevision av tekniska kontoret har inletts.
- En uppföljning av miljöprogrammet påbörjades under senare delen av året.
- Planeringen av hur arbetet med inriktning på en giftfri miljö ska genomföras i kommunen har fortsatt.

Arbete med inriktning på klimatfrågor

KLIMP

Under 2006 har ett antal åtgärder inom ramen för klimatinvesteringsprogrammet ”långsiktigt hållbart klimatarbete” genomförts och i vissa fall slutförts. I oktober invigde Tekniska verken, i samarbete med Billerud, ett fjärrvärmesystem i Skärblacka där spillvärmerna från bruket blir fjärrvärme till samhället. Även Åby-Torshag har fått möjligheter att ansluta sig till fjärrvärme genom E.ONs utbyggnad av fjärrvärmesystemet. På Händelö har Svensk Biogas investering i en biogasanläggning i anslutning till Agroetanol slutförts. Svensk Biogas har även uppfört en mack i samarbete med Rejmes AB, där det nu finns möjlighet att tanka biogas. Kommunens renhållningsentreprenör har under året fått klimp-bidrag till biogassopbilar och EON har fått bidrag till nya energieffektiva tryckluftskompressorerna.

Nätverket för hållbara transporter

Under året har samarbetet mellan kommunen, Vägverket, E.ON, Svensk Biogas, Östgötatrafiken och Linköpings universitet fortlöpt inom nätverket för hållbara transporter. Ett flertal informationsaktiviteter har genomförts, till exempel utställningen om förnybara drivmedel ”Tankvärt på macken” och musikteaterföreställningen ”Who is my motor?” som spelats för gymnasie- och högstadiungdomar. I samband med nationaldagsfirandet på Nya Torget arrangerades en vårsalong för miljöbilar. Den 22 september uppmärksammades den internationella kampanjdagen ”I stan utan min bil” på Hötorget med bland annat auktion på upphittade cyklar.

Åtgärdsprogram för att uppfylla miljö kvalitetsnormen för partiklar (PM10)

Arbetet med att ta fram ett förslag till åtgärdsprogram har fortsatt under våren. Förslaget ställdes ut under två månader i Rosen och stadsbiblioteket samt skickades ut på remiss till 165 remissinstanser. Kom-

munstyrelsen godkände förslaget till åtgärdsprogram i juni och skickade det till länsstyrelsen för fastställande, vilket skedde i slutet av oktober. Fastställandet innebär att programmet ska genomföras så som det är beskrivet, och för närvarande undersöks vem som är ansvarig för olika åtgärder samt hur de ska finansieras.

Näringslivsarbete

Under 2006 påbörjades ett arbete kring miljöteknikföretagande i Norrköpings kommun med att få till stånd en lokal plattform, som kan utgöra grunden för kommunens roll i ett regionalt samarbete. En dialog med några av de större miljöteknikföretagen inom återvinning och förnybara bränslen i Norrköping påbörjades. Parallellt med ovanstående har arbete med kunskapsinhämtning skett. Det finns nationella, regionala och lokala initiativ kring miljöteknik och miljödrivet företagande och mycket kunskap och erfarenhet att ta del av.

Universitetsanknuten verksamhet

Norrköpings kommun, Forum för småföretagsforskning (FSF), Arbetslivsinstitutet (ALI) och Ekonomiska institutionen vid Linköpings universitet (LiUEKI) finansierade under 2006 en doktorand inom forskningsprogrammet ENIGOS - Entreprenörskap i och genom offentlig sektor.

För att utveckla Norrköping som studentstad genomfördes under 2006 ett antal aktiviteter. Bland annat medverkade kommunen i det stora mottagningsarrangemanget ”Kalas” i Cloetta Center i början av september.

Hösten 2006 invigdes det nya kårhuset ”Trappan” i Norrköping. I ”Trappan” finns nu en samlingspunkt för studentorganisationer, möten och aktiviteter. Norrköpings kommun ger ett årligt bidrag till hyran.

Ledningsgruppen för Samverkansavtalet mellan Norrköpings kommun, Linköpings universitet och Arbetslivsinstitutet arrangerade hösten 2006 ett seminarium där olika samverkansprojekt och student- och forskararbeten belystes.

Den nordiska plattformen ”Utbildningens betydelse för kommunens utveckling – och även kommunens betydelse för utbildningens utveckling” är ett samarbete med Norrköpings nordiska vänorter Odense, Tammerfors och Trondheim.

I oktober hölls det fjärde vänortsmötet i Tammerfors.

Personalkontoret

Ansvarsområde

Personalkontoret är en del av kommunstyrelsens kontor. Kontoret är, under personalutskottet, kommunens samordnande personalfunktion med ansvar för övergripande personalfrågor som exempelvis anställningsvillkor, arbetsmiljö, anställningsskydd, kollektivavtal och arbetsrättsliga tvister. Kontoret arbetar även med chefstöd och rehabiliteringsfrågor.

Personalkontorets övergripande uppdrag har formulerats som ”att möjliggöra för kommunens olika verksamheter att över tiden – utifrån uppsatta mål och ramar – på ett bra sätt klara sin kompetensförsörjning”.

Ekonomiskt resultat

Det samlade resultatet visar ett överskott på drygt sju mnkr.

Överskottet härrör sig till största delen från två delar av kontorets verksamhet. Inom den anslagsfinansierade delen visar kontot för personliga anställningar ett relativt stort överskott, framförallt på grund av höga sjukskrivningstal och fler pensionsavgångar än beräknat bland anställda med personlig anställning. Vidare har anslaget ”Åtgärder för hälsa” inte utnyttjats fullt ut eftersom kommunens upphandling av ny företagshälsovård dragit ut på tiden, så att planerade aktiviteter inte kunna starta upp förrän efter halvårsskiftet. Inom den intäktsfinansierade verksamheten visar rehabiliteringsförsäkringen ett överskott som har sin förklaring i själva försäkringskonstruktionen. Avsättningen till försäkringen ska säkra enheternas möjligheter att över tid genomföra nödvändiga rehabiliteringsåtgärder.

Viktiga händelser under året

De senast årens fokusering på arbetet med att förbättra hälsan bland kommunens anställda har fortsatt under 2006 och det kan konstateras att de senaste årens sänkning av sjuktalet fortsatt. Under 2006

Personalkontoret 2006

Budgetfinansierad verksamhet	Budget	Bokslut	Avvikelse
Personalkontor.....	8 425	7 877	548
Personliga tjänster.....	10 900	9 144	1 756
Övertalighet KS.....	470	357	113
Budgetanpassning	-448	0	-448
Projekt			
Chefsutveckling	300	290	10
Feriearbete.....	1 400	1 180	220
Rekryteringsprojekt	200	40	160
Åtgärder för hälsa	2 400	1 039	1 361
ReKom (rehabilitering i kommunen)	3 000	2 569	431
Totalt budgetfinansierat.....	26 647	22 496	4 151
Intäktsfinansierad verksamhet	Intäkt	Kostnad	Avvikelse
Rehabilitering.....	2 248	652	1 596
Chefstöd.....	7 105	6 848	257
Facken	15 046	14 475	571
Palett	10 815	10 355	460
Vikariebank.....	710	710	0
Totalt intäktsfinansierat	35 924	33 040	2 884
Summa.....	62 571	55 536	7 035

har den totala sjukfrånvaron sjunkit med ytterligare 1 procentenhet, från 8 till 7 procent.

Bland de hälsofrämjande aktiviteter som genomförts under året är det glädjande att kunna lyfta fram projekt ReKom, som varit mycket framgångsrikt. Det uppsatta målet, som innebar att 50 procent av deltagarna skulle återgå till ordinarie arbetsplats eller yrke, har uppnåtts mer än väl. Av de deltagare som avslutat programmet har 83 procent återgått till sitt tidigare yrke.

Vidare har personalkontoret tillsammans med utbildningskontoret och vård- och omsorgskontoret startat upp två projekt som innebär hälsofrämjande insatser inom norra distriktet. Totalt omfattas omkring 900 anställda av projekten.

Under året har kommunen antagit nya riktlinjer för rekrytering, som även inbegriper en modell för hur chefsrekrytering ska hanteras. Kommunen har också startat ett gemensamt ledarutvecklingsprogram tillsammans med Linköpings kommun.

Utöver utvecklingen av det gemensamma ledarutvecklingsprogrammet har samverkan med Linköpings kommun i de personalstrategiska frågorna tagit fart under året. Ett antal tänkbara samarbetsområden har definierats och arbete pågår med att konkretise-

ra hur samarbetet ska gå till. Som ytterligare exempel kan nämnas att en projektorganisation tillsatts för att utreda och eventuellt genomföra en gemensam organisation för löne- och pensionsadministration samt att kommunerna genomför en gemensam chefsdag på temat ”regionalisering” i april 2007.

Inom lönebildningsområdet har under 2006 tagits ett stort steg mot målet att alla medarbetare ska omfattas av den så kallade medarbetarsamtalsmodellen när löneöversyn 2006 för Kommunals medlemmar genomfördes enligt denna modell.

Framtiden

Arbetet med framtagning av ett program för personalpolitik i Norrköpings kommun 2007 – 2010 ska slutföras. Programmet tar sikte på att göra kommunen till en attraktiv arbetsgivare med en god personalpolitik och också på att skapa en gemensam bild av de personalpolitiska frågor som är kritiska för kommunen som en attraktiv arbetsgivare.

Samarbetet med Linköpings kommun kommer att utvecklas och intensifieras när det gäller de personalstrategiska frågorna. Genomförandet av en gemensam organisation för löne- och pensionshandläggning, gemensam chefsdag och samverkan i frågor som rör chefsrörlighet är konkreta exempel på aktiviteter som kommer att genomföras i det korta perspektivet samtidigt som utvecklingen av samarbetet över längre tid fortsätter.

Personalkontoret representerar kommunen i det stora forskningsprojektet Helix som tar sikte på rörlighet inom områdena lärande, hälsa och innovationer. Deltagandet i Helix har redan ”burit frukt” bland annat genom att forskare inom Helix kommer att följa och utvärdera de två hälsoprojekt som personalkontoret genomför tillsammans med utbildningskontoret och vård- och omsorgskontoret inom norra distriktet.

Näringsliv och marknadsföring

Ansvarsområde och organisation

Det politiska ansvaret för näringslivsfrågorna ligger hos kommunstyrelsen. Näringslivskontoret har tillsammans med Norrköpings Transportcentrum AB och Norrköping Science Park AB ansvar för det operativa arbetet med näringslivsutveckling. Marknadsföringsbolaget Nya Norrköping AB, som ägs gemensamt av Norrköpings kommun och det lokala näringslivet arbetar med att marknadsföra Norrköping. Marknadsföringsbolaget Nya Norrköping AB samverkar med Destination Norrköping KB, Norrköpings Transportcentrum AB, Norrköping Science Park och näringslivskontoret. "Näringslivsprogram för Norrköpings kommun 2003-2006" är ett styrdokument för näringslivsarbetet. Med programmet som underlag görs årliga verksamhetsplaner.

Ekonomiskt resultat

För näringslivs- och marknadsföringsåtgärder 2006 budgeterades totalt 37 483 tkr, varav 7 277 tkr tillfördes särskilt till tillväxtagendan. Bokslutet för 2006 redovisar ett överskott på 1 796 tkr.

Näringsliv och marknadsföring Verksamhet	Budget	Bokslut	Avvikelse
Verksamhetsbidrag till organisationer för nyföretagande	635	650	-15
Nyföretagarcentrum.....	280	280	0
Östgöta COOP Center.....	70	85	-15
Ung Företagsamhet.....	85	85	0
IFS (Internationella Företagarföreningen i Sverige).....	200	200	0
Skärgården och landsbygdsutveckling	465	452	13
Stöd till projekt landsbygd/skärgård.....	200	200	0
Kustlandet - Leader projekt.....	265	252	13
Bidrag till projektet för internationell marknadsföring av Östgötaregionen, internationellt arbete (ESDA).....	500	100	400
ProNova Science Park.....	3 500	3 500	0
Bidrag till bolagets drift och projektverksamhet			
Näringslivskontoret.....	7 428	7 261	167
Kontorets driftskostnader.....	5 628	5 586	42
Projektverksamhet.....	1 800	1 675	125
Marknadsföringsbolaget Nya Norrköping 2 950		2 950	0
Tillväxtagendan	7 277	6 094	1 183
FöretagsNära.....	4 600	4 191	409
Drivbänken.....	1 000	1 000	0
Delta.....	27	27	0
Företagarskola.....	500	145	355
Förbättrad nyföretagarinformation.....	150	52	98
Feriarbeten.....	1 000	1 000	0
Nyföretagande (hemsida) -05.....	0	-321	321
Destination Norrköping.....	9 952	9 953	-1
Norrköpings Transportcentrum AB.....	2 048	2 048	0
Övr näringslivsåtgärder under KS.....	2 728	2 679	49
Summa.....	37 483	35 687	1 796

Måluppfyllelse

Följande mål fanns i näringslivskontorets uppdrags- och verksamhetsplan för 2006:

- *Relationerna mellan näringsliv och kommun är bra och starka i syfte att utveckla näringslivsklimatet.*

FöretagsNära, en del av de extra satsningar som gjordes inom ramen för tillväxtagendan 2005-2006, har varit ett sätt att genom ökad dialog bygga tätare relationer mellan företag i Norrköping och kommunen. Syftet med FöretagsNära har varit att förbättra förutsättningarna för företagets utveckling och tillväxt

och därigenom bidra till nya jobb. Näringslivsutvecklare från kommunen och personal från Arbetsförmedlingen har under perioden varit i kontakt med närmare 1 100 företag för att diskutera tillväxt och ge stöd. I de utvärderingar som gjorts av arbetet har företagare uppfattat FöretagsNära mycket positivt.

För att förbättra kommunens service till företag i samband med etableringar har ett särskilt projekt startats under 2006. Projektet handlar inte enbart om nyetableringar utan också om annan utveckling av befintlig verksamhet där företaget har behov av

Näringsliv och marknadsföring

kommunala tillstånd eller annat stöd i form av mark, teknisk infrastruktur eller liknande. Styrgruppen för projektet har pekat på ett antal förbättringsområden; arbetssätt, informationsspridning och förbättrad dialog.

En handlingsplan finns för utvecklingsarbetet som ska vara genomfört till halvårsskiftet 2007. Åtgärderna är av två typer. Dels strukturella förändringar, dels åtgärder för att utveckla service, bemötande och attityder till företagande och kommunens arbete med etableringar. Strukturella åtgärder rör bland annat rutiner, ärende- och dokumenthanteringssystem, tydliga kunderbjudanden, samarbetsforum med mera. Attitydpåverkande åtgärder handlar bland annat om att tydliggöra gemensamma mål och uppdrag hos tjänstemän i kommunen, att tydliggöra och visa respekt för varandras roller och uppdrag, att visa hur individers agerande skapar bilden av organisationen med mera.

Norrköpings kommun deltar också i Vinnova-projektet PROFET (processdrivna e-tjänster för näringslivsutveckling), som startades 2006. Syftet är att ta fram en kravspecifikation på teknisk lösning för både intern kommunikation och externa e-tjänster.

I april 2006 arrangerade näringslivskontoret ett Näringslivsforum som besöktes av omkring 300 personer - företagare, förtroendevalda, representanter från företags- och näringslivsfrämjare med flera. Syftet med arrangemanget var att berätta om hur kommunen arbetar med att utveckla Norrköping och förutsättningarna för ett växande näringsliv. Ett antal exempel på aktuella projekt och etableringar presenterades.

Den årliga Byggdagen, som är ett forum för verksamma i bygg- och fastighetsbranschen, kommunala tjänstemän och förtroendevalda med flera genomfördes i november. Totalt deltog cirka 275 personer i aktiviteten där ett antal aktuella projekt och planer presenterades. Byggdagen arrangeras i samarbete med Sveriges Byggindustrier, WSP och E.ON.

Både Näringslivsforum och Byggdagen fyller en viktig funktion som mötesplats, förutom att det vid dessa tillfällen också ges mycket information. Mötesplatserna ger företagare, näringslivsföreträdare och förtroendevalda möjlighet att knyta kontakter och diskutera.

I Svenskt Näringslivs årliga ranking av Sveriges kommuners företagsklimat förbättrades Norrköpings position med tolv placeringar, från 161 år 2005 till 149 år 2006.

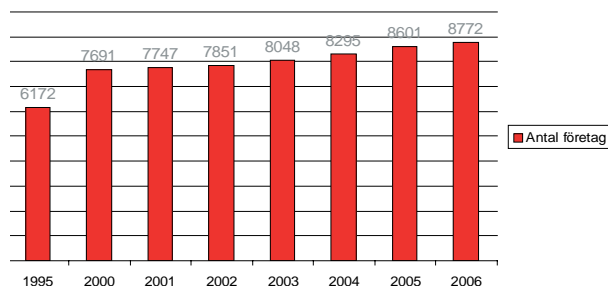
Rankingen baseras dels på statistik, dels på en enkät för att mäta företagares attityder.

- *Att aktivt bidra till att fler arbetstillfällen skapas, så att obalansstalet förbättras jämfört med 2005.*

Det relativa obalansstalet var 0,9 procentenheter lägre i Norrköping i december 2006 än i december 2005. I absoluta tal handlar det om en minskning med 665 personer.

- *Antalet etablerade företag ökar i Norrköping år 2006 jämfört med 2005. Under 2006 medverkar näringslivskontoret till tio nya etableringar i Norrköping, varav ett utländskt.*

Antalet företag har ökat i Norrköping. Enligt SCBs Företagsregister fanns i slutet av året 8 772 företag, jämfört med 8 601 i slutet av 2005.



Antal företag i Norrköpings kommun enligt SCB Företagsregister, åren 1990, 1995 samt 2000-2006

Exempel på etableringar där näringslivskontoret medverkat är Axfast (Ingelsta handelscentrum), Alstom, Norstel, Sova och Skinnguppen. Näringslivskontoret har också medverkat i expansioner, bland annat när Bröderna Edstrand koncentrerat verksamhet till Norrköping.

Under 2006 har den regionala organisationen för internationella investeringar i Östergötland (East Sweden Development Agency - ESDA) inte varit fullt bemannad. Under senare delen av 2006 har dock in-

Näringsliv och marknadsföring

Initiativ tagits från Regionförbundet Östsam för att få ett ökat samarbete med Invest in Sweden Agency (ISA) och även en annan utformning av ESDA.

- *Nyföretagandet ökar i Norrköping. Antalet nyregistrerade företag enligt Jobs & Society NyföretagarCentrums "Nyföretagarbarometern" ökar med 5 procent jämfört med 2005. Särskilt ökar antalet kunskapsintensiva företag och handelsföretag, liksom nyföretagandet bland unga, kvinnor och personer med annan etnisk bakgrund än svensk.*

Enligt Jobs & Society NyföretagarCentrums "Nyföretagarbarometern" var antalet nystartade företag i Norrköping 655 stycken under 2006. Det var en minskning med 6,2 procent jämfört med år 2005 då totalt 698 nya företag startades i Norrköping enligt "Nyföretagarbarometern".

Antalet företag och anställda i Norrköping Science Park kan tjäna som ett mått på det kunskapsintensiva företaget i Norrköping. I december 2005 var antalet företag 99 stycken. Den 30 november 2006 var antalet 101 stycken.

Antal anställda i företagen i Norrköping Science Park var i december 2005 706 personer. Den 30 november 2006 hade antalet anställda ökat till 723 personer.

Det finns flera exempel på att många handelsföretag etablerar sig i Norrköping. Inte minst i Ingelsta där Axfast byggt Ingelsta handelscentrum, med totalt cirka 250 arbetstillfällen. Här finns bland annat Willys, Expert, Nordik och Kvik. Under våren 2007 öppnar bland annat också Bauhaus byggvaruhus. Dessutom öppnar Jula, On-Off och Rusta butiker här.

Även i Norrköpings innerstad har ett antal handelsföretag etablerat sig. Det är bland annat i de stora "gallerierna" som mixen av butiker ändras.

Både NyföretagarCentrum och IFS Företagsrådgivning Öst (som arbetar med invandrares företagande) bedömer att det under 2006 varit fler kvinnor som startat företag än 2005. Enligt IFS i Norrköping var cirka 23 procent av de nystartade företagen som fått rådgivning hos IFS under 2005 kvinnor. Under 2006

var det cirka 35 procent kvinnor. Antalet nystartade företag som fått rådgivning hos IFS ligger ungefär på samma nivå 2006 som 2005, från 27 nya företag 2005 till beräknade 30 nya företag 2006.

- *Företag i Norrköping har bra kunskap om och god kontakt med Linköpings universitet. Personal och studenter på Linköpings universitet har goda kunskaper om näringslivet i Norrköping.*

Våren 2006 startade Business Class - en serie lunchträffar där företag i Norrköping föreläser för LiU Norrköping-studenter. Syftet är att öka studenters kännedom om det lokala näringslivet, för att skapa bättre förutsättningar för utbyte i form av projekt, exjobb etc. Business Class arrangeras i samarbete mellan Norrköpings kommun och studentkårerna vid LiU Norrköping.

Norrköpings kommun har också medverkat på arbetsmarknadsdagar på Linköpings universitet, under rubriken "Fjärde Storstadsregionen". Syftet har varit att ge en bild av det näringsliv och den arbetsmarknad som finns i regionen.

SMEK-öst är ett samarbete mellan Finspång, Norrköping, Söderköping och Valdemarsvik och Linköpings universitet med syfte att öka kontakten mellan studenter och små och medelstora företag (SME) och att kontakterna ska leda fram till att examensarbeten i högre omfattning utförs på SME. Under året erbjöds ca 200 företag ett "parketerbjudande" - information om innehållet i de tre civilingenjörsutbildningarna vid Linköpings universitet Campus Norrköping, möjlighet att få ett examensjobb utfört, handledarhjälp och kontakt med relevant forskning för företaget. Tyvärr var enbart ett fåtal företag intresserade av erbjudandet. Vidare hölls ett lunchseminarium i maj för speciellt inbjudna företag om examensjobb och SME-företag i SMEK-öst inbjöds att delta under TEAM-dagarna i oktober - vid dessa tillfällen deltog ett antal företag från Norrköping. Resultatet av SMEK-öst är att Linköpings universitet har blivit synlig i kommunerna, ömsesidigt lärande om regionens arbetsmarknad, ökade kontakter mellan studenter och SME, fler SME har fått ingångar till olika utbildningsprogram inom Linköpings universitet. Sedan SMEK startade oktober 2003 har cirka 100 förslag på examensjobb inkommit från SME varav cirka 40 har resulterat i examensjobb.

Näringsliv och marknadsföring

- *Norrköping är en av Sveriges fem mest studentvänliga kommuner i den årliga utvärdering som görs av TCO-tidningen "Studentliv".*

Under 2006 genomfördes inte tidningen "Studentliv"s ranking.

- *Regionala organisationer, som är viktiga för näringslivet, är mer aktiva och synliga i Norrköping, jämfört med 2005 och tidigare.*

Under 2006 har Östgöta Coop Center flyttat in i Näringslivets Hus. Industrikompetens har funnit sedan tidigare i huset, men har nu utökat med Unik Resurs i Östergötland AB. ALMIs representation i huset förstärks, dessutom påbörjades under 2006 diskussioner med Regionförbundet Östsam om lokaler i Näringslivets Hus.

Viktiga händelser under året

Kraftsamlingsen 2006 fler i jobb 2006

"2006 fler i jobb 2006" var en paroll för den kraftsamling som började planeras våren 2004 för att öka tillväxten och antalet arbetstillfällen i Norrköping. Målet - en förbättrad näringslivs- och arbetsmarknadssituation - skulle nås dels genom ansträngningar inom ordinarie näringslivs- och arbetsmarknadsarbete, dels genom extra insatser, vilka ryms i begreppet tillväxtagendan. Det operativa arbetet inom tillväxtagendan startades 2005.

För de extra satsningarna avsatte kommunen 8 mnkr för 2005 respektive 2006. En bärande tanke har varit att inom tillväxtagendan utarbeta metoder som kan bli kontinuerliga arbetsformer och arbetsverktyg som bidrar till att utveckla Norrköping på både kort och lång sikt.

Beträffande måluppfyllelsen för de olika aktiviteterna inom tillväxtagendan kan sägas att flera av de arbetsmetoder som projekten arbetat upp, fortsätter på olika sätt inom ordinarie organisationer, vilket var en tydlig ambition. Framgångskonceptet ligger i att långsiktigt och målmedvetet utveckla metoder som i det långa loppet skapar bättre förutsättningar för företag i Norrköping. Däremot är det tydligt påpekas att de olika projekten i sig inte kan skapa nya jobb. Varken näringslivskontoret, Arbetsförmedlingen eller någon annan organisation kan göra det. Det kan bara

företagen genom att växa. Kommunen kan däremot bidra till att förbättra förutsättningarna, ge bra service och underlätta för företagens tillväxt och anställning av mer arbetskraft.

Tillväxtagendan

FöretagsNära

FöretagsNära var en viktig del inom tillväxtagendan. FöretagsNära var ett sätt att bygga tätare relationer mellan företag i Norrköping och kommun, Arbetsförmedling och andra. En bra dialog med företagen syftar till att förbättra villkoren för företagande i Norrköping. FöretagsNära innebar att näringslivsutvecklare från kommunen och personal från Arbetsförmedlingen gemensamt besökt företag för att diskutera tillväxt och ge stöd för att öka förutsättningarna för utveckling.

FöretagsNära har varit i kontakt med 1 049 av Norrköpings cirka 1 100 företag/arbetsställen med fem anställda eller fler. Besök och dialog genomfördes med 815 av dessa. Till ett mindre antal företag (till exempel restauranger) skickades endast ett informationsbrev.

Vid 40 procent av de besökta företagen uppstod någon sorts ärende för FöretagsNära att reda ut. De flesta ärenden handlade om kontakter och nätverk, mark och lokaler samt rekrytering och personal.

Som ett resultat av FöretagsNära har ett antal aktiviteter genomförts och initiativ startats, till exempel:

- Underlag till internt utvecklingsarbete kring etableringsprocessen
- Ett antal branschvisa träffar
- Insatser och aktiviteter för att främja samarbetet skola/utbildning och näringsliv
- Seminarier, bland annat om upphandling
- Nyföretagarutbildning / företagarskola
- Deltagande i regionala samverkansprojekt

Arbetet med att förbättra dialogen med befintliga företag i Norrköping utvecklas nu vidare och ska ingå i näringslivskontorets ordinarie verksamhet.

Näringsliv och marknadsföring

Drivbänk

Ett annat exempel på aktiviteter inom tillväxtagendan är drivbänken i ProNova Science Park, numera Norrköping Science Park (NOSP).

Konceptet Drivbänken kommer framöver att heta "NOSP Start-Up". Viktiga beståndsdelar är Företagarskolan i kombination med coachning och därtill attraktiva lokalerbjudanden från fastighetsägare i Norrköping Science Park. Syftet är att ytterligare öka mängden nystartade kunskapsintensiva företag. Under 2006 tog 17 företag med 28 personer del av erbjudandet.

ProNova Manufacturing – etablering av produktionsmiljö för elektronik på papper

Projektet ProNova Manufacturing i tillväxtagendan, som syftade till att etablera en produktionsmiljö för elektronik på papper, har integrerats i ett VinnVäxt-projekt där Vinnova beviljat 2 miljoner kronor. VinnVäxt-projektet heter Printed Electronics Arena och finns i Norrköping Science Parks organisation. En särskild klustercoach för området "tryckt elektronik" rekryteras och beräknas vara på plats i början av 2007.

PIMM

PIMM - produktförnyelse inom vård och omsorg - är ett projekt som påbörjades under 2005 med en förstudie. Under 2006 har PIMM utvecklats som ett projekt inom "Hälsans nya verktyg", med Norrköpings kommun, Regionförbundet Östsam, Landstinget i Östergötland och ALMI som partners. Syftet med PIMM är att innovativa idéer från anställda inom offentlig vård och omsorg - eller vårdtagare och anhöriga - i Östergötland kommersialiseras. Under senare delen av 2006 har stora informationsinsatser gjorts inom vård och omsorg i Norrköping, för att sprida kunskap om projektet och inspirera till idéer. PIMM planeras pågå i fyra år.

Företagarskola

Inom ramen för tillväxtagendan startade näringslivskontoret två företagarskolor hösten 2006, i samarbete med utbildningskontoret, NyföretagarCen-

trum, Arbetsförmedlingen, Norrköping Science Park och Stadsbiblioteket. Ett fyrtiotal deltagare har gått de båda kurserna. En grupp bestod av företagare främst inom hälso- och sjukvård, skapande verksamhet, mindre butiker med mera. Den andra gruppen bestod mest av akademiker, ofta yngre med inriktning på konsultverksamhet främst inom IT-branschen. Kurserna, som utförts som vuxenutbildning av Kungsgårdsgymnasiet, har varit kostnadsfria för deltagarna. Tjugo personer i varje grupp har blivit godkända i de tre gymnasiekurserna inom företagsekonomi med totalt 200 poäng vardera.

Kurserna kommer att fortsätta, men då finansierade via kommunens vuxenutbildningsbudget.

Information till nyföretagare

I samarbete med Norrköping Science Park, NyföretagarCentrum, IFS Företagsrådgivning Öst och Östgöta Coop Center har näringslivskontoret satsat på att utveckla informationen till nyföretagare på kommunens hemsida. Här finns nu en lätt tillgänglig och överskådlig samling av möjligheter till råd och stöd som olika offentligt finansierade aktörer kan erbjuda en nyföretagare.

Nya etableringar

Under 2006 registrerades totalt 655 nya aktieföretag, enskilda firmor, handelsbolag och kommanditbolag i Norrköping hos Bolagsverket. Det var en minskning jämfört med 2005 då det enligt Bolagsverket startades 698 nya aktieföretag, enskilda firmor, handelsbolag och kommanditbolag.

Några exempel på stora etableringar och expansioner i Norrköping under 2006 är;

- Stadium - ny distributionscentral i Herstadberg, cirka 150 arbetstillfällen.
- Axfast - storbutikscenter i Ingelsta, cirka 250 arbetstillfällen. Bland annat Bauhaus, Jula, Willys, Kvik.
- Alstom - Alstom Power Sweden flyttar kontor från Finspång till Norrköping, cirka 150 arbetstillfällen.
- Norstel - kiselkarbridfabrik på Händelö, cirka 50 arbetstillfällen.

Näringsliv och marknadsföring

- Agroetanol - beslut om utökning av anläggning på Händelö, cirka 1 miljard kronor investeras.
- Svensk Biogas - biogasanläggning för fordonsgas byggs på Händelö.
- Flera nya handelsföretag på Ingelsta, till exempel Skinnggruppen och Sova.
- Bröderna Edstrand - har flyttat verksamhet från andra orter till Norrköping, vilket gett cirka 15 nya arbetstillfällen.

Kvinnors företagande

En rad aktiviteter har genomförts inom området "kvinnors företagande". Inom ramen för det EU-finansierade projektet "Entree" (Entreprenörstöd med effekt) har bland annat utbildningar genomförts för länets företagsrådgivare. Syftet har varit att förändra rådande strukturer, så att kvinnors företagande främjas liksom företagandet i underrepresenterade grupper.

Det tredje transnationella mötet hölls i Norrköping i november månad där totalt 80 företrädare från Cardiff, Wales, Penichi, Portugal, Tyskland och Östergötland deltog.

Under 2006 genomfördes också "FIFFI" – Frukostmöten för Invandrarkvinnor för FöretagsInformation. Projektet drevs av Norrköpings kommun tillsammans med det lokala resurscentret Qvick i Ringdansen. Syftet var att sporra fler invandrarkvinnor att utveckla sina affärsidéer.

Ett forum för kvinnor som driver företag är också "Frukostmöten för företagsamma och finurliga fruntimmer". Här träffas företagare, politiker och nyckelpersoner på regional nivå fyra-fem gånger om året.

Norrköpings kommun tillsammans med Länsstyrelsen i Örebro beviljades under 2006 EU-medel till projektet "Inspiring Women Entrepreneurs" från TOWER programmet. Syftet med projektet är att inspirera kvinnor till företagande genom att tillsammans med tio enmansföretagare i Rhône Alpes regionen i Frankrike och tio i Cumbria i England ta fram metoder och material för detta arbete inom respektive region. Från Norrköping deltar fem företagande kvinnor. Ett transnationellt möte hölls i Örebro och Norrköping i oktober.

Tidningsbilaga med näringslivstema

Hösten 2006 startade utgivningen av en näringslivsbilaga i Folkbladet och Norrköpings Tidningar. Bilagan är ett samarbete mellan Norrköpings kommun och annonsavdelningarna på tidningarna. "Norrköping växer", som bilagan heter, ges nu ut fyra gånger per år. Syftet är att sprida kunskap om näringslivet i Norrköping - till Norrköpingsbor och människor som besöker Norrköping. Förutom distribution till prenumeranter på Folkbladet och Norrköpings Tidningar sprids tidningen på ett tjugotal strategiska platser i Norrköping - bland annat på hotell och konferensanläggningar.

Nyhetsbrevet Arena Norrköping

Arena Norrköping är ett nyhetsbrev med näringslivstema som sprids till cirka 9 000 mottagare – lokalt, regionalt och nationellt. De flesta adressater finns i näringslivet, men även förtroendevalda, journalister, opinionsbildare och andra får ta del av nyhetsbrevet.

Varsel i Norrköping

I Norrköping varslades totalt cirka 500 personer under 2006, enligt Länsarbetsnämnden i Östergötland. Det var en minskning jämfört med 2005 då totalt 592 personer varslades i Norrköping. Under 2006 var antalet varslade inom området "företagstjänster" störst.

Länsarbetsnämnden bedömer att cirka 30-35 procent av varslen leder till arbetslöshet. Många som berörs av varsel får alltså nya jobb, börjar studera eller hittar andra vägar vidare.

Företagskonkurser i Norrköping

Under 2006 fanns enligt UC 67 konkurser i Norrköping, under 2005 var antalet enligt samma källa 54 stycken.

Norrköping flygplats

Ansvarsområde

Norrköping flygplats togs i bruk den 9 september 1934 och är därmed landets äldsta trafikflygplats. Den 1 juli 2006 övertog Norrköpings kommun ägandet av flygplatsen från Luftfartsverket. Flygplatsen har reguljärtrafik till Köpenhamn och sommartid även till Visby. Sommaren 2006 var charterresmålen Mallorca, Kreta, Bulgarien, Turkiet och Ukraina. Vinterns charterdestinationer är Gran Canaria och Teneriffa.

Ekonomiskt resultat

Eftersom ägarbytet skedde den 1 juli 2006 är detta bokslut för andra halvåret 2006. Vid ägarbytet fick flygplatsen 10 mkr i ersättning av Luftfartsverket. Av dessa är 1 216 tkr överförda till 2007. Det fanns ingen kommunal budget för flygplatsen 2006, vilket gör att resultatet blir noll. I samband med övertagandet uppstod engångskostnader som belastar resultaträkningen för andra halvåret med cirka 1 027 tkr.

Ägarbytet innebar att flygplatsen fick en ny organisation där kommunen står för flygplatsledningen och driften upphandlas, för närvarande av Luftfartsverket. Marknadsföringen sköts i samarbete med Marknadsföringsbolaget Nya Norrköping AB. Det finns också andra företag som sköter delar av flygplatsens verksamhet, till exempel svarar Nordic Aero för passagerarhandlingen och flygtrafikledningen sköts av Luftfartsverket. På flygplatsen finns därför bara 2 årsarbetare som är anställda av Norrköpings kommun, men det totala antalet anställda på flygplatsen är cirka 55 personer.

Resultaträkning

2006

Verksamhetens intäkter.....	17 007
Verksamhetens kostnader	17 007
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta)	0
Verksamhetens nettokostnad	0
Budget	0
Årets resultat.....	0
Nettoinvesteringar.....	2 040

Viktiga händelser och måluppfyllelse

Marknad

Efter flera års neråtgående passagerarsiffror vände den negativa trenden under 2006. Antalet passagerare på flygplatsen ökade med 11 procent jämfört med 2005. Det är Köpenhamnslinjen som står för ökningen. Antalet Köpenhamnspassagerare ökade med nästan 40 procent jämfört med 2005. Vändningen kom när Cimber började flyga linjen Norrköping-Köpenhamn den 15 maj 2006.

Antal landningar ökade också 2006 jämfört med 2005. Totalt hade Norrköping flygplats 9 021 landningar 2006, jämfört med 8 480 år 2005, vilket innebär en ökning med sex procent.

Verksamhet

När det blev klart att Norrköpings kommun skulle ta över Norrköping flygplats från Luftfartsverket fanns det äntligen en grund att bygga flygplatsens verksamhet på. Själva ägarbytet medförde dock väldigt mycket arbete. Att gå från en stor koncern som har flygverksamhet som sin huvuduppgift till en organisation som aldrig sysslat med flyg innebar stora förändringar. Datasystem har bytts ut, arbetsuppgifter som tidigare gjordes centralt på Luftfartsverket utförs nu på flygplatsen, rutiner har anpassats till kommunens system etc.

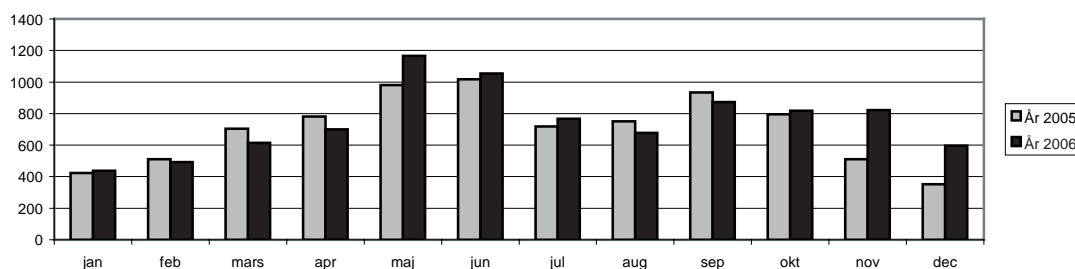
Mycket av det interna arbetet på flygplatsen har alltså förändrats, men för passagerarna har de synliga

Antalet passagerare

	Utfall 2005	Mål 2006	Utfall 2006	Diff 2005	Diff mål
Antal reguljärpasagerare.....	30 102	40 000	41 718	39%	4%
Antal charterpassagerare	44 143	42 000	40 789	-8%	-3%
Summa.....	74 245	82 000	82 507	11%	1%

Norrköping flygplats

Antalet landningar på Norrköpings flygplats 2006



förändringarna består i en ny logotyp, en ny hemsida och nya telefonnummer. Men passagerarna märker förhoppningsvis också på andra sätt att flygplatsen nu fått en ägare som satsar på att utveckla flygplatsen och flygtrafiken.

I samband med ägarbytet genomförde Luftfartsstyrelsen en tillträdeskontroll för att flygplatsen skulle få ett nytt drifttillstånd. Inga allvarliga avvikelser rapporterades vid kontrollen, utan avvikelserna gällde främst rutinbeskrivningar som behövde kompletteras. Samtliga avvikelser är åtgärdade och flygplatsen har ett nytt drifttillstånd från och med den 1 juli 2007.

Flygplatsen nådde uppsatta verksamhetsmål 2006.

Framtiden

I nära samarbete med regionens näringsliv och resebyråer fortsätter vi arbetet med att utveckla flygplatsen. Marknaden finns och utmaningen för Norrköping flygplats är att ta tillbaka passagerare som för närvarande reser via Arlanda. Resvaneundersökningar visar att drygt 60 procent av alla resor som görs av invånare i vårt upptagningsområde går via Arlanda. Flertalet vill dock åka från Norrköping, om det är rätt pris och produkt. Det finns alltså en stor potential att utveckla flygplatsen, men konkurrensen om passagerarna är hård.

Köpenhamnstrafiken är flygplatsens ryggrad och det allra viktigaste är att den fortsätter utvecklas positivt så att den får en stabil grund att stå på. På sikt tror vi även på en ny linje till ytterligare någon Europadestination.

Norrköping är en etablerad charterflygplats, men vi bedömer att den går att utveckla ytterligare. Nyheterna 2007 är dels en sommar-/höstserie till Tunisien,

Uppsatta mål

	Utfall 2005	Mål 2006	Utfall 2006
Antal allvarliga flygsäkerhetsstörningar orsakade av flygplatsen	0	0	0
Antal förseningar orsakade av flygplatsen i procent av totala antalet avgångar	0,7 %	Max 2 %	0,5 %
Antal allvarliga miljöavvikelser orsakade av flygplatsen	0	0	0

Flygplatsen orsakade inga allvarliga flygsäkerhets- eller miljöstörningar. Antal förseningar som orsakades av flygplatsen uppgick till mindre än 0,5 procent

dels ett par avgångar till Thailand. Tyvärr tappar vi Turkiet sommaren 2007, men vi arbetar för att få tillbaka resmålet 2008.

Under 2006 har en ny gränskontrollstation för hästar byggts på flygplatsen och EU förväntas fatta beslut om att godkänna Norrköping flygplats som gränskontrollstation i början av 2007. Efter det kan importen av islandshästar återupptas. Norrköpings geografiska läge gör att vi förutom islandshästar som ska till Sverige även kan ta emot hästar som ska till Norge och Finland. Flygningarna ger ett bra ekonomiskt överskott, men är också ett roligt och udda inslag på flygplatsen. Sammanlagt räknar vi med 10-12 flygningar per år med cirka 80 hästar varje gång.

Rapporter

- Trafikeringen vid Norrköping flygplats, effekter på den regionala tillväxten. Transek rapport 2006-11-17

Välfärd och hållbar utveckling

Utskottet för Välfärd och hållbar utveckling utvecklades under 2006 och utskottet hade sitt sista sammanträde i oktober. De uppdrag som utskottet fick 2004 i samband med införandet har genomförts.

”Plattformen” för ökad samverkan har stärkts och ett integrerat synsätt på välfärds- och hållbarhetsfrågorna börjar komma mer och mer och får på olika sätt genomslag i kommunens olika verksamheter. Det nya kommungemensamma programmet för Välfärd och hållbar utveckling, som tagits fram under ledning av utskottet och som beslutades av kommunfullmäktige 2006-03-27, bildar en god grund för denna utveckling.

Programmets fem målområden är Delaktighet och inflytande, Integration och mångfald, Trygghet, Resurshushållning och resursanvändning samt Hälsa och livsstil.

Utvecklingen fortsätter med utgångspunkt i dessa fem målområden, vilka ska genomsyra allt arbete inom den kommunala organisationen, vilket ska komma till uttryck i nämndernas uppdragsplaner.

Implementeringen av programmet och dess målområden pågår och programmets mål lyfts fram i direkt arbete inom olika verksamheter och i möten med medborgare och brukare.

Ett välfärds- och hållbarhetsboksutslut som bygger på programmets målområden och

indikatorer tas fram under 2007.

”Checklista” till konsekvensbeskrivning för hållbar utveckling, ska successivt införas och användas i hela kommunen vid beredning av ärenden. Särskilt har det inom barn- och ungdomsområdet blivit ett använt verktyg för att öka kvaliteten i underlag för politiska beslut.

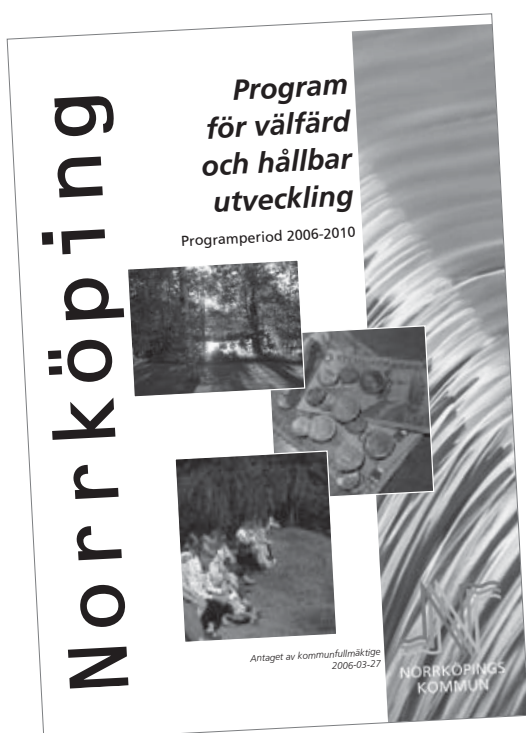
Viktiga händelser under året

Utskottet för välfärd och hållbar utveckling formulerade inför 2006 sina politiska ställningstaganden i en uppdragsplan. Utskottet såg en viktig uppgift i att minska ”stuprörstänkande”, att öka samverkan och bredda synsättet kring välfärd och hållbar utveckling som ett led utvecklingsarbetet.

En programgrupp har bildats på tjänstemannanivå för att arbeta integrerat mellan de fem målområdena som beskrivs i programmet för välfärd och hållbar utveckling. Samverkan och nätverksbyggande är viktiga arbetsformer för att integrera frågorna i ett brett perspektiv.

Med utgångspunkt i programmets fem målområden ville utskottet i sin uppdragsplan särskilt fokusera på

- mötesplatser och aktiviteter som stödjer delaktighet, inflytande och medborgarnas ansvar utifrån ett socialt, ekonomiskt och ekologiskt perspektiv
- aktiviteter som på sikt verkar för att stärka individens förutsättningar till egen försörjning och delaktighet i ett samhälle som verkar för en bättre livskvalitet
- ett lokalt folkhälsoarbete som stimulerar goda levnadsvanor och uppväxtvillkor samt stimulera insatser som påverkar vår livsstil och vår konsumtion så att ett hållbart samhälle främjas
- att främja en öppenhet för mångfald samt förebygga och motverka diskriminering, främlingsfientlighet och rasism
- att verka för drogfria miljöer och främja miljöer som minskar förekomsten av våld, skadegörelse och övrigt olagligt beteende, allt för att kommunens innevanare ska känna sig trygga och säkra i samhället.
- att uppmuntra frivilligt socialt arbete och skapa nätverk i närmiljön



Välfärd och hållbar utveckling

Insatser för att främja delaktighet och inflytande - mötesplatser

Samverkan och nätverksbyggande är viktiga arbetsformer för att integrera demokratifrågorna i ett brett perspektiv. Goda exempel finns i de fyra geografiska beredningarna och i styrgruppen för Nya Navestad. Särskilda insatser för utveckling av bostadsområden pågår i Ättetorp, Hageby, Ringdansen och Klockaretorpet. Detta arbete bedrivs i samverkan med Hyresbostäder.

Arbetsätt varierar i dessa områden men alla insatser syftar till en ökad delaktighet och dialog med medborgarna i området. Exempel är de runda bordssamtal som hållits i Ättetorp mellan boende och politiker från lokala beredningen och kommunfullmäktige.

I Ringdansen är "Mötesplatserna 81:an och "Kulturstugan" exempel på aktiviteter som på ett positivt sätt aktivt utvecklar samverkan och integration mellan såväl olika befolkningsgrupper som generationer.

I Hageby har inom ramen för föreningen *Ditt nya Hageby* utvecklats en ny verksamhet för barn och ungdomar, benämnd "Gnistor". "Gnistorna" tar egna initiativ till aktiviteter och genomför dem som projekt. Ditt nya Hageby ingår som bostadsområde i ett flerårigt utvecklingsarbete som Norrköpings kommun ingår i inom Partnerskapet för hållbar välfärdsutveckling, tillsammans med kommunerna Helsingborg, Västerås och Örebro. Forskning sker på områdesutveckling med bostadsområdet som arena.

Ett lokalt utvecklingsavtal inom storstadssatsningen kommer att tecknas för stadsdelen Klockaretorpet och därför har ett omfattande förberedelsearbete och kartläggning av området genomförts under 2006. Här har en ny arbetsmetod prövats, så kallade idémedjor, som visar sig vara attraktiva för boende och lett till stor delaktighet. Den första idémedjan handlade om aktiviteter för barn och ungdom under sommarlovet. Bland många andra idéer aktualiserades tanken på en stadsdelspark och den kommer nu att förverkligas.

I Kvillinge och Kolmården finns så kallade knutpunkter, där flera verksamheter samverkar. Dessa lokaler blir en form av allaktivitetshus där möten sker och där det även blir en informationspunkt.

Olika aktiviteter anordnas mellan förtroendevalda

och medborgare för att skapa möjligheter till dialog, påverkan och delaktighet. Kommunledningen har hållit välbesökta möten ute i stadsdelar, lokala valdebatter har anordnats och förtroendevalda har deltagit i bl a demokrativecka, lokala hälsorådsaktiviteter och samarrangemang med Agenda 21.

Informationsplatser

Två bemannade informationsplatser finns, dels på Norrköpings stadsbibliotek och dels i Ringdansens centrum, även där samlokaliserad med biblioteket. Informationsplatserna går under begreppet medborgarservice. Där kan medborgarna få information, vägledning och råd oavsett om det gäller kommun eller annan offentlig myndighet. Besökarna vid dessa informationsplatser har blivit allt färre och resurser och öppethållandet har anpassats till detta. Samverkan med andra informationsbärare exempelvis Byrån mot diskriminering, Skattekontoret/deklarationsstöd, försäkringskassan behöver utvecklas. Även Agenda 21-kontoret i stadsbiblioteket är en viktig informationsplats.

Allt fler medborgare söker information och kontakt via "webben" vilket innebär att utvecklingen av hemsida, funktionsbrevlåda och den pågående planeringen inför den webbaserade medborgarassistenten är prioriterade områden för ökad delaktighet och inflytande.

Aktiviteter som på sikt verkar för att stärka individens förutsättningar i ett samhälle som verkar för bättre livskvalitet

Konsument Norrköping

Konsumentupplysningen i Norrköping är lokaliserad till Gamla lasarettet. Förebyggande arbete prioriterades under 2006, enligt Konsumentverkets intentioner. Information i konsumenträtt och vardagsekonomi genomfördes vid 56 tillfällen. Information riktades till elever i grund- och gymnasieskolan, vuxenutbildning, studieförbund, föreningar, institutioner och företag. Dagens ungdomar får genom Konsument Norrköping information om de faror som en aggressiv marknadsföring av varor och tjänster för med sig och riskerna med skuldsättning.

Under 2006 tog 3 620 norrköpingsbor kontakt med Konsument Norrköping för att få råd och hjälp med sina konsumentärenden. Merparten av ärendena

Välfärd och hållbar utveckling

(2 646) var klagomål av olika slag. De flesta klagomålen gällde boendeområdet, främst hantverkstjänster. Andra problemområden för konsumenterna gällde bilköp och bilreparationer, hemelektronik samt telefoni och bredband.

Den totala omfattningen av konsumentärenden är dock större än vad statistiken anger. Konsument Norrköpings hemsida besöktes av 4 707 konsumenter år 2006 mot cirka 2 000 året innan. Hemsidan ger svar på de vanligaste frågorna och avlastar därmed konsumentvägledarnas dagliga arbete.

Skuldsanering

Stödet för skuldsanering är samlokaliseras med Konsument Norrköping på Gamla lasarettet. Under 2006 har totalt 406 ärenden varit pågående/aktuella varav 248 ärenden har påbörjats och 240 ärenden har avslutats. Dessa ärenden omfattar budget- och skuldrådgivning samt skuldsanering.

Den totala mängden ärenden är dock betydligt större än vad siffrorna visar. Förutom registrerade ärenden har givits information och råd både per telefon och via e-post. Under året har hemsidan för skuldsaneringen uppdaterats och förbättrats. Hemsidan besöktes under 2006 av 2152 personer. Hemsidan ger aktuell information kring ekonomiska frågor och skuldsaneringsförfarandet och avlastar på så sätt personalen i det dagliga arbetet. I juni 2006 antog Riksdagen en ny lag om skuldsanering. Den nya lagen trädde i kraft den 1 januari 2007 och innebär bland annat att den totala skuldsaneringsprocessen generellt sett blir kortare.

Främja öppenhet för mångfald samt förebygga och motverka diskriminering, främlingsfientlighet och rasism

När var och en har möjlighet att bidra med sin unika erfarenhet och kompetens blir mångfald vår gemensamma tillgång – en kraft som utvecklar individ, företag och samhälle. Ett arbete som hela kommunens verksamhet mer och mer involveras i. Samarbete med Byrån mot diskriminering stärker mångfaldsarbetet.

Kunskapsseminarier som belyst mångfald ur flera olika perspektiv har genomförts under året. Ett par av seminarierna har syftat till att lyfta fram nationel-

la minoriteter och minoritetsspråk, framförallt den romska minoriteten och minoritetsspråken romani chib och jiddisch.

Flera arrangemang har genomförts i samverkan med föreningar och organisationer till exempel Förintelsens minnesdag 27 januari, Antidiskrimineringsdagen den 17 november och Fem i tolv manifestationen den 5 december. Årets fem i tolv pris tilldelades Orlando Cardenas för hans outtröttliga engagemang för mångfald och integration.

Projektet ”Samverkansforum med romer i Norrköping” har vuxit fram och startats under 2006. Satsningen ska ses som en initiering av ett mer långsiktigt arbete tillsammans med de nyanlända romerna i Norrköping. Projektet syftar till att synliggöra romerna i Norrköping och till att bredda och fördjupa kunskapen hos kommunen om den romska minoriteten och om den nationella minoritetspolitiken. En projektledare har anställts under 2006-2007. I projektledarrollen ingår bland annat att underlätta och stärka kontakten mellan kommunen och den romska gruppen.

Arbetet med workshopen Blåögd har pågått under hela året. Ett 30-tal workshops har genomförts. Ett flertal har genomförts med elever och personal inom grundskolan. Blåögd är en metod att arbeta med för att motverka all form av diskriminering. I workshopen får deltagarna tillfälle att utforska sina egna värderingar och sin vilja till handling. Metoden har uppmärksamats nationellt och ett 10-tal workshops har genomförts även i andra kommuner. Totalt har i Norrköping cirka 2600 personer deltagit i workshopen under en femårsperiod. Metoden har utvärderats av Linköpings universitet. Utvärderingens resultat visar att workshopen framförallt fungerat som ett tillfälle för självreflektion, rannsaking, återuppväckare med mera. Utvärderingen visar att den kan fungera som ett konkret verktyg varmed man kan närma sig och få igång ett aktivt mångfaldsarbete, men att det krävs mer än ett isolerat tillfälle om det ska leda till varaktiga förändringar.

Nätverksarbete och folkbildning för främjande av en hållbar utveckling och en bättre folkhälsa

Folkhälsa

Vägledande för folkhälsoarbetet är de nationella folk-

Välfärd och hållbar utveckling

hälsomålen som täcks upp av ”Programmet för välfärd och hållbar utveckling”.

Arbetet ut mot allmänheten bedrivs i stor utsträckning av de sju hälsoråden. Dessa har under 2006 genomfört en rad olika lokala aktiviteter med hälsa som tema. Det är framförallt kost och rörelse som varit prioriterade ämnen. En gemensam satsning gjordes för att nå målgruppen ungdomar med kostinformation. En hälsomässa anordnades i De Geerhallen med föredrag och utställning. Denna besöktes av cirka 1100 personer varav de flesta var ungdomar.

De lokala hälsoråden fyller en viktig funktion som nätverk för olika aktörer inom området. Hälsoråden består av deltagare från kommun, landsting, föreningsliv, kyrkan, apoteket och andra lokala krafter som är intresserade av folkhälsa. Hälsoråden anordnar föreläsningar, ”prova på-aktiviteter” samt har genomfört ett antal välbesökta lokala ”hälsomässor”. En diskussion har påbörjats om att bredda perspektivet i de lokala hälsoråden att täcka frågor inom samtliga målområden inom välfärd och hållbar utveckling.

Agenda 21

Agenda 21- arbetet är väl etablerat i kommunen genom den Lokala Agenda 21 som behandlades i kommunfullmäktige redan 1998. Agenda 21- kontorets arbete ingår i programområdet Välfärd och hållbar utveckling. Arbetet bedrivs främst mycket målgruppsinriktat i samarbete med kommunala verksamheter, lokala hälsoråd, beredningar och företag. Arrangemang anordnas genom att kombinera föredrag/föreläsningar med kulturinslag. Verksamheten bygger på tre grundpelare:

En fysisk plats med temautställningar, nätverksarbete och diplomering av Gröna verksamheter.

En av temautställningarna under 2006 var ”I love Östersjön”. Utställningen hade cirka 8 000 besökare.

Nästa temautställning var den nyproducerade utställningen ”Tankvärt på Macken” vilken beskriver fem olika bränsleslag och dess miljöeffekter. Utställningen besöktes av drygt 11 000 personer. Den tredje utställningen ”Eken” beskriver ekens mångfald. Besöktes under oktober-december av cirka 5 800 personer.

Inspirationsträffar och upptaktsträffar med god till-

slutning har arrangerats bland annat kring Bondens egen marknad på nätet. Ett nätverk för att få hållbarare studenter startade i början av året. Agenda 21 är sammankallade av kommunens KRAV-grupp, där även utbildningskontoret, kostenheten och upphandlingsenheten deltar. Gruppen arbetar gemensamt för att öka andelen ekologiska livsmedel både i upphandlingen och i kommunens verksamheter. Under året påbörjades ett arbete med att införa Ät S.M.A.R.T – konceptet, vilket innebär att man tar hänsyn både till hälsan och miljön. Svärtinge förskola och skola kommer att bli pilotområde för konceptet.

Agenda 21 har under året haft 21 072 besökare till platsen på stadsbiblioteket, vilket inkluderar besökare till utställningarna. Agenda 21 har tagit emot ett trettio-tal inbokade studiebesök från skolor och vuxenutbildningar samt ett par internationella besök, bland annat från Sydafrika och Lettland.

Agenda 21-kontorets hemsida har under året utvecklats. Dessutom finns numer även en engelsk version att tillgå. Antal besök till hemsidan är ungefär detsamma som året innan vad gäller Agenda 21 's hemsida, 7 595 besökare.

Nätverk, utställning och folkbildning för en hållbar utveckling

Genom Agenda 21 drivs fyra större nätverk, varav två är riktade till vuxna och två till barn och ungdomar. Ett är Agenda 21-nätverket vilket har ökat med cirka 300 deltagare under året och har nu 4 740 deltagare. Förutom fyra nyhetsbrev som skickats ut till deltagarna har deltagarna erbjudits ett antal aktiviteter med inriktning på miljöeffekter av trafik, alternativa drivmedel, alternativa färd sätt, handla miljövänligt samt även föreläsningar kring livsstil och stress. Utvärderingar görs vid respektive arrangemang.

Nätverket SPIRA har bedrivits som projekt sedan 2004 är nu inne på sitt tredje år och har idag cirka 500 deltagare. Spira syftar till att göra Norrköping lite hållbarare. Det handlar om vad vi alla kan göra i vårt dagliga liv för att bidra till en bättre framtid. Under våren erbjöds deltagarna 14 seminarier och under hösten 10 seminarier. Under vårens seminarier deltog cirka 400 personer och under hösten deltog cirka 200 personer. I början av sommaren genomförde konsultföretaget Sensemakers på uppdrag av Ut-

Välfärd och hållbar utveckling

skottet för välfärd och hållbar utveckling en utvärdering i form av en enkät till samtliga deltagare. I uppdraget ingick också att genomföra två fokusgrupper. De flesta deltagarna visade sig vara är nöjda med SPIRA, som nu permanentats som nätverk från att ha varit ett projekt. Utifrån synpunkter som framkommit i utvärderingen har anpassningar i SPIRA gjorts.

Nätverket Spider Web startade i oktober 2005. Nätverket är för ungdomar mellan 10 och 19 år och det bygger på kontakter via internet och att klasser/grupper genomför uppdrag och samlar poäng, samtidigt som man lär om miljö-, rättvis och hållbarhetsfrågor. När tillräckligt många poäng samlats erbjuds klassen/gruppen någon form av aktivitet. Vid Spider Web's terminsavslutning i Värmekyrkan våren 2006, uppträdde bland annat Måns Zelmerlöw.

Under läsåret 05/06 deltog 15 klasser i Spider Web, och till läsåret 06/07 anmälde sig 20 klasser. Till Spider Web's hemsida har antalet besökare ökat rejält, från 1848 till 9057 besökare.

En utvärdering av Spider Web bland deltagarna har genomförts och resultatet var mycket positivt.

I och med att Spider Web startade så reviderades miljöspanarnätverket Myggnätet till läsåret 05/06 och riktar nu in sig på åldersgruppen 4-9 år. Lsåret 05/06 hade Myggnätet cirka 1000 deltagare och under läsåret 06/07 har antalet fördubblats.

Inom den kommunala verksamheten finns nätverk för att höja medvetenheten om vad en hållbar utveckling innebär. Idag finns 235 hållbarhetsombud fördelat på kommunens cirka 350 enheter. Under året har genomförts sex hållbarhetsombudsträffar med olika teman bland annat handla miljövänligt, prova på aktiviteter inom friskvård, aktiviteter kring "gröna verksamheter" och källsortering på jobbet. Ett hundratal har deltagit i aktiviteterna.

I Gröna verksamheter stöttas och diplomas förskolor, skolor, hotell, vandrarhem, äldreomsorg, handikappomsorg och kontor som arbetar med en successiv miljöanpassning. En gång per år inventeras verksamheten och alla som klarar de 20 kriterier som finns fastställda för respektive verksamhet diplomas vid en särskild ceremoni.

Diplomering av förskolor genomfördes under våren då 34 förskolor diplomas. Litet senare dip-

lomas nio Gröna skolor. I november genomfördes en gemensam diplomering för övriga verksamheter, sju hotell, två vandrarhem, tjugo kontor, två äldreomsorg och fyra handikappomsorg diplomas. I samband med diplomeringen delades även pris ut till Årets miljöföretag i samarrangemang med Miljönätverket i Norrköping. Priset gick till Scandic Hotels i Norrköping.

Drogförebyggande arbete

Under 2006 har delvis en ny organisation för det drogoförebyggande arbetet införts. Vid införandet av programmet för Välfärd och hållbar utveckling, utvecklades tidigare program med anknytning till det drogoförebyggande arbetet. Arbetet bedrivs nu målgruppsinriktat inom ramen för barn och ungdomsnämndens, gymnasienämndens, socialnämndens och kultur och fritidsnämndens gemensamma uppdrag. Den tidigare projektjänsten som drogsamordnare har permanentats med central placering. En styrgrupp för verksamheten bildades med personer ur ledningen för kontoren. En referensgrupp bildades med tjänstemän från de olika verksamheterna som berörs, samt landstinget och föreningslivet. En handlingsplan för arbetet har processats fram i dessa grupper.

Tillsammans med flera nätverk arbetar samordnaren utifrån denna handlingsplan. Under 2006 förstärktes arbetet ytterligare med metoder som Team Smart mot tobak, Örebro Preventionsprogram riktat till tonårsföräldrar om alkohol och ungdomar och Don't Drink and Drive om alkohol och trafik (gymnasieskolan). Flera skolor arbetar med socialt och emotionellt lärande, något som visat sig vara en av de verk samma beståndsdelarna i ett framgångsrikt drogoförebyggande arbete. Drogvaneundersökningen genomfördes i januari/februari och visade att tobaks- och alkoholkonsumtionen bland ungdomar sjunker och tendensen att prova narkotika minskar. Dock är situationen när det gäller flickor sådan att fler flickor berusningsdricker och att flickor är mer utsatta för mobbning och upprepat skolk. Tendenserna är desamma över landet. Denna situation ledde till att extra satsning runt flickor blev nödvändig. Konkret inleddes fokus på flickors situation med en heldag i november som rönt stort intresse och kommer att följas upp med fortsatt arbete under 2007. Vid Valborg anordnades Drömnatten, där cirka 500 ung-

Välfärd och hållbar utveckling

domar deltog. Arrangemanget som var mycket uppskattat föregicks av en folderutdelning mot langning, där förtroendevalda delade ut folder på stan. Under 2006 hölls två utbildningar i "Ansvarsfull alkoholserving" riktade till restaurangpersonal och krögare. Sammanlagt har cirka 180 personer deltagit i utbildningar sedan starten 2004. Vid årets slut ansökte kommunen om att delta i "Mobilisering mot narkotika" - satsning mot narkotika på krogen. Norrköpings kommun blev uttagen som en av 9 kommuner att delta.

Ett tryggare Norrköping

Ett stort och omfattande målområde i programmet för Välfärd och hållbar utveckling är "trygghet". Norrköpings brottsförebyggande råd har under året följt brottsutvecklingen i kommunen, tagit del av olika arrangemang och insatser i brottsförebyggande syfte samt följt det drogförebyggande arbetet med att skapa flera drogfria miljöer, vilket i sig bidrar till minskat våld och otrygghet i kommunen.

I syfte att skapa flera drogfria miljöer som minskar våld och otrygghet har kommunen stöttat ett ungdomligt initiativ till en mötesplats i Skärblacka. Det är källaren på fritidsgården Tvätten som ställs i ordning för att fungera som mötesplats för äldre ungdomar under sena fredags- och lördagskvällar.

Trygghetsvandringar har genomförts i Klockaretorget och i Krokek där företrädare för näringsliv, fastighetsägare, föreningsledare, kommunens verksamheter och boende har deltagit. Tillsammans med polisen har kampanjer bland annat drivits mot stöld av och ur bilar, vilket är en insats som gett gott resultat.

Tyvär har klottret i staden ökat och nu förbereds en aktivitet tillsammans med kultur- och fritidsnämnden, tekniska kontoret och lokalförskningskontoret för att komma i kontakt med den "nya generationens målare".

Projektet Spelstopp i regi av NBV (Norrköpings bildningsverksamhet) med medel från Allmänna Arvsfonden har genomfört en enkät om spelvanor bland 1200 elever samt utbildat cirka 50 ungdomar till kamrattstödjare. Syftet är att minska nyrekryteringen och minska antalet spelberoende unga.

Frivilligt socialt arbete - engagemang och delaktighet

Kommunen stimulerar genom stöd till föreningar och genom sina verksamheter människor att aktivera sig på många olika sätt. Att engagera sig för andra är en del. För att bland annat kunna ta vara på människors vilja till engagemang för andra lämnas årligen bidrag till Föreningen Frivilligcentralen i Norrköping för att driva förmedlingsarbete. Uppdraget följs upp kontinuerligt både kvantitativt och kvalitativt.

Frivilligcentralen förmedlar kontinuerliga uppdrag, punktinsatser, startar gruppverksamhet samt uppmuntrar, stöder, handleder och utbildar frivilligarbetare.

Insatserna är uppskattade det vittnar uppföljningen om. Det skapas mervärden och livskvalitet för både frivilliga och hjälptagare.

Vid årsskiftet fanns det inom frivilligcentralen 75 aktiva frivilligarbetare av dem är 44 personer under 65 år och 58 personer är kvinnor. 11 personer är utrikesfödda. Det fanns vid årsskiftet 261 hjälptagare.

Flera gruppverksamheter har startat under året bland annat på Ekhöjdens äldreboende där åtta frivilligarbetare varje vecka har kontakt med cirka 60 boende. Genom Fröbelcaféet har 22 utrikesfödda personer kontakt med åtta frivilligarbetare. Dessa kontakter har sedan lett till informativa kontakter i hemmen. På Vrinneviskolan får cirka 20 barn läxhjälp, före detta lärare har bildat en grupp som har ansvar för denna verksamhet.

Inom ramen för medborgarservice i Ringdansen förmedlas en del kontakter mellan människor som vill göra insatser och ta emot hjälp. Vid årsskiftet fanns 14 aktiva frivilliga och 13 hjälptagare. Merparten av insatser består av kontinuerliga uppdrag/kontakter.

Ansvarsområde

Organisatoriskt tillhör Teknik & Service kommunstyrelsens administrativa kontor. Verksamheten består av 7 enheter: IT-enheten, upphandlingsenheten, kostenheten, stadsarkivet, familjerådgivningen, löneenheten och inkassoenheten

Ekonomiskt resultat

Det sammanlagda resultatet i driftredovisningen för Teknik & Service uppgår till 15 092 tkr, varav 10 155 tkr avser IT-enheten. Driftöverskottet, efter rensning från hyressystemet, beror främst på volymökningar avseende nätanslutningar och telefoner, omförhandlingar av avtal, rationalisering av nätstrukturer, överskott Economadrift samt temporärt lägre konsultkostnader.

Löneenhetens överskott 2 856 tkr beror i huvudsak på att införandet av den nya Palettversionen (version 5) fördröjts. Även volymökningar med oförändrad bemanning har bidragit till det positiva resultatet.

Investeringsredovisningen uppvisar ett underskott på 11,6 mnkr. Investeringsanslaget byggde på ett bedömt investeringsbehov av 14,6 mnkr och avsåg både hyressystemet och investeringar i infrastrukturen. Systemet att redovisa är nytt för i år och osäkerheten om investeringsbehovet detta första år var stor. Differensen beror till största delen på att beställningar av pc-utrustning från verksamheterna varit betydligt större än de volymer som bedömts. Vidare har licenskostnaden blivit högre än beräknat.

Teknik och service

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	263 618	275 884
Verksamhetens kostnader	-249 997	-267 774
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta)	-7 620	-1 464
Verksamhetens nettokostnad	6 001	6 646
Budget	9 091	8 754
Årets resultat	15 092	15 400
Nettoinvesteringar	-28 359	-16 545

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare	296	300,48
Antal anställda	333	345
IT-enheten.....	52	51
Inkassoenheten	3	3
Upphandlingsenheten	10	11
Stadsarkivet	8	8
Kostenheten	241	254
Familjerådgivningen	6	6
Löneenheten	13	12

Personalkostnader

Löner	66 910	64 957
- varav arvoden till förtroendevalda	0	0
- varav löner till arbetstagare	61 187	59 117
- varav semesterlön	4 660	4 571
- varav sjuklön.....	941	997
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	251	324
Sociala avgifter.....	28 597	27 762

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvarolängd	Antal sjukdagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,56	0,42	16,16	14,25
15-60 dagar.....	0,04	0,20	0,27	1,23
61- dagar.....	2,38	3,14	7,67	10,32

Teknik och service

Resultat per enhet	2006	2005	2004	2003
Gemensamt	68	84	4	0
IT-enheten.....	10 155	14 999	1 592	588
Inkassoenehten.....	792	462	681	-221
Upphandlingsenheten.....	583	424	754	880
Stadsarkivet	-189	-219	52	15
Kostenheten	815	-2 959	368	1 906
Medborgarservice	0	0	0	-66
Familjerådgivningen	12	95	46	63
Löneenheten.....	2 856	2 514	766	
Totalt.....	15 092	15 400	4 264	3 165

Teknik och service

Viktiga händelser under året

Från och med 2006 är Norrköping Vatten AB användare av ekonomisystemet Economa. Anslutningen har föregåtts av omfattande konsultinsatser från IT-enhetens sida. Under året har även redovisningen för Norrköpings Flygplats tillkommit i Economa. Fakturaskanningsprojektet avslutades under våren.

En total översyn har gjorts av behörighetsregistret för WebFocus. Under året har IT-enheten arbetat mer offensivt med att fånga upp kundbehov bland annat genom besök hos användare. I samband med besöken har även utbildningar genomförts. Två nya PC-utrustade utbildningslokaler har iordningställt i Pro-nova.

Inom **kostenheten** har arbetet präglats av att få ekonomin i balans. Bland annat har ett tillagningskök stängts och ett tillagningskök förändrats till mottagningskök. I december uppstod en brand i Sandbyhovskökets diskrum, som under saneringstiden medförde bland annat stora omfördelningar till andra tillagningskök. Arbetet med att hälso-diplomera enheten med hjälp av Korpen har fortsatt under året. Målet är att ytterligare minska antalet sjukdagar. Samtlig tillsvidareanställd personal har kunnat erbjudas önskad sysselsättningsgrad.

Trycket på **upphandlingsenhetens** tjänster har ökat markant. Exempel på nya upphandlingar som enheten utfört är upphandling av hjälpmedelsförsörjning för länets samtliga kommuner. Upphandlingar avseende omhändertagande av avfall samt returpunkter liksom drift av Sörsjön och Aborreberg har även genomförts. Särskilda informationsinsatser om upphandlingsfrågor och avtal har gjorts mot näringslivet. Cirka 250 personer från olika företag har deltagit i informations-träffarna.

Inkassoenheten svarar för utsändande av inkassokrav, upprättande av avbetalningsplaner och ansökan om betalningsföreläggande hos kronofogdemyndigheten. Arbetet har varit framgångsrikt och resulterat i många skuldregleringar under året

Efterfrågan på **familjerådgivning** har varit fortsatt stor. Personalresursen har under året utökats med en heltidsbefattning. Förstärk-

ningen har inneburit att väntetiden har kunnat förkortas från 2 - 3 månader till cirka en månad. Inför verksamhetsåret 2007 har familjerådgivningen med sig en väntelista om 19 ärenden. Enheten har inlett förberedelser för att kunna medverka i förebyggande utåtriktat arbete mot familjecentraler.

Inom **stadsarkivet** har ett historiskt värdefullt företagsarkiv, efter Svea Choklad med föregångare, tagits omhand, ordnats och förtecknats. Digitalisering av beståndet rörlig film genom Filmarkivet i Grängesberg har slutförts. Verksamheten bedrivs i nära samarbete med stadsmuseet och övriga intressenter. Den återkommande aktiviteten "Arkivens dag" var välbesökt och framgångsrik.

Löneenheten har på grund av förseningar från leverantören och bristfällig kvalitetssäkring av de nya leveranserna inte kunnat påbörja införandet av den nya versionen för Palett (version 5). Under året har lönehanteringen för ett antal bolag, bland andra Norr-

Nyckeltal	2006	2005	2004
IT-enheten			
Antal PC i administrativa nätet	2990	2668	2300
Anknytningar i televäxel.....	3697	3663	3500
Upphandlingsenheten			
Antal avtal	490	426	
Antal upphandlingsområden.....	175	177	
Inkassoenheten			
Antal pågående ärenden.....	8259	7675	7150
Antal nya ärenden	3805	4232	4738
Antal avslutade ärenden	3221	3707	2589
Familjerådgivning			
Nya ärenden under året	307	344	342
Väntelista vid årsskiftet	19	58	
Stadsarkivet			
Registrerade besökare, st	744	851	798
Leveranser	237	198	271
Löneenheten			
Antal löner per månad	8000	7500	6400
Kostenheten			
<i>Förskola/skola (antal tillagade portioner)</i>			
frukost.....	870		
lunch	21300		
mellanmål.....	1900		
<i>Äldre- o handikappomsorg antal</i>			
<i>(antal tillagade portioner)</i>			
frukost.....	450		
lunch	2300		
kvällsmat	850		

Teknik och service

köping Vatten AB, flyttats till löneenheten. De administrativa rutinerna som rör den årliga löneöversynen har setts över med märkbart positivt resultat. På utbildningssidan för Palett har 226 nya användare utbildats.

Framtiden

Kostenheten öppnar tillagningsköket på S:t Persgatan 134, före detta Granen, efter renovering. Projektering och byggstart av ett nytt storkök kommer att göras under 2007 under förutsättning av erforderliga beslut.

Inom upphandlingsenheten kommer en prioriteringsmodell för miljöanpassad upphandling att tillämpas. En utredning planeras avseende utökad samverkan med Linköpings kommun. Löneenheten står inför ett spännande år. Kommunen kommer tillsammans med Linköpings kommun att utreda förutsättningarna för en gemensam lönefunktion för de båda kommunerna. Målsättningen är också att inom Palettförvaltningen och tillsammans med Linköpings kommun kunna påbörja införandet av den nya versionen för Palett (version 5).

Symfoniorkestern

Ansvarsområde

Norrköpings Symfoniorkester (SON, grundad 1912) är en av landets främsta orkestrar. SON in-tar en central plats i regionens kul-turliv och är en ledande represen-tant för kulturstaden Norrköping. Sedan 1994 återfinns orkestern i Louis De Geer konsert & kongress. I De Geerhallen ges också merpar-ten av SON:s konserter. SON ge-nomför tre abonnemangsserier per säsong med sex till åtta konserter i varje serie. Därtill kommer skol- och familjekonserter, julkonser-ter, trettondagskonsert, utomhus-konserter, speciella evenemangs-konserter samt abonnerade konser-ter. SON ger varje säsong sex-tio konserter i Linköpings konsert-sal. Framträdanden görs också ute i länet samt i övriga landet. Därtill kommer medverkan i prestigeful-la festivaler, som Tonsättarfestiva-len i Stockholms Konserthus.

Genom åren har orkestern gjort många utlandsturnéer. SON spe-las regelbundet in av SVT och Sveriges Radio. Den stora cd-pro-duktionen är uppmärksammad både nationellt och internatio-nellt.

Ekonomiskt resultat

Årets överskott uppgår till 385 tkr att jämföra med budgeterat nollresultat. Anslagen från Norrköpings och Linköpings kommuner, Landstinget i Östergöt-lands län/Östsam samt staten uppgick till 89 pro-cent (86 procent 2005) av totala intäkter, vilket inne-bär att de egna intäkterna utgör 11 procent (14 pro-cent 2005).

Den ekonomiska planeringen och redovisningen har de senaste åren i hög grad försvårats av bristen på be-sked från staten när det gäller pensionsavgifternas storlek. Den slutliga premien för år 2006 kommer inte att fastställas förrän i april 2007, varför den pen-sionskostnad som upptagits i bokslutet 2006 är osä-ker. Hittills har pensionspremierna varit solidariska det vill säga branschens totala pensionskostnader för-delas mellan institutionerna genom ett avgiftssystem

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	36 893	34 325
Verksamhetens kostnader	-67 328	-64 438
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta)	-276	-332
Verksamhetens nettokostnad	-30 711	-30 445
Budget	31 096	30 487
Årets resultat.....	385	42
Nettoinvesteringar.....	0	0

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare	88	91
Antal anställda	92	95

Personalkostnader

Löner	32 106	30 462
- varav arvoden till förtroendevalda	90	80
- varav löner till arbetstagare	31 229	29 727
- varav semesterlön	504	464
- varav sjuklön.....	283	191
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	16	71
Sociala avgifter.....	13 722	11 663

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvaro-längd	Antal sjuk-dagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,26	0,53	5,26	11,58
15-60 dagar.....	0,29	0,36	2,17	2,11
61- dagar.....	0,51	0,33	2,17	1,05

som inte tar hänsyn till att den faktiska pensionskost-naden varierar relativt sett mellan institutionerna be-roende på att det är dyrare att pensionera vissa perso-nalkategorier (till exempel dansare och sångare). Från och med år 2007 ska företagsspecifika premier infö-ras. Vi kommer inte få besked om vare sig de statliga anslagen eller pensionsavgiften för 2007 förrän under våren 2007.

Viktiga händelser under året

Publiken

Glädjande nog behåller SON sin stora publik. Or-kesterkonserterna i De Geerhallen har under 2006 ett publikgenomsnitt på 1028 personer, vilket är en ökning med 98 personer jämfört med 2005. Motsva-rande snittsiffra för orkesterkonserterna i Linköpings konsertsal 2006 är 1024. Det är siffror som impone-rar sett även i ett nationellt perspektiv. Noteras kan

Symfoniorkestern

att antalet abonnenter i De Geerhallen 31 december 2006 uppgår till 1489 jämfört med 1570 säsongen före.

Personal

Den 11 april 2006 tillkännagavs att SON engagerat 26-åriga Alan Buribayev som chefsdirigent och konstnärlig rådgivare från och med säsongen 2007/2008.

- Norrköping har en lång tradition av att ha lyckats knyta framstående dirigenter till sin symfoniorkester. I och med detta engagemang, som sträcker sig fram till våren 2010, får orkestern den konstnärliga kontinuitet som krävs för att bibehålla den höga nivån, kommenterade Hans Barksjö, direktör för SON.

Barksjö lämnade oväntat sin post i augusti 2006. Sven Käll, förvaltningschef för Norrköpings kommuns flykting- och invandrarkontor, gick i september in som tillförordnad chef för SON på halvtid. Rekrytering av ny direktör pågår fortfarande.

Programinnehåll

Under 2006 firades Mozarts 250-årsjubileum och Sjostakovitjs 100-årsjubileum över hela världen. SON deltog i Mozartfirandet med att spela mästarens musik under hela åtta konserter. Konserter som blev högt uppskattade av både publik och kritiker.

Sjostakovitjs symfoni nr 10 framfördes också med bravur under ledning av dirigenten Andris Nelsons, som fick hoppa in med kort varsel. Den dubblerade konserten Pansarkryssaren Potemkin, där Sjostakovitjs musik skulle kopplas samman med Eisensteins filmklassiker, måste tyvärr ställas in på grund av minimalt publikintresse. I stället arrangerades med kort varsel den 6 oktober gratis lunchkonsert, som drog nästan fullt hus och där många i publiken besökte en SON-konsert för allra första gång.

Flera dirigenter med stark historisk koppling till orkestern återvände under året. SON:s förre chefsdirigent Junichi Hirokami återkom med Prokofjevs symfoni nr 7 medan Okko Kamu dirigerade Prokofjevs första symfoni samt Stenhammars symfoni nr 2.

Det populära samarbetet med dirigenten Michail Jurowski fortsatte och den 16 februari framfördes Tjajkovskijs symfoni nr 4 i en i det närmaste utsold konsertsal. Förste gästdirigenten Josep Caballé-Domech tolkade två Mahlersymfonier, nr 1 och 5. Det senare verket avslutade säsongen 05/06 både i Norrköping och Linköping.

SON:s tidigare konsertmästare Tale Olsson återkom och spelade Bachs konsert för två violiner tillsammans med maken Andrew Manze. SON:s nuvarande förste konsertmästare Claudia Bonfiglioli var solist veckan därpå i Lalos violinkonsert.

Den särskilda satsningen på barn och ungdom fortsatte med full kraft. Samarbetet med De Geergymnasiet resulterade i sju skolkonserter med cirka 1000 ungdomar i publiken varje gång. På februari-lovet spelade ungdomar från hela länet tillsammans med SON-musiker i Sportlovsorkestern.

Vår barnpedagog Kristina Holm-Danielsson tog under 2006 emot besök i De Geerhallen, vilket innebar att cirka 1000 sexåringar fick ta del av god och rolig musikpedagogik. Sammanlagt har under året cirka 20 000 barn och ungdomar gästade SON:s arrangemang i De Geerhallen.

Samarbetet med Kungliga Operan fortsatte till publikens och orkesterns glädje. I mars framfördes Verdis Requiem i både Norrköping och Linköping och i oktober gavs en konsertant version av Verdis Trubaduren i bägge städerna. SON var även 2006 inbjuden av Kungliga Filharmonikerna i Stockholm att delta i den årliga Tonsättarfestivalen, detta år med den tyske tonsättaren Hans Werner Henze i fokus.

Temakonserter typ årets "1940-talets New York" eller "It takes two to tango" (med fokus på latinamerikansk musik) där aktiviteter i foajén hänger ihop med innehållet i konserten visade sig vara mycket uppskattade av publiken och är en möjlig väg att locka ny publik till SON:s konserter i De Geerhallen.

I mars gav SON fyra slutsålda konserter tillsammans med Björn Skifs och Louise Hoffsten. Konserterna innehöll allt från blues och pop till visor och ballader. En av konserterna var abonnerad för Billerud Skärblacka AB och deras anställda. SON invigde den nya konsertsalen Flygeln den 31 augusti tillsammans med parhästarna Robert Wells och Anders Berglund.

SON medverkade i den internationellt mycket uppmärksammade första Stenhammartävlingen i juni. 61 unga operasångare från 24 länder deltog i tävlingen. Blivande chefsdirigenten Alan Buribayev ledde SON i den inledande galakonserten tillsammans med solisten Anna Larsson. SON ackompanjerade också den stora finalen med åtta solister.

Symfoniorkestern

Måluppfyllelse

Programverksamhetens framgångar innebär att de uppställda målen är uppfyllda i stor utsträckning.

Som exempel kan nämnas:

- SON ger många östgötar i hela regionen omistliga musikupplevelser. SON är genom turnéer och deltagande i festivaler och samarbete med olika aktörer på riksplanet en viktig ambassadör för regionen.
- SON bjuder på högklassiga konserter som speglar både tradition och nyskapande. Exempel på det senare är höstens uruppförande av Fredrik Högborgs tubakonsert med Øystein Baadsvik som solist och Mats Lidströms framförande av Rolf Martinssons nyskrivna cellokonsert. SON uruppförde också Bengt-Göran Skölds hornkonsert med SON-musikern Lennart Langer som solist.
- Tyngdpunkten i programval ligger på en repertoar från Beethoven till Sjostakovitj. Men det ena utesluter inte det andra. I syfte att bredda och förnya programverksamheten söker SON aktivt samarbete med andra institutioner och kulturarbetare. Ett sådant exempel är kulturnattens samarbete

med Linköpings universitet och den audiovisuella rymdresa som ledsagades av Anders Hillborgs moderna musik. I augusti 2007 kommer SON att samarbeta med konstnärligt framstående Nordiska Musikdagar, som förlägger sin festival i Norrköping.

- SON är efterfrågad för cd-, tv- och radioinspelningar. Under 2006 inbjöds orkestern att medverka i det tyska skivbolaget CPO:s nya projekt att spela in all orkestermusik av den finske tonsättaren Aulis Sallinen. Vi bidrog med förstagångsinspelningen av hans hornkonsert, samt den andra och fjärde symfonin. SON:s egen Martin Orraryd var slagverkssolist. För skivbolaget Bis spelade vi in Högborgs tubakonsert samt Kalevi Aho's dito – bägge med Øystein Baadsvik som solist. I musikradion medverkade orkestern bland annat i två sändningar från Tonsättarfestivalen och från konserten "1940-talets New York". SON medverkade också i SVT:s program om Stenhammartävlingen.
- SON:s barn- och ungdomsverksamhet är betydelsefull och mycket uppskattad (*se under programinhåll*).

Konserter i De Geerhallen	Antal konserter		Publik-antal		Genomsnitt		Beläggningsproc	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Orkesterkonserter	29	28	29 806	26 032	1 028	930	79	71
Familjekonserter	4	2	2 219	1 593	555	796	43	61
Konserter för kommunanställda		9		9 000		1 000		
Företagskonserter i De Geerhallen och Flygeln	2	2	1 836	2 600	918	1 300		
Öppna repetitioner	3	4	1 800	1 600	600	400		
"Efter jobbet-konserter"	0	2	0	626	0	313		
Invigning Flygeln	2		1 200		600			
Skolkonserter	19	21	15 599 ¹⁾	19 068	821	908		
Stenhammartävlingen	2		1 943		971			
Övriga konserter ²⁾	6		2 843		474			
Totalt	67	68	57 246	60 519				

1) Att publikantalet på skolkonserter under 2006 är färre än under 2005 förklaras till största delen av att det är färre barn och ungdomar i de årskullar som besökte De Geerhallen under 2006.

2) Övriga konserter avser trettondagsbal, kulturnatt, promoveringskonsert, diplomkonsert

Konserter utan för De Geerhallen	Antal konserter 2006	Publik-antal 2006
Inom Östergötland.....	12	9 242
Övriga Sverige.....	2	1 849
Totalt.....	14	11 091

Symfoniorkestern

Tankar om framtiden

SON kommer att fortsätta hålla en hög konstnärlig ambitionsnivå som ger orkestern och därmed Norrköpings kommun nationellt och internationellt renommé. Den regionala förankringen i form av fler konserter i länet och olika former av samarbeten med det lokala/regionala musiklivet såväl som andra institutioner är också högt prioriterade områden.

SON fick vid halvårsskiftet 2005 ett långsiktigt besked om anslagshöjning med två procent per år för åren 2006, 2007 och 2008 från Norrköpings och Linköpings kommuner samt landstinget. Detta löfte var mycket viktigt med tanke på orkesterns långa planeringshorisont och det stora behovet av långsiktighet. Trots de höjda anslagen blir det dock svårt att på lite längre sikt få täckning för normala kostnadsökningar. Planeringen försvaras av statens bristande och sena besked vad gäller både statsbidrag och pensionskostnader. Statens bidragsökningar har de senaste åren minskat.

Av regeringens regleringsbrev från december 2006 framgick att höjningen av verksamhetsbidragen för scenkonstbranschen som helhet för år 2007 skulle uppgå till 1,1 procent, vilket innebar en minskning med 0,4 procent jämfört med 2006. Den 16 februari 2007 fattade kulturrådet beslut om branschens anslag. För SON:s del innebar det att anslaget inte kommer att uppräknas alls för år 2007.

Med totala anslagsökningar som inte fullt ut kompenserar ökade kostnader urholkas ekonomin kontinuerligt, varför en viktig framtidsfråga är att långsiktigt säkra en ekonomi som möjliggör ett bibehållande och ännu hellre ett utvecklande av orkesterns konstnärliga nivå och numerär.

Mycket betydelsefullt för orkesterns fortsatta utveckling är att Alan Buribayev 1 juli 2007 tillträder som ny chefsdirigent för Norrköpings Symfoniorkester. I april samma år tillträder också SON:s nye direktör Håkon Skoge. Tillsättandet av ny chefsdirigent och

Publikstatistik	2006	2005	2004	2003
Publikantal i Östergötland ¹⁾	66 488	70 598	115 177	85 247
Publikantal totalt ¹⁾	68 337	88 007 ^{*)}	120 086	91 580
Antal abonnenter per 31 december	1 489	1 570	1 420	1 553
Antal konserter i Östergötland	79	77	102	100
Antal konserter totalt.....	81	85	108	107
Genomsnittlig beläggning vid offentliga konserter i De Geerhallen (1300 platser)	1 028	930	970	1 017
Beläggning i procent vid offentliga orkesterkonserter i De Geerhallen	79	71	75	78

**) Att publikantalet totalt är cirka 20 000 fler 2005 beror på att det då genomfördes en Globenkonsert med Luciano Pavarotti för cirka 12 000 personer, att fler konserter utanför Norrköping genomfördes och att ett antal gratis-konserter på varuhuset Domino genomfördes inför stor publik.*

ny direktör kommer förhoppningsvis att innebära en nytändning för hela organisationen.

Orkesterutredningen, som tillsatts av Kulturdepartementet, kom under 2006 med sitt slutbetänkande. Förhoppningarna att detta skulle leda till ett ökat statligt ekonomiskt åtagande för SON har dessvärre ännu inte införlivats. Positivt är dock att SON ligger långt framme i flera av de områden som utredningen särskilt trycker på, som utvecklad verksamhet för barn och ungdom och satsningar på samtida musik.

Tillkomsten av konsertlokalen Flygeln ökar förutsättningarna för ett breddat musikutbud från orkestern. Samtidigt skärper det vidgade konsertutbudet konkurrensen om publiken. Det ställer ökade krav på kvaliteten – men också på marknadsföringen.

Abonnemangskunderna är mycket viktiga för SON. Det är oroväckande att antalet abonnenter minskar något. Det gäller att särskilt måna om dessa och se till att de förnyar sina abonnemang. Möjligheten att kunna byta konsertdatum upplevs som positivt av abonnenterna. Vi tror också att särskild riktad information (nyhetsbrev), särskilda erbjudanden (möten med musiker, utlottning av podieplatser under repetitioner med mera) ytterligare kan stärka banden mellan SON och abonnemangspubliken.

En snygg och lättläst programtidning med intervjuer och texter om både gästartister och själva orkestern kan komplettera generalprogrammet och förhoppningsvis även attrahera en ny publik.

Valnämnden

Ansvarsområde

Valnämnden ansvarar för de uppgifter som enligt vallagen och folkomröstningslagen ligger på kommunen. 2005 beslutade riksdagen om ny vallag. I korthet innebär den att kommunerna har det samlade, lokala ansvaret för val. Kommunen övertog därmed ansvaret för förtidsröstningen från Posten AB, och den så kallade poströstningen upphörde att existera i dess tidigare form. Liksom tidigare ska väljarna kunna rösta i förtid 18 dagar före valet.

Norrköpings kommun är uppdelad i två valkretsar och 75 valdistrikt. Varje valdistrikt har en vallokal.

Kommunstyrelsens administrativa kontor ansvarar för valnämndens kansli. Arbetet med valadministrationen har skett i samarbete med Medborgarservice.

Ekonomiskt resultat

Valnämndens anslag för år 2006 var 2 122 tkr. För förtidsröstningen har valnämnden fått statsbidrag på 1 332 tkr. Tillsammans med statsbidraget blev det 3 454 tkr.

Årets resultat är 857 tkr. Det positiva resultatet beror till stor del på att statsbidraget översteg kostnaderna för förtidsröstningen. Eftersom det var första gången nämnden arrangerade förtidsröstning, var vi försiktiga i planeringen. Vi ser dock att det finns behov att utöka antalet platser och röstmottagare i förtidsröstningen i kommande val, för att ge en bättre service till väljarna, varför kostnaderna kommer att öka.

Viktiga händelser under året

Allmänna valen genomfördes söndagen den 17 september 2006.

På valdagen var drygt 600 röstmottagare och rösträknare engagerade i valarbetet. Till det kommer valkansliet. Sex personer körde ut förtidsröster, som kommit in på morgonen, till vallokalerna. Efter att vallokalerna stängts för röstning, räknades alla rösterna i vallokalerna. De lämnades omgående in till valnämnden, där 20 granskare från kommunen och länsstyrelsen tog emot materialet.

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	1 332	0
Verksamhetens kostnader.....	-2 597	-185
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta).....	0	0
Verksamhetens nettokostnad.....	-1 265	-185
Budget.....	2 122	276
Årets resultat.....	857	91
Nettoinvesteringar.....	0	0

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare.....	0	0
Antal anställda.....	0	0
<i>Personalkostnader</i>		
Löner.....	374	23
- varav arvoden till förtroendevalda.....	82	23
- varav löner till arbetstagare.....	290	0
- varav semesterlön.....	0	0
- varav sjuklön.....	0	0
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	0	0
Sociala avgifter.....	160	10
Arvoden valarbetare, inkl sociala avgifter.....	1 444	

Söndagen den 10 september genomfördes förtidsröstning på 21 institutioner (äldreboenden, sjukhus, kriminalvårdsanstalter). 411 röster togs emot.

Under tiden 30 augusti till och med 17 september genomfördes förtidsröstning i 12 förtidsröstningslokaler. Sammanlagt tog röstmottagarna emot 24 558 röster.

Måluppfyllelse

Nämnden har uppfyllt sina mål för 2006. Allmänna valen 2006 genomfördes på ett säkert och effektivt sätt med tillgängliga val- och röstningslokaler.

Genomföra allmänna valen 2006 på säkert och effektivt sätt

Valnämnden har under året planerat organisationen för allmänna valen, som genomfördes den 17 september. Nämnden har också genomfört förtidsröstningen med röstning även på institutioner. Nämnden bedömer att det varit både på ett säkert och effektivt sätt.

Tillgänglighet för alla i vallokaler och röstningslokaler

Nämnden har besökt samtliga vallokaler och förtidsröstningslokaler för att inventera tillgängligheten. I samarbete med lokalförsljningsenheten har åtgärder

Valnämnden

vidtagits för att säkra tillgänglighet där det har behövts.

Ökat valdeltagande

Nämnden har vid flera tillfällen under året, i samarbete med demokratiberedningen, deltagit i val i gymnasieskolor. Nämnden har också informerat om hur ett val går till vid olika arrangemang.

Valdeltagandet i Norrköping i riksdagsvalet ökade med 2,66 procent till 81,51 procent jämfört med allmänna valen 2002. I riket ökade valdeltagandet med 1,9 procent.

I valet till kommunfullmäktige ökade valdeltagandet med 2,55 procent till 78,96 procent.

Framtiden

Nästa kända val är valet till Europaparlamentet 2009. År 2010 är det ordinarie val till riksdag, kommunfullmäktige och landstingsfullmäktige.

Valnämnden planerar att se över valdistriktsindelningen utifrån befolkningsförändringar i kommunen. Enligt vallagen ska ett valdistrikt omfatta mellan 1000 och 2000 röstberättigade och vissa justeringar behöver göras.

Förtidsröstningslokalerna behöver utökas i antal och bemanning för att ge en bättre service till väljarna i kommande val, vilket kan öka valdeltagandet.

Valnämndens uppgift under åren mellan valen är att ha en beredskap att genomföra ett nyval eller en folkomröstning. Utöver att se över valdistriktsindelningen har inte valnämnden någon verksamhet.

Rapporter

- Uppföljningsrapport – Allmänna valen 17 september 2006.

Överförmyndaren

Ansvarsområde

I enlighet med Föräldrabalkens 19:e kapitel ska varje kommun välja en överförmyndare. Denne ska i enlighet med föräldrabalkens regler öva tillsyn över gode män, förvaltare och förmyndare samt tillse därtill kommande arbetsuppgifter.

Överförmyndaren ansvarar således för granskningen av gode mäns, förvaltares och förmyndares årsräkningar. Kommunen har enligt föräldrabalken ansvar för kostnaderna att bedriva verksamheten.

Överförmyndarens tillsyn ska utifrån föräldrabalkens föreskrifter tillgodose kommuninnevånarnas behov av rättssäkerhet och god service.

Ekonomiskt resultat

Överförmyndarens verksamhet tilldelades en budget på 8 217 tkr för år 2006. Av den tilldelade budgeten återstår det 694 tkr. Att överskottet blivit så stort beror bland annat på att överförmyndaren planerade en utbildning tillsammans med godmansföreningen. Planen för denna utbildning beräknades vara klar i oktober 2006, men den har försenats och beräknas nu inte vara klar förrän i slutet av maj 2007. Planerad kostnad för denna utbildning beräknades till 125 tkr. En annan orsak till överskottet är att fler antal huvudmän har stått för sina arvoden själva detta år. Som nämns nedan, varierar detta från år till år.

Enligt 12:16 Föräldrabalken ska huvudmannen betala arvodet för sin gode man/förvaltare om huvudmannen har en inkomst eller ett kapital som överstiger två prisbasbelopp (2006: 39 700 kr = 79 400 kr).

Detta gör att det är mycket svårt att budgetera arvodeskostnaderna genom att det inte går att bedöma huruvida de huvudmän som har tillkommit under året har möjlighet att betala arvode och det inte heller går att med säkerhet säga att de som förgående år har betalat arvode kommer att kunna göra det påföljande år.

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	4 871	4 829
Verksamhetens kostnader.....	-12 405	-12 132
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta).....	-11	-12
Verksamhetens nettokostnad.....	-7 545	-7 314
Budget.....	8 239	7 662
Årets resultat.....	694	348
Nettoinvesteringar.....	0	0

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare.....	3,5	3,5
Antal anställda.....	4	4

Personalkostnader

Löner.....	7 880	7 672
- varav arvoden till förtroendevalda.....	401	422
- varav löner till arbetstagare.....	902	905
- varav arvode förmyndare/gode män.....	6 517	6 313
- varav semesterlön.....	35	14
- varav sjuklön.....	26	18
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	1	0
Sociala avgifter.....	3 368	3 279

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvarolängd	Antal sjukdagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	2,67	0	33,33	0
15-60 dagar.....	0,33	0	33,33	0
61- dagar.....	0	0	0	0

Antal ärenden	2006	2005	2004	2003	2002
	2 047	1 980	1 987	2 182	1 741

Överförmyndarens ärendemängd har under året ökat med cirka 70 st ärenden. Det är framför allt fler yngre människor och psykiskt sjuka personer som är i omfattande behov av god man/förvaltare.

Eftersom överförmyndarens verksamhet styrs av föräldrabalken kan inte överförmyndaren själv till så stor del påverka kostnaderna. Kostnaderna består främst i arvoden till gode män och förvaltare.

Viktiga händelser 2006

2006 har flutit på utan större händelser. Årsredovisningsperioden var intensiv, det vill säga tiden februari – april, eftersom vi hade en vilja att bli klara med den största delen av redovisningarna innan semestrar-

Överförmyndaren

na startade. En ny trend för 2006 var att det inkom en stor mängd ansökningar om god man och förvaltare under juni och början av juli, vilket ställde stora krav på de handläggare som var i tjänst då.

Den förste juli gjordes det förändringar i föräldrabalken, där gränsen för vid vilken inkomstnivå en huvudman som har god man eller förvaltare själv ska betala dennes arvode gjordes mer förmånligt för huvudmannen. Huvudmän som hade en inkomst överstigande två basbelopp var tidigare tvungna att själva betala sitt arvode, denna gräns har nu höjts till 2,65 basbelopp.

Måluppfyllelse

2006 hade överförmyndaren som delmål att öka servicen för våra kommuninnevånare. Detta har vi lyckats med om man lyssnar till de positiva ord som har sagts om överförmyndaren i Norrköping, bland annat från privatpersoner, tingsrätt, frivillig organisationer med flera. Detta har vi lyckats uppnå genom att arbeta aktivt med våra ärenden.

Ett annat delmål för 2006 var att förbättra handläggningen av de barnärenden som enligt föräldrabalken är överförmyndarens ansvar. Förbättringar i handläggningen har skett men den handlingsplan som vi hade önskat skulle vara klar, är ännu ej färdigställd.

Ett mål som kommer tillbaka år från år är frågan om utbildning, både för handläggarna och för gode män och förvaltare. Detta år har överförmyndaren utbildat nya gode män och förvaltare. Det rör sig om ett utbildningstillfälle på cirka 2,5 timmar och cirka 100 personer har deltagit i utbildningen. Vi har även haft utbildning i samband med att årsredovisningsperioden börjat, där även erfarna gode män och förvaltare har kunnat delta.

Handläggarna har varit på utbildning i Karlstad och Stockholm och det har då främst gällt de förändring-

ar i föräldrabalken som trädde i kraft 1:e juli och 1:e oktober 2006.

Framtiden

Som nämnts föregående år, har en proposition lagts fram med förändringar i föräldrabalken. Vissa av dessa har redan trätt i kraft, medan andra fortfarande ligger i avvaktan. Det är ännu oklart vilka förändringar som kommer att göras och hur de kommer att påverka överförmyndarens verksamhet. Klart är dock redan att verksamheten kommer att bli påverkad av denna proposition. Det tas där upp så kallade framtidsfullmakter och det är ännu ovisst hur det ska bli med dessa och i sådant fall vem som ska utöva tillsynen över dem.

Under 2007 vill överförmyndaren fortsätta med arbetet att utveckla en bra utbildning för gode män och förvaltare, dels för de helt nya och dels för de mera erfarna ställföreträdarna. Överförmyndaren kommer att färdigställa de ”informations-kit” som utarbetats under 2006. Då det hela tiden ställs större krav på överförmyndarens handläggare, på grund av att komplexiteten i ärendena ökar, kommer tillgänglig utbildning att erbjudas personalen.

Den kategori människor som står för den största delen av ärendeökningen är de unga som är i behov av hjälp och bistånd från en ställföreträdare. Men man kan också se att den äldre generationen verkar bli äldre och hålla sig friskare längre. Detta kan konstateras då vi har ett ökat antal ärenden där 90-95 åringar har ansökt om god man under detta år. Förvaltarärendena ökar också och det är främst de psykiskt sjuka som står för denna ökning.

I och med att ärendena blir allt mer komplexa krävs det att kompetensen hos överförmyndaren bibehålls och höjs. Det samma gäller för gode män och förvaltare.

Stadsplaneringsnämnden

Ansvarsområde

Stadsplaneringsnämnden svarar för beredning och planering i samhällsbyggnadsfrågor, köp och försäljning av fastigheter, upplåtelser av tomträtter, genomförande av exploateringsavtal samt för upprättande och tillhandahållande av geografisk information och geografiska informationssystem. Stadsplaneringsnämnden är även förvaltare av kommunens verksamhets- och bostadsfastigheter samt kommunens markreserv.

Till stadsplaneringsnämnden hör stadsbyggnadskontoret. Stadsbyggnadskontoret består av administrativa enheten, enheten för geografisk information, lokalförsörjningsenheten, mark- och exploateringsenheten samt planenheten.

Stadsbyggnadskontorets verksamhetsidé är att i dialog med kommunens invånare och aktörer planera och utveckla stadsmiljön till gagn för nuvarande och kommande generationer samt försörja kommunens olika verksamheter med ändamålsenliga lokaler och geografisk information.

Ekonomiskt resultat

Stadsplaneringsnämnden visar totalt ett överskott på 6 628 tkr (0,8 procent av totala omsättningen). Resultatet kommenteras under varje verksamhet.

Kvalitetsarbete

Under året har GIS-enheten deltagit i ett benchmarkingprojekt tillsammans med Linköping, Uppsala och Västerås.

Stadsplaneringsnämnden har fått ta del av resultat- och åtgärdsredovisning av lokalförsörjningsenhetens attitydbarometer 2005.

Ett professionellt utvecklingspro-

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	784 942	747 270
Verksamhetens kostnader	-568 336	-532 708
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta)	-244 283	-243 238
Verksamhetens nettokostnad	-27 677	-28 676
Budget	34 505	35 194
Årets resultat.....	6 628	6 518
Nettoinvesteringar	-109 197	204 594 ^{*)}
- varav lokalförsörjningsenheten.....	-112 429	205 163 ^{*)}

**) Under 2005 har fastigheten Louis De Geer (Kvarnholmen 6) sålts.*

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare	71,50	72,50
Antal anställda	72	73
Varav		
Ledning och stab	3	3
Lokalförsörjningsenheten	17	18
GIS-enheten.....	16	18
Mark- och exploateringsenheten.....	10	9
Planenheten.....	18	17
Administrativa enheten.....	8	8

Personalkostnader

Löner	21 767	20 220
- varav arvoden till förtroendevalda	209	215
- varav löner till arbetstagare.....	20 746	19 292
- varav semesterlön	479	481
- varav sjuklön.....	307	233
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	18	22
Sociala avgifter.....	9 303	8 642

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvarolängd	Antal sjukdagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,57	0,11	11,84	3,95
15-60 dagar.....	0,41	0,05	1,32	1,32
61- dagar.....	1,84	1,24	6,58	5,26

Nettokostnad per verksamhet	2006	2005	2004	2003
Nämndverksamhet.....	338	363	383	344
Nämndadministration	348	330	367	216
Lokalförsörjning.....	15 179	16 665	16 682	20 579
Fysisk och teknisk planering	19 793	19 242	15 592	14 692
Kommunal lantmäteri-verksamhet	4 665	5 647	5 941	5 748
Lantegendomar	877	2 017	1 920	1 667
Reglerings- och saneringsfastigheter	8 315	5 926	5 910	3 917
Tomträttsverksamhet.....	-22 266	-21 767	-21 018	-20 283
VA-tillsyn	428	253	294	319
Summa	27 677	28 676	26 070	27 199

Stadsplaneringsnämnden

Nettokostnad och resultat per enhet eller funktion	Resultat				
	2006	2006	2005	2004	2003
Stadsplaneringsnämnden.....	50	299	323	348	0
Ledning och stab ¹⁾	643	18 133	20 346	15 888	2 046
Lokalförsörjningsenheten ²⁾	146	719 848	682 881	629 516	611 047
GIS-enheten.....	1 209	4 082	4 985	5 295	5 091
MEX-enheten.....	3 018	13 360	11 744	10 729	8 533
Tomträttsverksamhet.....	964	-21 993	-21 766	-21 018	-20 282
Planenheten.....	512	10 268	10 816	10 237	9 719
Administrativa enheten.....	86	3 674	3 534	2 992	3 002
Summa.....	6 628				

1) I funktionen ledning och stab ingick 2003 stadsplaneringsnämndens kostnader och från 2004 ingår budgetmedel för lokalförsörjningsenheten

2) För lokalförsörjningsenheten redovisas omslutning

gram startade under hösten inom stadsbyggnadskontoret. Programmet kommer att sträcka sig över tre år. Intentionen med programmet är att ge personalen ökad kompetens i effektiv kommunikation oavsett sammanhang, ökat självförtroende, självinsikt och mod samt ökat engagemang och samsyn.

Alla medarbetare inom stadsbyggnadskontoret har erbjudits delta i föreläsningar kring metoden ”dubbelstjärnan”. Dubbelstjärnan är ett lösningsfokuserat förhållningssätt som täcker både negativa och positiva aspekter i den psykosociala arbetsmiljön. Tonvikten ligger på att den goda arbetsmiljön ska förstärkas. Syftet med föreläsningen är att utveckla hur erkännande och uppskattning kan ske mot varandra i arbetsgrupperna i olika sammanhang.

Rutinerna för kontakt med företag som vill etablera sig, flytta, utöka eller på annat sätt vill utveckla sin verksamhet och är i behov av ny mark ses över och omarbetas. Arbetet pågår inom det kommungemensamma projektet kring företagsetableringar. Stadsbyggnadskontoret deltar, och är en viktig aktör, i detta arbete.

Måluppfyllelse/fokusområden

Stadsplaneringsnämnden beslutade i maj 2006 att utifrån begreppet ”god ekonomisk hushållning” följa upp två fokusområden under året:

Strategiskt markinnehav

Kommunfullmäktige har uppdragit till stadsplaneringsnämnden att förhandla om förvärv av mark som är strategisk för utveckling av verksamheter. Förhandlingar om mark på södra Malmölandet pågår. Stadsbyggnadskontoret har inlett diskussioner med

Försvarsmakten och Fortifikationsverket om framtida utveckling av Bråvalla. Detaljplanearbete pågår för större etableringar på Händelö och Herstabergs verksamhetsområde. Mark för småindustri har iordningsställts i kvarteret Plinten.

Tomtkön för småhustomter

Under senare år har kommunens tomtkö växt markant, från cirka 30 intressenter 1999 till dagens 580. För att få reda på mer om dessa personers boendepreferenser genomfördes under 2005 en enkätundersökning som gick ut till de 350 intressenter som då fanns i kön, där de ombads svara på frågan var de helst vill uppföra bostadshus. En tredjedel av intressenterna valde att svara och de populäraste områdena bland dessa visade sig vara Marby, Lindö, Berga, Långtorp, Skarphagen, Rambodal, Fyrby, Jursla och Åby. Detta ger en fingervisning om hur efterfrågebilden ser ut, men boendepreferenser baseras på flera faktorer såsom pris och läge, närhet till service och kommunikationer och så vidare.

Arbetet pågår med att ta fram nya småhustomter att fördela i tomtkön för att möta den ökade efterfrågan. Det handlar dels om att få fram tomter i de ovan angivna områdena, där så är möjligt, men också att få fram nya områden som motsvarar de kvaliteter som efterfrågas generellt.

I Bostadsbyggnadsprogrammet som antas våren 2007 planeras för nybyggnation av cirka 1 000 småhus. Vilka projekt som slutligen blir av beror på i vilken utsträckning projekten motsvarar den efterfrågan som finns, men programmet visar ändå att det finns en god beredskap från kommunens sida att möta den ökade efterfrågan på småhus.

Stadsplaneringsnämnden

Följande tomter i aktuella projekt fördelas i tomtkön:

- **Övre Svärtinge** (vid Kraftvägen och Myrvägen, cirka 12 tomter)
- **Svärtinge Kyrkbacken** (tomter fördelas i den kommunala tomtkön, Modulenthus är exploatör).
- **Skarphagen** (vid Gotthemsgatan, fördelning slutförd sommaren 2006)
- **Åby, Bråvalla** (vid Nyköpingsvägen kommer cirka 13 tomter att fördelas i den kommunala tomtkön, Vårsåsvillan är exploatör).
- **Åby** (Humpegårdsområdet, första delen cirka 24 tomter, vårdboende och skola. Detaljplan fastställd)
- **Häradsmarken** (mellan Jursla och Kvillinge kyrka, cirka 18 tomter. Detaljplanearbete pågår.)
- **Krokek** (vid Hyttavägen och Kulla, cirka sju tomter och en idrottsanläggning. Detaljplanen för tomterna fastställd. Fördelning av tomter beräknas ske tidigast under 2007)
- **Marby** (invid Bråviken mellan Lindö och Djurön. Ett program för området har antagits och följs nu upp med detaljplaner i tre etapper. Olika boende-

former planeras. Tomter kan komma att fördelas tidigast under 2007)

- **Herstadberg/Loddbby** (program för detaljplan har godkänts. Programmet redovisar möjlig förtätning av Herstadberg samhälle, cirka 15 tomter, samt i Loddbby 40 tomter)
- **Arkö Sund/Nordanskog** (förstudie pågår för villor alternativt fritidshus, cirka 80 st)
- **Ringsta Mo** (detaljplanearbete pågår, cirka 50 tomter)
- **Rambodal** (detaljplanearbete pågår, cirka 60 tomter)
- **Kårtorp** (cirka åtta tomter kommer att fördelas i det nya småhustomtområdet, A-hus är exploatör)
- **Svärtinge/Älgstigen** (fördelning av 12 tomter slutfört)
- **Klinga** (Fördelning av fyra tomter slutfört)
- Lediga tomter finns även i **Simonstorp, Östra Husby, Skärblacka och Vånga.**

Lokalförsörjningsenheten

Ansvarsområde

Lokalförsörjningsenhetens ansvarsområde är att för kommunens verksamhetslokaler utöva ägarfunktionen på så sätt att dess värde och brukbarhet upprätthålls eller förbättras. Enheten är kommunens service- och samordningsorgan för olika lokalfrågor och ansvarar även för inhyrning av externa lokaler för kommunal verksamhet.

Genom att lokalerna i hög grad påverkar verksamhetens kvalitet och utformning är lokalförsörjningsenhetens huvuduppgift att tillhandahålla ändamålsenliga lokaler, samtidigt som fastighetskostnaderna eftersträvas att minimeras och lokaleffektiviseringar uppnås.

Ekonomiskt resultat

Det ekonomiska omslutningen för verksamhetsåret uppgår till cirka 720 000 tkr och årets resultat uppgår till ett överskott på 146 tkr.

Prognoserna under året har pekat på en relativt ansträngd ekonomisk situation. Året började med en lång vinter vilket föranledde onormalt höga driftskostnader för bland annat snöröjning, takskottning och halkbekämpning. I slutet på året har det som gengäld varit närmast sommartemperaturer som medfört lägre kostnader för fjärrvärme men även för olja och el.

Den minskade kostnaden för uppvärmning, som uppgår till cirka 5 000 tkr, har medfört ett ekonomiskt utrymme där avsättningen av underhållsmedel har kunnat öka både för pågående projekt och några tidigarelagda projekt. Verksamhetsåret har varit relativt befriat från omfattande skador på fastigheterna, vilket har påverkat ekonomin positivt.

Investeringsprojekten, som är beslutade av kommunfullmäktige, uppgår till en volym på totalt 642 410 tkr och jämfört med budget redovisas ett underskott på sammantaget 14 777 tkr (2,3 procent). Under-

Stadsplaneringsnämnden

skottet beror i huvudsak på att alla tillkommande arbeten är mycket svåra att förutse under utrednings- och projekteringsarbetet avseende projekt som domineras av om- och tillbyggnadsåtgärder. Kostnaderna inom byggsektorn har ökat markant de senaste åren, det är en utveckling som inte kunnat förutses.

Vikbolandsskolan redovisar ett underskott på 3 600 tkr, vilket i huvudsak förklaras med oförutsedda kostnader för att åtgärda fuktproblem i golvplatta och väggar, samt att arbetet med att ersätta den platta takkonstruktionen till sadeltak blev mer kostsamt än beräknat.

Navestadskolan redovisar ett underskott på 2 400 tkr, vilket i huvudsak förklaras med oförutsedda kostnader för att åtgärda fuktproblem i golvplatta och väggar samt takkonstruktion. Åtgärderna utfördes i samråd med arbetsmiljöverket.

Ett underskott finns även på SOS Alarmbyggnad (2 600 tkr). Underskottet beror i huvudsak på att projektet varit utdraget med omfattande förhandlingar mellan parterna. Projektet avbröts och senare gjordes uppstart på nytt där nya upphandlingar krävdes som medförde ökade kostnader.

Viktiga händelser

Lokalplaneringsarbetet har under året i huvudsak fokuserats på äldreboende och LSS boende samt det ökade behovet av förskolelokaler. För att till skapa nya äldreboendestäder har tre kontorsvåningar i Timmermannen tömts för att byggas om till äldreboende. Kontorsverksamheten i huset har flyttat till Hyresbostädernas lokaler i Ringdansen.

Hyresavtal har under året tecknats med Hyresbostäder avseende uppförande av nytt äldreboende i Krokek

Arean fördelat på olika verksamhetslokaler 2006-12-31	Kommun-ägda kvm	Inhyrda kvm	Totalt kvm	Proc
Skolor.....	347 921	24 708	372 629	49
Förskolor.....	48 531	15 843	64 374	8
Äldreboende och omsorg.....	96 873	91 321	188 194	24
Kulturlokaler.....	23 084	2 475	25 559	3
Kontorslokaler.....	32 341	19 827	52 168	7
Övrigt.....	55 071	9 954	65 025	9
Summa.....	603 821	164 128	767 949	100

Vakansgraden har under året minskat något och uppgår den 31 december 2006 till cirka 13 800 kvm vilket jämfört med 2005 är en minskning med cirka 1 500 kvm. En stor andel av den vakanta arean upptas av Ingelstaskolan, Ruddammsskolan och Östra Stenby skola vilka sammantaget upptar ca 8 500 kvm. Den totala vakansgraden är 1,8 procent av den samlade arean för verksamhetslokaler.

Totala fastighetskostnaden fördelat på områden (exkl Louis de Geer, Bråvalla och Mässhallarna)	2006	2005	2004	2003
Kapitalkostnader.....	216 397	215 183	204 720	192 400
Inhyrda lokaler.....	203 756	179 972	178 507	165 489
Planerat underhåll.....	43 935	39 792	28 367	30 773
Lokalanpassningar.....	5 661	5 420	5 510	9 888
Mediaavgifter.....	114 998	104 130	92 929	93 494
Drift och skötsel.....	53 910	53 977	47 326	42 269
Löpande underhåll.....	42 518	42 618	34 837	39 254
Skatt och försäkringar.....	12 170	11 761	9 910	9 176
Administration.....	16 630	15 729	15 063	14 496
Övrigt.....	3 402	2 883	3 878	5 296
Summa.....	713 377	671 465	621 047	602 535

Tabellen redovisar totalt en kostnadsökning på cirka 40 mnkr mellan åren 2005 och 2006 vilket i huvudsak förklaras av att lokalbeståndet har ökat. Även mediakostnaderna har ökat markant beroende på den stora prisökningen på el.

Fördelning av lokalarea 2006-12-31	Kvm	Proc
Verksamhetslokaler, kommunägda.....	603 800	70
Verksamhetslokaler, inhyrda.....	164 100	20
Brandförsvarsanläggningar.....	11 620	1
Bråvallaområdet.....	27 300	3
Louis de Geer konsert & kongress.....	18 390	2
Fritidsanläggningar.....	36 980	4
Summa lokalarea.....	862 190	100

Den totala lokalarean har i jämförelse med 2005 ökat med ca 10 000 kvm. Ökningen förklaras i huvudsak med tillkomsten av den nya konsert och kongressanläggningen Flygeln samt Värmekyrkan. Vidare så har det tillkommit ett antal lokaler och boende för vård- och omsorgsverksamheten bland annat LSS boende i Fyrbylund och ny inhyrning för kvinnojoursverksamheten i Klingsbergsgården. Ett antal paviljonger har etablerats under året för att klara behovsökningen inom förskoleverksamheten.

Stadsplaneringsnämnden

som ska vara färdigställt i början av 2008. Hyresbostäder har samtidigt förvärvat kommunens dagcentral där bland annat gemensamhetslokaler ska finnas för det nya äldreboendet.

Vidare så har upphandling genomförts för ett nytt äldreboende i Vilbergen (kvarteret Bärnstenen). Planering pågår för att upprätta nytt boende på Ljurafället och en stor ombyggnation har påbörjats på Borgmästaregården. Renoveringen och ombyggnaden av äldreboendet Wijkgården har färdigställts under sommaren.

Under hösten flyttade kvinnojouren sin verksamhet från Saltängsgatan till Klingsbergsgården. Klingsbergsgården har genomgått en anpassning som genomförts av fastighetsägaren Bygg GG. Även Friedeborg kommer att bedriva sin verksamhet i huset. Detta möjliggör en försäljning av fastigheten på Saltängsgatan efter att detaljplanen har förändrats. Arbetet pågår även med att finna en lämplig lokalisering för Hamnbrohemmet.

Regeringsrätten har under året låtit meddela att Lindöskolan får byggas enligt detaljplan. Planeringen har påbörjats.

Energibesparingsbidrag från Boverket har sökts och beviljats för ett antal energiprojekt. Bidragen har tillsammans med avsatta budgetmedel medfört att många åtgärder vidtagits under året, som exempel kan nämnas första etappen av värmekonvertering i verksamhetsfastigheter i Skärblackska.

Ombyggnaden av gamla "Hangaren" till den nya konferens- och konsertanläggningen Flygeln färdigställdes under hösten. Louis De Geer, Flygeln och Värme kyrkan ägs av Louis de Geer Fastighetsaktiebolag och förvaltas av lokalförsojningsenheten.

Kungsleden har under året byggt om fastigheten Blommelund på Sandbyhovsområdet till ett modernt LSS boende. Hyresavtal har tecknats. LSS boendet på Blommelund ersätter boendet på Fotbollsgatan 39 där Hyresbostäder som är fastighetsägare förädlar fastigheten genom en satsning på framtida seniorboende.

Årets investeringar och planerade underhållsåtgärder uppgår till en bruttokostnad på cirka 156 mnkr. Många projekt har färdigställts under året med omfattande förbättringar som följd för den kommunala verksamheten. Av de som färdigställts kan nämnas följande :

- Nybyggnad av LSS boende (fem lägenheter i kvarteret Fiskeby 3:34 i Fyrbylund, fem lägenheter i kvarteret Fönstret 6 i Hageby och fem lägenheter i kvarteret Kantarellen 41 i Brännestad)
- Nybyggnad av förskolan Önskestjärnan i kvarteret Dörren
- Ombyggnad och renovering av Båtens förskola
- Ombyggnad och renovering av Wijkgårdens äldreboende
- Konvertering av uppvärmningsystem verksamhetslokaler i Skärblackska

Måluppfyllelse

Ökad kundnytta

Ett av målen är att förbättra kundnyttan utifrån resultatet av de kundattitydmätningar som genomförs. Under 2006 har inte några nya mätningar genomförts utan utgångspunkten har varit att analysera och göra förbättringar utifrån 2005 års enkätresultat. De tre fokusområden som arbetet koncentrerats på är temperatur i lokalerna, den yttre miljöns kvalitet och förhållandena i gymnastikhallar. Ett led i det arbetet har varit att samtal ägt rum med representanter för cirka 30 enheter.

Arbetet med att upprätta en långsiktig plan för att öka tillgängligheten i offentliga lokaler har pågått under året. Tillsammans med handikapporganisationerna har en inventeringsblankett utarbetats för kartläggning av hinder i offentliga byggnader. De mest publika anläggningarna har inventerats. Arbetet kommer att fortsätta under 2007 och en genomförandeplan kommer att presenteras.

Effektiv lokalanvändning

Grunden för en effektiv lokalförsojning är att det finns en god bild av hur behovsförändringar ser ut framåt i tiden. Förändringarna kan orsakas av olika faktorer som i sin tur påverkar volymen mellan olika kommunala verksamheter eller påverkar volymen för en specifik verksamhet inom en enskild stadsdel eller område. Det är respektive verksamhetskontor som har den bästa kunskapen om hur verksamheten kommer att utvecklas över tiden.

Under året har samarbetsformerna med verksamhetskontoren utvecklats på ett mycket positivt sätt. Samarbetet ska på sikt mynna ut i att en lokalförsojningsplan fastställs.

Stadsplaneringsnämnden

Framtiden

De begränsade ekonomiska resurserna i framtiden medför att högre krav ställs på lokalplaneringen så att lokal- och kostnadseffektiva lösningar kan skapas.

För framtiden är samarbetet med de olika verksamhetskontoren viktigt för att så tidigt som möjligt kunna fånga upp de förändrade lokalbehoven. Detta arbete bedrivs kontinuerligt i lokalgrupper för de stora kommunala verksamheterna. I grupperna ingår verksamhetsföreträdare centralt och representanter för lokalförsörjningsenheten. Sannolikt måste fastigheter och lokaler avyttras i större utsträckning i framtiden.

De förändrade behoven av lokaler och bostäder kommer vara inom verksamheterna barn och ungdom

och vård och omsorg. För vård och omsorg fortsätter arbetet utifrån fastställd SÄBO plan och för barn och ungdom är åtgärder planerade som ska tillmötesgå behovet för hela 2007.

Kostnadsutvecklingen de senaste åren för fjärrvärme och el har varit påtaglig och upptar en allt större andel av den totala budgeten. 2006 har elpriset ökat markant och kommer att öka ännu mer 2007 (cirka 11 öre/kwh). Att döma av kostnadsutvecklingen på el och av miljömässiga skäl så är det angeläget att försöka minska förbrukningen genom att dels genomföra energibesparingar på befintliga anläggningar och dels att konvertera till andra energislag. Det finns medel upptaget i investeringsplan för 2007 för att vidta konverteringsarbete.

Nya myndighetskrav i samhället kommer sannolikt medföra att ökade ekonomiska resurser måste tillföras. De nya bestämmelser som påverkar lokalernas in-

Enheten för geografisk information

Ansvarsområde

Enheten för geografisk information (GIS-enheten) har uppgiften att tillhandahålla och utveckla produkter och tjänster inom området geografisk information och geografiska informationssystem (GIS) i Norrköpings kommun. Enheten bereder även ärenden gällande namnsättning av gator med mera inom kommunen.

Ekonomiskt resultat

GIS-enheten visar ett överskott på 1 209 tkr. Stor del av GIS-enhetens kostnader är personalkostnader. Under året har personalomsättningen varit hög vilket medför ett budgetöverskott på personalkostnaderna. Många av de vakanta tjänsterna blir tillsatta först under våren 2007. I avvaktan på kommunfullmäktiges budgetbeslut har inte projektet adresser på landsbygden startats under 2006. Projektet NORGIS har, på grund av problem med systemets mjukvara, inte kunnat slutföras under året vilket medfört att licenskostnader och utbildningskostnader inte debiterats som planerat.

GIS-enheten har under året investerat i två GPS-utrustningar för att kunna möta kommunens behov av fältmätningar (nettokostnad 147 tkr).

Viktiga händelser under året

GIS-enheten har tecknat avtal med Norrköping Vatten AB och övertagit dokumentationen av ledningsnätet.

Årets flygfotografering genomfördes över Arkösund och Malmölandet. Från flygfotograferingen uppdaterades kommunens primärkartbas och ortofotobas (bildbas med skalriktiga flygbilder i färg).

Ett nytt ortofoto över staden har köpts in. Blåljuskartan har färdigställt och levererats till ambulans och räddningstjänst. Enheten har slutfört beräkningarna för ett byte till Sveriges nationella plan- och höjdsystem, SweRef 99 och RH2000.

Måluppfyllelse

Det stora verksamhetsmålet för GIS-enheten har varit att byta lagringsmiljö för kommunens kartor. Tekniska begränsningar för ett byte har försenat implementeringen. Arbetet fortsätter under 2007. Det medför att hälften av enhetens verksamhetsmål och ett kompetensmål inte uppfyllts.

Framtiden

Användning av geografisk information ökar i en stadig takt. Cirka 80 procent av all information i sam-

Stadsplaneringsnämnden

hället är lägesbunden. Geografiska informationssystem är ett sätt som möjliggör att presentera denna information på en karta. I och med högre hastigheter i det mobila nätet så öppnas det nya möjligheter att ta del kartinformation med mobila enheter av olika slag.

Under 2007 kommer kommunens nya GIS-plattform stå klar och möta den efterfrågan av kartdata

som finns på ett smidigare och effektivare sätt än tidigare.

Nya metoder för insamling av geografisk information utvecklas kontinuerligt. Laserskanning är ett sådant. Enheten kommer att följa utvecklingen och tillgodose kommunens enheter med nya produkter baserat på laserskanning. Visualisering av landskap och byggnader är ett exempel.

Mark- och exploateringsenheten

Ansvarsområde

Mark- och exploateringsenheten är kommunens operativa organ för mark- och exploateringsfrågor. Detta innebär att enheten förhandlar, upprättar och genomför avtal som avser köp och försäljning av fastigheter, exploateringar, arrenden och övriga nyttjanderättsupplåtelse. Enheten har även ett samordningsansvar inom kommunen för genomförande av exploateringar och är ansvarig för det kommunal-ekonomiska resultatet av dessa.

Enheten är förvaltare av kommunens markreserv, tomträtter samt för övriga fastigheter där ingen annan förvaltare är utsedd.

Ekonomiskt resultat

Mark- och exploateringsenheten visar ett överskott på 3 018 tkr. Merparten av det samlade överskottet består av det överskott som anslaget för sanering av förorenad mark ger (2 936 tkr). Under året har flera omfattande undersökningar genomförts, vilket har krävt stora resurser på enheten. Ambitionen är att ha ett långsiktigt och strategiskt perspektiv på dessa frågor varför saneringsarbeten som ger betydligt större externa kostnader inte ännu påbörjats. Arbetet pågår nu parallellt med att genomföra markundersökningar och utarbeta en översiktlig plan för det samlade undersöknings- och saneringsbehovet av kommunens mark.

Inom projektet för förorenad mark genomfördes totalt tio undersökningar under 2006. Under år 2007 kommer arbetet fortsatt vara inriktat på att göra utredningar, men även några saneringar planeras.

Externa intäkter från hyror, arrenden, utdelning

häradsallmänningar och från skogsbruk har givit 14 500 tkr. Tomträtterna ger ett överskott på 964 tkr.

Investeringsanslaget (600 tkr) för miljöbefrämjande åtgärder inom jord- och skogsbruk har använts till att förbättra avloppsanläggningarna på ett antal fastigheter och förse två mangårdsbyggnader med luftvärmepumpar.

Viktiga händelser under året

Exploateringsavtal har tecknats med Riksbyggen och HSB för exploatering i Ljura. 250 lägenheter i flerbostadshus samt 42 lägenheter för äldreboende ska uppföras under nästkommande år.

År 2006 har försäljningen av tomträtter varit särskilt omfattande. Detta efter att enheten gjorde ett särskilt utskick med information om höjda taxeringsvärden som år 2007 kommer att påverka priset för friköp.

557 tomträttsinnehavare har innan årsskiftet friköpt tomter, vilket kan jämföras med år 2005 då antalet friköp var 110 stycken. Alla friköp är ännu inte genomförda, fram till april 2007 finns möjligheten att genomföra friköp, 180 ytterligare har anmält intresse, i princip alla som anmält intresse förväntas fullfölja friköpet.

I linje med uppdraget att förvärva mark som är strategisk för utveckling av verksamheter med behov av stora markområden har förhandlingar inletts om köp av mark på Malmölandet. Arbetet med geotekniska undersökningar pågår liksom arbetet med en fördjupad översiktsplan.

Avtal har träffats för kvarteret Märket för planerad anläggning för framställning av biologisk diesel på Händelö. Så snart miljötillstånd erhållits beräknas uppförandet av anläggningen starta. Agroetanol har

Stadsplaneringsnämnden

beslutat utöka sin verksamhet och har därför inlett förhandlingar om förvärv av ytterligare mark. Miljö-tillstånd har erhållits.

NCC har fått en markanvisning för handel och bostäder inom Kneippen Syd. Kneippen Syd utpekats i översiktsplanen som ett område med god utvecklingspotential för såväl handel som blandad stadsbyggelse.

Måluppfyllelse

Bostäder

Under året har arbetet med färdigställandet av kommunens Bostadsbyggnadsprogram fortskridit. Kommande fyra år finns utrymme för uppförande av totalt 3 000 lägenheter i småhus och flerfamiljshus, äldreboenden inräknat. Det prognostiserade behovet av nyproduktion av bostäder beräknas till 1 200 lägenheter. Programmet förväntas behandlas av kommunfullmäktige under våren 2007.

Fem tomter i Skarphagen är sålda. I Simonstorp och på delar av Kraftvägen i Svärtinge är ytterligare tomter iordningställda för försäljning.

Avtal som ger möjlighet till exploatering av mark för bostäder är tecknade för områdena Brävalla i Åby, och för Kårtorp.

Industri och logistik

GNT har meddelat att de vill avvakta och för närvarande inte fullfölja etableringen på Händelö. Förhandlingar pågår om försäljning av mark till företag som vill expandera eller etablera ny verksamhet på Händelö.

En förlängning av Järngatan inom Herstadbergs verksamhetsområde är genomförd och industrikvarteren kan nu fortsätta expandera norrut.

Tomter inom kvarteret Plinten är färdiga till försäljning, vägar utbyggda. Dessa tomter är avsedda för småindustri.

Handel och kontor

Mark inom kvarteret Guldet har gjorts tillgänglig och sålts.

Arbetet med att förbättra vägnätet i Ingelsta fortgår, under året har en cirkulationsplats i korsningen Malmgatan-Blygatan färdigställts.

Exploateringsavtal för Hageby Centrum är tecknat, centrumet fördubblas i storlek i och med exploateringen.

Arbetet pågår med att teckna markanvisningsavtal med företag som vill etablera verksamhet på Strömsholmen. Markanvisningsavtal förväntas ingås tidig vår 2007.

Förorenad mark

En översiktlig redovisning och plan för behovet av undersökningar och eventuell sanering av kommunägd mark som kan vara förorenad är under utarbetande. En inventering och förslag till tidsplan för undersökning av kommunägd mark där projekt pågår eller ska påbörjas de närmaste åren håller på att färdigställas. Denna inventering och tidsplan ska även kompletteras med en genomgång av Översiktsplanen så att saneringsbehovet kan fastställas för utvecklingsområden som man ser i kommunen på längre sikt.

Södra Butängen betraktas som ett utvecklingsområde vars närhet till resecentrum bättre kan utnyttjas genom en förändrad markanvändning, från industri till bostäder och kontor. Därför pågår ett arbete med att genomföra undersökningar av merparten av södra Butängen. Även Saltängen med sin närhet till resecentrum är ett potentiellt utvecklingsområde där undersökningar genomförts i Kvarteret Skeppsdockan och Kvarteret Trätan. I Gästgivaregården, Slottshagen 1:10, har en undersökning genomförts, beslut om saneringsåtgärder är ej ännu fattade.

Inom projektet för förorenad mark genomfördes totalt 10 undersökningar under 2006. Ytterligare undersökningar har genomförts med kommunen som initiativtagare eller medverkande.

Mark för handelstomter och industritomter i olika storlekar

Arbetet med att i högre utsträckning kunna arbeta strategiskt och långsiktigt med frågor som rör mark för handels- och industrietablering pågår. Sedan tidigare är en inventering genomförd över lämplig industrimark. Rutinerna för kontakt med företag som vill etablera sig, flytta, utöka eller på annat sätt vill utveckla sin verksamhet och är i behov av ny mark ses över och omarbetas. Arbetet pågår inom det kommundemensamma projektet kring företagsetableringar. Nya markområden för handel och industri iordningsställs och förhandlingar pågår om inköp av mark som ska tillgodose de behov vi ser idag men som än så länge är odokumenterade. Arbetet med

Stadsplaneringsnämnden

Bostadsbyggnadsprogrammet har tagit mycket tid i anspråk under 2006 varför en skriftlig redovisning av förväntad efterfrågan av mark för handels- och industritomter ej kunnat påbörjas. Så är också fallet med den plan som ska upprättas för att möta den förväntade efterfrågan.

Framtiden

Det strategiska arbetet med mark för bostäder, handels- och industritomter ska ges hög prioritet. I och med antagandet av bostadsbyggnadsprogram finns planeringsunderlag för bostadsbyggande för nästkommande fyra år. Motsvarande redovisning av förväntad efterfrågan och plan för att möta efterfrågan av mark för handels- och industritomter måste också göras. För att underlätta nyetableringar av verksamheter ska också informationen på hemsidan och rutinerna för option och försäljning av mark förbättras.

Större projekt inom enheten kommande år:

- **Strömsholmen** – markanvisningsavtal tecknas och bron ska renoveras under 2007 så att företag som ska etablera sig kan påbörja detta arbete under 2008. Det planeras bland annat för en restaurang och etablering av affärsverksamhet.
- **Malmölandet** – förhandlingar om köp av mark ska slutföras. Genom markförvärvet kan kommunen erbjuda mark för större företagsetableringar.

- **Bråvalla** – så snart som staten gör området tillgängligt påbörjas planering av området. Marken är särskilt lämplig för industri med omfattande transportbehov.
- **Förorenad mark** – Södra Butängen och Saltängen är två särskilt prioriterade områden för fortsatta undersökningar.
- **Arkösund, Nordanskog** – område för permanentbostäder alternativt fritidshus.
- Fortsatt utbyggnad av **Herstadbergs verksamhetsområde**.
- **Händelö** – arbetet fortgår för att möjliggöra nyetableringar och utökning av befintlig verksamhet.
- **Butängen** – i södra Butängen är ambitionen att fortsätta lösa in fler fastigheter som kommer ut på marknaden, för att förbereda en förändrad markanvändning.
- **Ingelsta** – en fortsatt utveckling av Ingelstas handelsområde och då främst de norra delarna. Trafikfrågorna är viktiga för Ingelstas fortsatta utveckling.
- **Hageby Söderport** – arbetet fortgår med uppförande av bostäder.
- **Marby** – efter antagen detaljplan ska exploateringsavtal med Bråviksstaden träffas samt avtal med vägföreningen.

Planenheten

Ansvarsområde

Planenheten arbetar med fysisk planering på uppdrag av stadsplaneringsnämnden.

Verksamheten omfattar översiktsplanering, detaljplanering, utredningar samt att leda kommunens arbete med Ostlänken.

Ekonomiskt resultat

Planenheten visar ett överskott på 512 tkr. Det beror i första hand på ökade intäkter. Produktionen av detaljplaner har ökat de sista åren och det leder till att fler planer kan debiteras och intäkterna därmed öka. Enheten har lagt mycket utredningsresurser på Ostlänksarbete som har varit ett prioriterat område.

Viktiga händelser

Under året har sammanlagt 17 detaljplaner antagits samt sju program godkänts och ett avslutats. Av de antagna planerna har fem överklagats. Antalet antagna planer är lägre än tidigare men årets planer har varit omfattande och komplexa och därför har färre nått beslut om antagande.

Översiktlig planering har getts större utrymme i enlighet med förändringar av plan och bygglagstiftningen (PBL). Enheten har under året arbetat med flera fördjupningar av översiktsplanen som Kimstad, Händelö, Norsholm, Industrielandskapet, Ingelsta, Södra Butängen och resecentrum, Norrleden samt Malmölandet. Fördjupningarna för Händelö och Industrielandskapet har antagits av kommunfullmäktige och de övriga befinner sig på olika stadier.

Stadsplaneringsnämnden

Detaljplanearbetet har under 2006 dominerats av planer för handelsändamål samt trafiksatsningar som förbättrad Söderled och spårväg till Ringdansen. Planeringsarbetet för småhusbebyggelse har varit större jämfört med tidigare år.

Enheten har lett kommunens arbete med Ostlänken. Arbetet har varit mycket intensivt under hösten 2006.

Ett kontinuerligt arbete genomförs för att förbättra samrådsprocessen i tidiga skeden för att öka delaktigheten i planeringen. En charette, som är en samrådsform under en koncentrerad form, har genomförts i Östra Husby och den föll mycket väl ut. Med den som grund finns nu bra förutsättningar att gå vidare med detaljplanearbete under 2007. Traditionella samrådsmöten i form av stormöten har i princip upphört. Öppet hus samt möten ute på aktuellt område har istället blivit modellen.

Måluppfyllelse

Under året har verksamhetsplanen till stora delar kunnat följas. Det innebär att två fördjupningar av översiktsplanen, Händelö och Industrilandskapet har antagits av kommunfullmäktige och fördjupningarna för Kimstad, Norrled och Norsholm pågått som planerat. Fördjupningen för Ingelsta har fått en något framflyttad tidsplan eftersom trafikfrågorna har varit mycket komplexa.

Inom detaljplaneområdet har ett flertal planer för handel antagits inom Ingelsta och Hageby Centrum.

Detaljplaner för bostäder har bland annat pågått enligt verksamhetsplanen för kvarteret Kroken, Rambo-dal och Marby. Bland övriga detaljplaneuppdrag kan nämnas arbetat med Idrottsparken, Gubben-Stenhuset, Graversfors, Nordanskog (Arkösund) och kanalhamnen i Norsholm.

Flera detaljplaneprojekt har pågått för Söderleden och för att möjliggöra ny utbyggnad av spårväg till Ringdansen.

Framtiden

2007 kommer personalresurserna på översiktsplane-sidan att förstärkas, vilket är helt i linje med förändringarna i PBL. Utvecklingsarbetet kommer att fokusera på att introducera de nya medarbetarna på ett bra sätt samt att utnyttja konsulthjälp effektivt.

Ostlänksarbetet kommer även 2007 att ha högst prioritet inom enheten. Inom den översiktliga planeringen kommer fokus att, förutom Ostlänksanknutna områden, ligga på Ingelsta, Norrled och Mal-mölandet. Ett stort antal planer som har bostadsbebyggelse för småhus som mål kommer också att behandlas.

Samarbetet med övriga kontor kommer att fortsätta utvecklas. Tillsammans med byggnadsnämndskontoret planeras att personalen ska ges möjlighet att ha ”praktikperioder” hos respektive kontor för att på så sätt öka förståelsen och kunskapen om olika roller och uppgifter.

Administrativa enheten

Ansvarsområde

Administrativa enheten är en serviceenhet inom stadsbyggnadskontoret och består av funktionerna tekniskt arkiv och administrativ service. Tekniska arkivets service omfattar även övriga kontor inom förvaltningshuset Rosen, allmänheten och företag.

Ekonomiskt resultat

Enheten visar ett överskott på 86 tkr. Överskottet hänförs till minskade personalkostnader på grund av att en tjänst varit vakant i slutet av året.

Investeringsprojektet digitalt tekniskt arkiv etapp 2 (digitaliseringen) har belastats med 346 tkr 2006. Kostnaden hänförs till digitaliseringen av byggnadsnämndskontorets handlingar.

Viktiga händelser under året

Inom det digitalt tekniska arkivet har arbetat med att skanna och indexera allt tekniskt material pågått. Skanning av byggnadsnämndskontorets handlingar har slutförts i december. En ny arkiveringsprocess är framtagen för byggnadsnämndskontoret. Förvaltningen av det digitala tekniska arkivet har organise-

Stadsplaneringsnämnden

rats enligt kommunens PÅ-modell och styr- och förvaltningsgrupp har bildats.

Norrköping Vatten AB (NoVa) har påbörjat sin digitalisering och har tecknat avtal med tekniska arkivet om arkivtjänster.

Stadsbyggnadskontoret i Södertälje har varit på studiebesök för att få information om det digitala tekniska arkivet.

Måluppfyllelse

En organisationsöversyn inom administrationen och tekniska arkivet har genomförts enligt målen i verksamhetsplanen. Inom det tekniska arkivet har målen med att skapa ett digitalt tekniskt arkiv till större delen uppfyllts. Verksamhetsplanen har kontinuerligt följts upp på enhetsmöten under året.

Framtiden

Det digitala tekniska arkivet (DTA) ska vara navet i de tekniska dokumentens livscykel i framtiden. Arbetet med att utöka antalet modulägare i DTA fortsätter. På tur står miljö- och hälsoskyddskontoret. När samtliga tekniska kontor arkiverar i DTA kommer den stora nyttan med systemet. Då finns en samlad bild av alla handlingar för varje enskilt objekt.

Utvecklingen av det digitala tekniska arkivet ligger helt i linje med kommunens arbete med e-service. Kunderna kommer på sikt att ha ökad möjlighet att själva kunna söka den information de önskar. För de mer frekventa kunderna (mäklare och konsulter) kommer troligtvis en typ av abonnemangstjänst att utvecklas.

Tekniska nämnden

Ansvarsområde

Tekniska nämnden svarar för:

- Kommunens infrastruktur och trafiksäkerhet avseende planering, drift, underhåll och investeringar för vägar, cykel- och gångstråk, industrispår och broar samt drift och underhåll av spårväg.
- Då tekniska nämnden tillika är trafiknämnd ansvarar nämnden för parkeringstillstånd och övervakning samt övriga trafiksäkerhetsåtgärder.
- Stads- och naturmiljöer avseende planering, drift, underhåll och investeringar av parker, lekplatser, torg, allmänna serviceanordningar, tätortsnära natur, naturreservat samt övrig naturvårdsverksamhet.
- Kommunens hushållsavfall enligt den av kommunfullmäktige antagna renhållningsordningen och renhållningstaxan.

Ekonomiskt resultat

Inom tekniska kontoret finns både skattefinansierad och taxefinansierad verksamhet. De tre första punkterna under nämndens ansvarsområde är skattefinansierad verksamhet och den fjärde punkten, det vill säga hushållsavfallet, är taxefinansierad verksamhet.

Verksamhetens resultat efter justeringar är ett överskott på 2 391 tkr i förhållande till budget.

Justeringarna består av en kompensering för vinterväghållningen med 2 974 tkr. Enligt en överenskommelse från 1996 regleras vinterväghållningens kostnad i förhållande till ett fastställt medelvärde i budgeten. Resultatet ska också justeras med resultatet från avfallshanteringen (taxefinansierad verksamhet), som i år blev + 237 tkr.

Resultaträkning*)	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	162 121	149 717
Verksamhetens kostnader.....	-266 761	-261 555
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta).....	-43 500	-41 054
Verksamhetens nettokostnad.....	-148 140	-152 892
Budget.....	147 794	141 350
Årets resultat.....	-346	-11 542
Justeringar:		
Vinterväghållning.....	2 974	-433
Avfallshantering.....	-237	12 571
Justerat resultat.....	2 391	596
Nettoinvesteringar.....	- 37 933	-28 879

*) Resultaträkningen innehåller både skattefinansierad och taxefinansierad verksamhet. Nedan redovisas den taxefinansierade verksamheten

Resultaträkning avfallshantering	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	94 129	91 274
Verksamhetens kostnader.....	-90 841	-101 630
Kapitalkostnader.....	-3 051	-2 215
Verksamhetens resultat.....	237	-12 571

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare.....	130,75	121,25
Antal anställda.....	132	123
Varav:		
Tekniska kontoret.....	42	40
Parkeringsenheten.....	14	14
Natur och Bygg (exkl OSA-anställda).....	14	14
OSA-anställda.....	62	55

Personalkostnader

Löner.....	29 228	26 966
- varav arvoden till förtroendevalda.....	288	300
- varav löner till arbetstagare.....	27 233	25 236
- varav semesterlön.....	946	806
- varav sjuklön.....	760	672
- särskild sjukförsäkringsavgift.....	56	86
Sociala avgifter.....	12 492	11 525

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvarolängd	Antal sjukdagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,21	0,36	7,50	9,43
15-60 dagar.....	0,39	0	3,75	0
61- dagar.....	1,16	1,37	3,75	6,06

Tekniska nämnden

I resultatet ingår 2,8 mnkr som budgeterats för bidrag till en skatepark. Eftersom villkoret på extern 50/50-finansiering inte uppfyllts kommer bidraget inte att betalas ut. Resultatet påverkas också av att tekniska nämnden under året tagit över ansvaret för dagvattenpumpar. Kostnaderna, som uppgår till 974 tkr, var inte budgeterade.

Vid jämförelse av resultaträkningarnas intäkter mellan åren 2005 och 2006 har intäkterna ökat med 12 mnkr. De största ökningarna avser:

- parkeringsintäkter 3,4 mnkr, varav felparkeringsavgifter 2,0 mnkr
- avfallsintäkter 2,9 mnkr, främst på grund av höjd taxa
- intäkter från vaktmästeri, reception och kundservice 2,5 mnkr, helårseffekter

Kostnaderna har ökat med 5 mnkr. Utöver allmänna kostnadsökningar är de största posterna:

- gatubelysning 5,1 mnkr. Höjda energipriser och utökad antal rostbesiktningar.
- vinterväghållning 3,4 mnkr
- BRASKatt 3,2 mnkr. Ny skatt från 1 juli 2006.
- Returpunkter 2 mnkr. Ökad kapacitet.
- Vaktmästeri, reception och kundservice 2 mnkr, helårseffekter
- Insamling av avfall, minskning med 18 mnkr på grund av lägre priser vid upphandling.

Kapitalkostnaderna, det vill säga räntor och avskrivningar, uppgick till 43,5 mnkr.

Taxefinansierad verksamhet

Kostnaderna för avfallshanteringen skall enligt kommunens renhållningsordning finansieras genom taxor. Verksamheten redovisar ett överskott på 237 tkr.

Nyckeltal	2006	2005	2004	2003
Gator och vägar (enhet: 1000 m ² körbana)				
Mängd.....	4 131	3 931	3 931	3 826
Nettokostnad, tkr.....	121 801	112 721	93 065	81 666
Kronor/enhet	29,48	28,67	23,67	21,35
Vinterväghållning (enhet: 1000 m ² körbana)				
Mängd.....	4 105	3 906	3 906	3 906
Nettokostnad, tkr.....	14 974	11 567	12 225	11 551
Kronor/enhet	3,65	2,96	3,13	2,96
Spårvägar (enhet: meter spårväg)				
Mängd.....	33 571	32 870	32 870	32 000
Nettokostnad, tkr.....	11 672	10 787	9 875	10 083
Kronor/enhet	347,68	328,17	300,43	315,09
Parker och grönområden (enhet: hektar)				
Mängd.....	1 024 ^{*)}	774	683	683
Nettokostnad, tkr.....	28 486	27 726	26 713	26 993
Kronor/hektar	27 818	35 822	39 111	39 521
Naturvård (enhet: invånare)				
Mängd.....	125 467	124 679	124 426	123 986
Nettokostnad, tkr.....	3 784	3 628	2 242	2 027
Kronor/enhet	30,16	29,10	18,02	16,35

*)Vägföreningsytor har tillkommit

Nettokostnad per verksamhet	2006	2005	2004	2003
Nämndadministration	1 128	851	882	788
Gator och vägar.....	121 801	112 721	105 290	93 217
varav vinterväghållning	14 974	11 567	12 225	11 551
Parkering	-20 892	-17 198	-33 132	-10 756
Spårväg	11 672	10 787	24 665	26 913
Parker och grönområden	28 486	27 706	26 713	26 993
Naturvård	3 784	3 628	2 242	2 027
VA-tillsyn	380	320	186	138
Avfallshantering/renhållning.....	2 090	14 514	11 412	2 146
Arbetsmarknadsåtgärder.....	-310	-416	-265	-1
Summa	148 139	152 893	137 993	141 465

Skatt på avfall som förbränns (BRASKatt) infördes 1 juli och har kostat verksamheten 3,2 mnkr. Från och med 1 januari 2007 ingår BRASKatten i taxan.

Verksamheten har ett ackumulerat underskott på 33,5 mnkr som uppstått under åren 2001-2005. Enligt nuvarande prognos kommer hela underskottet att vara återbetalt vid årsskiftet 2008/2009.

Investeringar

Årets nettoinvesteringar uppgår till 38 mnkr. Bland årets större investeringar märks ombyggnaden av Söderleden 12,3 mnkr, gång- och cykelvägar 5,1 mnkr och upprustning av Södercity 3,9 mnkr.

Tekniska nämnden

Viktiga händelser under året

Gemensam verksamhet inom Tekniska kontoret

Tekniska kontorets kundservicefunktion servar kommunens kunder inom avfall och vatten. Arbete pågår med att utöka servicen till att omfatta hela kontorets verksamhet.

Under året har en ny befattning som stadsträdgårdsmästare inrättats med ansvar för att utveckla stadens parker och stadsrum.

En utvärdering av den nya organisationen från 1/1 2005 visar att vissa justeringar bör genomföras för att organisationen fullt ut ska stödja kontorets arbete. Detta justeringsarbete kommer att genomföras under våren 2007.

Under året har kontoret arbetat fram servicedeklarationer för vår verksamhet. Dessa servicedeklarationer beskriver ett antal konkreta ”löften” vi ställer ut till våra medborgare avseende vår verksamhet. Dessa börjar gälla från och med 1/1 2007.

Tekniska kontoret deltar i samverkansprojektet ”Den goda staden”, ett projekt som Vägverket, Banverket, Boverket genomför tillsammans med Jönköpings, Norrköpings och Uppsala kommuner samt Sveriges kommuner och landsting. Projektets mål är att skapa en hållbar stads- och regionutveckling och skapa förutsättningar för konkurrenskraftig gemensam planering, där transportsystemen är en integrerad del.

Infrastruktur och trafiksäkerhet

Etapp 1,2 och 3 av Söderledens utbyggnad är klar. Etapp 4, delen Hageby – Vilbergen, projekteras. Under året har etappen 2 vid trafikplats Kneippen samt etappen 3 vid trafikplats Ljura färdigställt.

Förstudien för Norrleden är klar och skall behandlas av Vägverket under början av året. Förstudien täcker hela sträckan från trafikplats Herstadberg vid E4 till trafikplats Ljura vid E22. Ett vägreservat finns angivet i den fördjupade översiktsplanen över Händelö.

På gång- och cykelvägnätet har förbättringar genomförts enligt cykelplanen. Cykelfält/-banor på Repslagaregatan har tillkommit, korsningar på huvudstråket mot Klockaretorpet har förbättrats, första åtgärderna på huvudcykelstråket mot Smedby har genomförts med mera. Under sommaren genomfördes en inventering av cykelnätet som bland annat föranledde mindre investeringar för cirka en halv miljon kronor bland annat komplettering av belysning, justering av kantstenar och ny beläggning på små ytor där

det saknades. En ny cykelkarta togs fram till sommaren 2006.

I arbetet med att göra staden mer tillgänglig för funktionshindrade och äldre har arbeten utförts på gångstråk till buss och spårvagnshållplatser samt för att knyta samman gångstråk mellan utförda trafiksäkerhetshöjande åtgärder och andra nybyggda projekt.

Trafiksäkerhetsåtgärder har genomförts i korsningarna Ektorpsgatan/Stafettgatan och Hantverkaregatan/Rådmansgatan samt på Stafettgatan. Åtgärder på Sjötullsgatan, för att locka en del av trafiken som idag åker på Östra Promenaden att istället välja Sjötullsgatan, utfördes under slutet av 2006. Arbetet fortsätter under 2007.

Utbyte av samtliga lin-armaturer mot nya energieffektiva armaturer har skett på Drottninggatan och Järnbrogatan. Ett antal gång- och cykelstråk har fått ny belysning och ett antal äldre armaturer har bytts ut mot mer energisnåla armaturer. Utökad antal rostbesiktningar av stolpar har utförts.

Alternativa metoder och rutiner för städning och halkbekämpning för att minska partikelhalterna har utretts. Ett mindre försök med alternativt halkbekämpningsmedel CMA (Calcium Magnesium Acetat) har utförts på Östra promenaden med bra resultat.

Stadsmiljö

Lekparkerna har inventerats och säkerhetsåtgärder har utförts. Den första upphandlingen av lekplatsskötsel har genomförts. Upphandling har också gjorts för driftområde 2 som omfattar stadsdelarna Skarphagen och Klockaretorpet. Det resulterade i att ny entreprenör har utsetts för området.

Remissversion av parkplanen har tagits fram.

I Vasaparken har en plantering längs muren nyanlagts.

Vi har medverkat i projektet ”Agenda Klockartorpet”. Projektet arbetar med idéer om hur området kan utvecklas.

Ansvar för kommunens regleringsdammar och dagvattenpumpstationer har klarlagts och avtal är tecknade.

Med anledning av 100-årsjubileet av Konst- och industriutställningen 1906 arrangerades teaterföreställningen ”Moas Rosor” och en minnesutställning på Sylten.

Tekniska nämnden

Årets blomsterprogram samt vinterbelysningen "Stad i Ljus" har genomförts. Den avslutande Nyårsvandringen hade minst 30 000 deltagare, det vill säga nästan var fjärde Norrköpingsbo!

Naturmiljö

Broschyrer "Naturliga upptäcktsfärder" har tagits fram för fem olika stadsdelar i Norrköpings tätort. De innehåller kartor och beskrivningar på besöksvärda naturområden i tätorten. I varje stadsdel har en vandringsled på några km iordningställts.

Guidade utflykter och föredrag har arrangerats. Ett 20-tal utflyktsområden har också presenterats i Norrköpings Tidningar. Information om utflyktsområdena finns även på vår hemsida.

Under sommaren visades en utställning i Arkösund som informerade om djur och natur i skärgården.

Kurser för lärare i utomhuspedagogik har hållits under tre olika tillfällen. Ett 50-tal lärare har berörts. Skolskogar har ordnats för fem olika skolor och ytterligare tre är planerade.

Enkätundersökningar har genomförts vid Glotternskogens och Kvillingeförkastningens naturreservat. Genomförande av alla bra idéer pågår.

En lyckad naturvårdsbränning har genomförts i Glotternskogens naturreservat. Åtta hektar barrblandskog brändes. Många ovanliga brandberoende insekter hittade ett nytt hem! I samma naturreservat har också en våtmark skapats genom att ett gammalt dike lagts igen. Vandringshinder i Getåbäcken, Svintunaån och Kolmårdsbäcken har tagits bort för att havsöring och flodnejonöga ska få fler områden att föröka sig i.

Gallringar och röjningar har utförts i många tätortsområden och i naturreservat för att skapa större tillgänglighet, skönhet och öka naturvärdena. En stig för rörelsehindrade håller på att iordningställas i Marmorbruket.

En utställning i form av en ek i naturlig storlek med en mängd djur och växter har tagits fram och visas på stadsbiblioteket. I samverkan med kommunens Agenda 21-kontor har olika evenemang för barn arrangerats.

Hamn-, industri-, och spårvägsspår

Förstudien för nytt spår till Pampushamnen har färdigställts (den så kallade Kardonbanan). Detta är ett samarbete mellan kommunen och Banverket. Ban-

verket kommer under början av året att besluta om vidare arbete antingen i form av en järnvägsutredning alternativt att direkt gå vidare med en järnvägsplan.

Under året har besiktning och underhåll genomförts enligt plan. Av större arbeten på hamn- och industri-spåren kan nämnas spår- och växelbyten vid Kråkvilans bangård. På spårvägen har spåren bytts vid Bastuban.

Avfall

Ny upphandling av behandling av avfall samt skötsel av våra Returpunkter har genomförts. Det resulterade i ny entreprenör, SAKAB EcoPlus, för behandling av avfall från den 1 januari 2007. SITA kommer att vara kvar som entreprenör för våra Returpunkter.

Samtliga hushåll har fått information om avfallshantering och återvinning två gånger under året genom tidningen Sopbladet.

Entreprenören för insamling av hushållsavfall har under 2006 köpt in ytterligare en biogasbil. Totalt används nu 10 bilar som drivs med biogas.

Tekniska nämnden och kommunfullmäktige har beslutat om nya föreskrifter och ny renhållningstaxa från och med 1 juli 2007. Taxan är konstruerad så att den har en styrande effekt mot källsortering. Informationsinsatsen inför starten med källsortering i innerstaden har redan påbörjats under 2006.

Måluppfyllelse under året

Fokusområde: Gatubelysning

Målet är att sänka driftkostnaden för gatubelysning i kombination med miljöförbättring. Vi byter ut kvicksilverlampor mot högtrycksnatrium inom de ekonomiska ramar vi blivit tilldelade. Målet på lång sikt är att byta ut samtliga kvicksilverlampor för att minska energiförbrukningen och kvicksilveranvändningen. Det ger lägre driftkostnader och en bättre miljö.

Under 2006 har vi satsat 2 mnkr på utbyte av äldre armaturer mot nya energieffektiva. Vi har bytt ut 98 armaturer i Vasaparken, 118 armaturer på Drottninggatan och 78 armaturer på Vilbergsgatan. Vi har fått ett bättre ljus samtidigt som vi sparar 138 000 kWh per år. De ekonomiska vinsterna är dels 109 tkr i lägre energikostnader, dels lägre underhållskostnader.

Fokusområde: Tillgänglighetsanpassningar

Fokusområdet avser tillgänglighetsanpassning och de ekonomiska konsekvenserna kring detta. Avsikten är

Tekniska nämnden

att beskriva hur det är god ekonomisk hushållning att redan i planeringsskedet av ett projekt bygga in tillgänglighetsåtgärder istället för att tvingas göra det i efterhand.

Målet är att tekniska kontoret alltid beaktar tillgänglighetsaspekten redan i planeringsskedet i de projekt där tekniska nämnden är ansvarig. Detta mål innebär att kostnader för eventuell anpassning tas med från början samt att lösningen blir bättre. Erfarenhetsmässigt är det både dyrt och ofta tekniskt svårt att lösa en tillgänglighetsanpassning när en anläggning väl är byggd.

Idag ställs krav på tillgänglighetsanpassning på allmänna platser. Plan- och bygglagen säger att enkelt avhjälpna hinder ska undanröjas från allmänna platser och även i byggnader dit allmänheten har tillträde.

Ekonomisk konsekvens, exempel Hötorget

För att uppskatta en merkostnad i det fall ett projekt i efterhand måste göras om för att nå tillgänglighetsanpassning har vi tittat på ett konkret exempel. Inom projekt Södercity byggdes gatudelen vid S:t Pergatan/Olai Kyrkogata om till torgyta. I projektet användes granithällar med frästa spår, så kallade taktilla plattor, möjliga för synskadade personer att använda för sin orientering. Vår beräkning visar att merkostnaden skulle ha blivit cirka 330 000 kronor om sådana plattor skulle ha behövt monteras i efterhand.

Avfall

Arbetet med att omsätta avfallsplanen i praktiken pågår. Revidering av taxa och föreskrifter är klar.

Plan med åtgärdsprogram för Herrebro före detta avfallsdeponi är klar. Informationsarbete med målbild för den framtida användningen av området har påbörjats med förhoppning om fastställande under 2007.

Framtiden

Under året som kommer fortsätter arbetet med Söderleden, kommande etapp nr 4 är under projektering och kommer att börja byggas efter sommaren 2007. Genomförandet består i byggnation av fyrfältighet mellan trafikplats Ljura och den fyrfältighet som finns strax öster om Skarphagsleden. Dessutom kommer en bro att byggas så att Hagebygatan korsar Söderleden planskilt.

Arbetet med Norrleden går vidare i form av att en vägutredning påbörjas för hela sträckan från E4 i

norr till E22 i söder. Detta arbete beräknas vara färdigt under 2008.

Ny spåranslutning till Pampushamnen på Händelö planeras. Här går arbetet vidare antingen som järnvägsutredning eller som järnvägsplan. Banverket beslutar om detta i början av året.

En förstudie skall påbörjas för anläggande av en ny trafikplats på E4:an vid Fiskebyvägen i anslutning till Bråvalla.

Vi kommer att fortsätta utbyggnaden av kommunens cykelbanor enligt cykelplanen.

Vi kommer att ta ett starkare grepp om trafikens miljöpåverkan och arbeta för att minimera den.

Vi kommer att fortsätta arbetet med att ta bort lätt åtgärdade hinder för att göra den offentliga miljön mer tillgänglig samt fortsätta att arbeta med trafiksäkerhet för att uppnå nollvisionen.

Servicedeklarationer ger större kundfokus och ställer krav på den egna organisationen med kundservice och ärendehantering. Kvalitetsuppföljningen av arbetet i våra upphandlade entreprenader blir viktigare.

För att öka Norrköpingsbornas välbefinnande och därmed stadens attraktionskraft behövs fler vackra miljöer, naturliga mötesplatser och parker med varierat innehåll och funktion för alla. De nära naturområdena i kombination med de större och sammanhängande naturområdena utanför staden blir allt viktigare för rekreation.

Miljöfrågor kopplat till klimatdebatten får en större tyngd. Frågor kopplade till detta får därmed en mer uppmärksam roll.

Området runt Strömmen utvecklas än mer och frågor kring trafik och parkering i området behöver lösas.

Anmälan om 10-årsplan för den före detta avfallsdeponin Herrebro kommer att lämnas till miljö- och hälsoskyddskontoret under våren.

Källsorteringsprogrammet för tätorten, det vill säga hyreshus, kommer successivt att införas under 2007.

Planläggningsarbetet har påbörjats för returpunkten i Krokek. Vår förhoppning är att byggnation kan ske under hösten 2007.

Tekniska nämnden

Rapporter och utredningar

- Trafikolyckor 2005
- Rapport, trafikflöden 2005
- Dammar i Torshagsån – nuvarande förhållanden och förslag på framtida hantering. WRS Uppsala, Jonas Andersson
- Dammar i Pjältån, Svintunaån och Kvarsebo. WRS, Uppsala
- Åtgärder för en mer naturlig vattenregim i Torshagsån. Calluna, Anders Göthberg och Elisabeth Lundkvist
- Historisk sammanställning över utförda åtgärder på Norrköpings kommuns dammar och underhållsplan för 10 år. Norrköpings Vatten AB, Ingvar Stening
- Asp i sjöar i vattendrag i Finspång, Linköping och Norrköping, Peter Gustavsson
- Herrebro våtmark, förstudie
- Reviderad teknisk förstudie avseende ny trafikplats vid korsningen E4-Fiskebyvägen
- Gaturumsmätning av partiklar, Östra Promenaden

Kollektivtrafiknämnden

Ansvarsområde

Kollektivtrafiknämnden ansvarar för samhällsbetalda resor inom kommunen. Dessa resor omfattar allmän kollektivtrafik, färdtjänst och skolskjuts. Nämnden ansvarar även för myndighetsutövning i samband med ansökan om färdtjänst, riksfärdtjänst, skolskjuts och parkeringstillstånd för rörelsehindrade.

Av nämndens egen verksamhet består cirka 40 procent av myndighetsutövning och 60 procent av trafikplanering och administration. Samtliga transporter och beställningscentralfunktion utförs av olika entreprenörer.

Ekonomiskt resultat

Årets resultat för verksamheten är ett överskott på 2 981 tkr. I resultatet ingår 3 600 tkr som budgetterats för sänkt taxa inom kollektivtrafiken men inte genomförts. 1 250 tkr, som inte var budgeterade, har efter beslut i kommunstyrelsen använts för att täcka kostnaderna för trafikering av Kolmårdens station. Efter dessa justeringar är resultatet ett överskott på 631 tkr, vilket är en avvikelse från budget med 0,3 procent.

Färdtjänsten redovisar ett överskott på 1 492 tkr. Överskottet beror till stor del på den milda och snöfattiga hösten, vilket har medfört ett minskat resande.

Skolskjutsverksamheten redovisar ett överskott på 2 041 tkr. Överskottet är resultatet av genomgång och effektivisering av skolskjutsar som skett sedan höstterminen 2004. Arbetet är nu slutfört.

Övrig kollektivtrafik redovisar ett underskott på 476 tkr.

Nettoinvesteringarna uppgår till 52 987 tkr.

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	9 074	10 766
Verksamhetens kostnader.....	-210 564	-199 273
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta).....	-31 816	-30 588
Verksamhetens nettokostnad.....	-233 306	-219 095
Budget.....	236 287	219 534
Årets resultat.....	2 981	439
Nettoinvesteringar.....	-52 987	-120 748

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare.....	12	12
Antal anställda.....	12	12
<i>Personalkostnader</i>		
Löner.....	3 979	3 752
- varav arvoden till förtroendevalda.....	218	246
- varav löner till arbetstagare.....	3 663	3 387
- varav semesterlön.....	53	85
- varav sjuklön.....	36	36
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	1	0
Sociala avgifter.....	1 700	1 604

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvarolängd	Antal sjukdagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,17	1,08	8,33	8,33
15-60 dagar.....	0	0	0	0
61- dagar.....	0	0	0	0

Nettokostnad per verksamhet	2006	2005	2004
Nämnd.....	271	283	274
Nämndadministration.....	468	414	379
Kollektivtrafik.....	145 586	136 007	95 401
Färdtjänst.....	38 258	37 467	36 483
Skolskjuts.....	48 723	44 924	47 325
Summa.....	233 306	219 095	179 862

Färdtjänst 31 dec resp år	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Antal färdtjänstlegitimerade	4 225	4 258	4 420	4 493	4 548	4 440
Genomsnittlig kostnad per beställning	154	150	143	143	135	126
Samordning, procent	79,73	77,10	77,53	77,47	79,04	76,89

Kollektivtrafiknämnden

Viktiga händelser under året

Allmän kollektivtrafik

Söder Tull

Arbetet med den nya omstignings-terminalen vid Söder Tull inleddes under maj månad och pågick med stor intensitet under hela 2006. Under byggtiden fungerade Kristinap-latsen som ersättningsterminal. På grund av de omfattande spårarbete-na ersattes delar av spårvägstrafiken av buss under sommaren. Trafik-värdarnas funktion var mycket vär-defull för att minimera störningar-na för resenärerna vid byten och på tillfälliga hållplatser. Trafikmässigt öppnades Söder Tull i sin helhet i början av januari 2007.

Nya spårvagnar

Leveransen av nya spårvagnar till Norrköping skedde enligt plan och under året levererades tre stycken spårvagnar av typen M06. Leveran-sen omfattar totalt fem spårvagnar.

Utbyggnad av spårvägen

Den första etappen av utbyggnaden av spårvägen till Ringdansen öppnades för trafik under septem-ber 2006. Etappen omfattar sträckan från korsning-en Trozelligatan/Albrektsvägen till en tillfällig vänd-plats vid Ljuragatan. Samtidigt som trafiken startade på den nya sträckan till Ljura upphörde spårvagnstra-fiken till Klingsberg.

Resandeökning

Resandeutvecklingen var under 2006 försiktigt posi-tiv i kommunen som helhet. Det omfattande arbetet med omstigningsterminalen Söder Tull påverkade re-sandet i tätorten negativt. Resandet med kollektivtra-fik i Norrköpings kommun ökade med cirka 0,4 pro-cent under 2006, i landsbygdstrafiken var ökningen cirka 4,5 procent.

Minskad kontanthantering på bussar och spårvagnar

Under 2006 drabbades kollektivtrafiken i Östergöt-land tyvärr av ett antal rån mot busschaufförer. På

Skolskjutsar - genom-snittlig kostnad per elev/år	2006	2005	2004	2003	2002
Grundskola - upp-handlad skolskjuts.....	15 150	15 417	13 959	10 061	7 632
Grundskola - busskort.....	3 855	3 650	3 500	3 499	3 600
Särskola - grundsär, upphandlad	34 805	40 668*)	50 822	41 487	42 987
Särskola - gymnasiesär, upphandlad	12 187	14 212			
Elevomsorg.....	46 606	55 386	57 682	77 835	74 055
Gymnasiet - busskort	3 855	3 800	3 700	3 782	3 800

*) Från och med 2005 uppelat på grundsär och gymnasiesär.

Skolskjutsar - antal elever	2006	2005	2004	2003	2002
Grundskola - upp-handlad skolskjuts.....	1 344	1 397	1 746	2 095	2 546
Grundskola - busskort.....	1 110	780	627	662	1 110
Särskola - grundsär	159	158	129	156	160
varav busskort.....	32	31			
Särskola - gymnasiesär	110	84			
varav busskort.....	69	51			
Elevomsorg.....	79	76	92	60	54
varav busskort.....	12	12			
Gymnasiet - busskort	2 451	2 022	2 292	1 821	2 064

grund av detta beslutade ÖstgötaTrafiken att begrän-sa möjligheten att köpa färdbevis ombord samtidigt som antalet fasta försäljningsställen ökat.

Nya anropsstyrda stadsdelsbussar

Antalet resenärer på de anropsstyrda stadsdelsbussar-na har fortsatt varit högt. Trafiken är mycket upp-skattad av resenärerna och ger invånarna en unik ser-vice med resor från dörr till dörr. Från 18 juni träd-de nya avtal i kraft med en ny entreprenör som ut-för trafiken. De nya bussar som används i trafiken är biogasdrivna och antalet bussar utökades från fyra till fem.

Färdtjänst

Antalet personer med färdtjänstillstånd i Norrkö-pings kommun ligger kvar på samma nivå som före-gående år, cirka 4 200. Det motsvarar 3,4 procent av befolkningen. Det är första gången sedan 1990 som det totala antalet färdtjänstlegitimerade inte minskat. Antalet personer som ansökt om färdtjänst har ökat

Kollektivtrafiknämnden

något i jämförelse med år 2005. Andelen avslag har sjunkit från 19 till 13 procent. Fortfarande har Norrköpings kommun färre antal färdtjänstlegitimerade än riksgenomsnittet som ligger på 4 procent av befolkningen.

Trots att antalet personer med rätt till färdtjänst inte minskat, har antalet färdtjänstresor varit lägre än tidigare år. Totalt har under året drygt 160 000 färdtjänstresor beställts, det är en sänkning med cirka 4000 resor. Olika projekt har bidragit till att fler färdtjänstresor har "flyttats" över till den allmänna kollektivtrafiken. Bland annat hämtar färdtjänstens beställningssystem information från ÖstgötaTrafikens trafikupplysningssystem om det finns handikappanpassad linjebuss, spårvagn eller stadsdelsbuss på den sträcka som resenären önskar resa.

Cirka 1000 av de 4200 med rätt till färdtjänst, är bedömda att klara resor med allmän kollektivtrafik som är handikappanpassad. Från hösten 2006 erbjuds även resträning för att klara resor med allmän kollektivtrafik. Resträningen sker tillsammans med Vägverkets resvärdar.

Under ett helt år har arbetet med att ta fram service-deklarationer för färdtjänsten varit igång. Syftet har varit att skapa förtroende för kommunens verksamhet hos medborgarna genom att tydliggöra tjänsterna och deklarerat en viss nivå. Deklarationerna berör rutiner vid nyansökan, handläggningstid, restid och färdtjänstförarnas utbildning. Framtagandet av deklARATIONERNA har skett i dialog och samverkan mellan politiker, kunder och tjänstemän.

Mätbara mål för färdtjänsten finns nu. Målen är även formulerade till konkreta nivåsmål som anger procent av kravuppfyllelse. Det skapar bra möjligheter att följa upp och utvärdera verksamheten.

225 beslut om riksfärdtjänst, för längre resor utanför Östergötland, är fattade under året. I första hand prövas alltid om tåg- eller flygresor är möjliga, i andra hand har en resa med färdtjänstfordon hela resvägen blivit aktuell. Tåg och flyg är generellt det bekvämare och snabbaste färd sättet. Tåg- och flygtrafikens service och hjälp i samband med resor har dock för-sämrats på vissa sträckor de senaste åren. Ledsagarens medverkan och betydelse för att resorna ska fungera bra har därmed ökat. Det krävs en noggrann utredning av de olika resalternativen så att resenären klarar

det färd sätt som kommunen beslutar om.

Skolskjuts

Den särskilt upphandlade skolskjutsen med skolbussar och skoltaxi utfördes av 11 entreprenörer som tillsammans körde cirka 280 mil per skoldag. Cirka 1400 elever reste till och från grundskolan med den särskild upphandlade skolskjutsen, medan cirka 1170 elever fick ett busskort och reste med allmän kollektivtrafik. Det är i första hand högstadiets elever som fått busskort. Fler bussturer med den allmänna kollektivtrafiken har satts in för skolresor, vilket har mottagits positivt av kommunens invånare som också kan resa med dessa turer.

Under de senaste åren har en systematisk översyn skett av olika skolskjutområden. Syftet har varit att säkra att samma regler följs i alla kommundelar samt att nå full kontroll över kommunens kostnader för skolskjutsen. Ett ökat samarbete har skett med stadsbyggnadskontorets GIS-enhet för att utveckla kartstöd och geografisk informationsteknik. Under 2006 har Vikbolandets fyra skolor fått en ny skolskjutsplanering. Konsultföretaget Optiplan AB, Norrköping, anlätades för att genomföra en optimering och simulering av möjliga förbättringar. Den nya planeringen resulterade i en skolskjuts med färre antal fordon. Kostnaderna för skolskjutsverksamheten har kunnat minskas på grund av bättre planering av turer samt att fler elever åker med allmän kollektivtrafik istället för särskilda skolbussar och skoltaxi.

Samtidigt som kostnaderna har kunnat minskas generellt inom samtliga skolområden, ökar antalet elever som behöver skolskjuts på grund av växelvis boende. Under året har cirka 200 elever fått skolskjuts på grund av växelvis boende hos båda sina föräldrar. Det är en ökning med 100 elever mot föregående år. Från höstterminen återinfördes skolskjuts till och från förskoleklass för 6-åringar. 150 6-åringar ingår i årets skolskjutsplanering.

För att öka tryggheten i skolbussarna har Vägverkets resvärdar funnits med på flera skolturer som Swebus kör.

Gymnasieelever har rätt till reseersättning för resorna till och från gymnasieskolan. Ersättningen ges i första hand i form av ett busskort. I andra hand ges kontant reseersättning. Cirka 2 400 elever har fått busskort och 40 elever har fått kontant ersättning.

Kollektivtrafiknämnden

Måluppfyllelse under året

Allmän kollektivtrafik

Fokusområde för god ekonomisk hushållning 2006:

Fortsatt förbättring av kollektivtrafikens framkomlighet

Arbetet har fortsatt under året. Inriktningsbeslut har fattats dels vad gäller förbättrad framkomlighet från Resecentrum mot Östra Promenaden, dels vad gäller prioriterade stråk för regional och lokal trafik genom Ringdansen/Hageby mot Norrköpings centrum.

Formulerad inriktning i nämndens uppdragsplan

Det är av stor vikt att tätorts- och landsbygdstrafiken anpassas, både vad det gäller fordon och hållplatser, så att bland annat funktionshindrade lätt ska kunna utnyttja trafiken.

Inriktningen/målen för 2006 har uppfyllts. Tätorts- och landsbygdstrafiken utförs med få undantag med låga fordon utrustade med ramp och rullstolsplats. Landsortstrafiken utförs till cirka 70 procent med lågentréfordon.

I dec 2005 - jan 2006 genomförde SKILL en utvärdering av de anropsstyrda stadsdelsbussarna i Norrköping. I utvärderingen ingick även intervjuer med resenärerna under två veckor. Stadsdelsbusstrafiken är oerhört uppskattad av i princip samtliga personer som intervjuades. Stadsdelsbusstrafiken får mycket bra betyg när det gäller tillgänglighet, bemötande och trygghet. Det är en trafik som minskar behovet av färdtjänst.

Norrköping ska ha en modern, attraktiv, miljövänlig, trafiksäker och effektiv allmän kollektivtrafik.

Inriktningen/målen för 2006 har uppfyllts. Östgöta-Trafiken ställer regelbundet frågor till 100 personer som reser regelbundet med kollektivtrafiken i Norrköping. Kollektivtrafikens betyg när det gäller avgångstider, tillgänglighet, bemötande och tryggheten har tydligt förbättrats. Resenärernas inflytande över kollektivtrafikens turer, tider och hur/var man köper biljetter bör däremot öka. Antalet klagomål på förare samt synpunkter på tidtabeller har minskat under året, medan antalet synpunkter på förseningar och störningar ökat. Antalet olyckor och tillbud har minskat under 2006. Spårvägstrafiken har levererats med

mycket hög kvalitet.

Färdtjänst

Fokusområde för god ekonomisk hushållning 2006

Att finna ytterligare lösningar som stimulerar färdtjänstberättigade att välja den allmänna kollektivtrafiken.

Inriktningen/målet har uppfyllts. Under året har ett samarbete inletts med Vägverkets resvärdar om ressträning för att klara resor med allmän kollektivtrafik.

Formulerad inriktning i nämndens uppdragsplan

Resor med färdtjänst ska så långt som möjligt samordnas med den allmänna kollektivtrafiken.

Inriktningen/målen har till stora delar uppfyllts. Cirka 25 färdtjänstresor/månad hänvisades av beställningscentralen till spårvagn eller linjebuss istället för färdtjänst. Cirka åtta procent av färdtjänstresorna skedde med anropsstyrda stadsdelsbussar istället för färdtjänst.

Skolskjutsar

Formulerade mål i nämndens uppdragsplan

Skolskjuts ska i första hand ske med allmänna kommunikationer. Särskilt upphandlad trafik ska ses som sällsamt och endast erbjudas när det inte är möjligt att resa med den allmänna kollektivtrafiken.

Inriktningen/målen har uppfyllts. Cirka 1170 av 2570 elever reste till och från grundskolan med allmän kollektivtrafik. Det är en höjning av andelen busskort med 10 procent mot tidigare år.

Myndighetsutövning

Formulerad inriktning i nämndens uppdragsplan

Ansökan om färdtjänst, riksfärdtjänst, parkeringstillstånd för rörelsehindrade och skolskjuts ska handläggas skyndsamt. Den sökande ska få både en tydlig muntlig och skriftlig information om regler och den servicenivå kommunen tillhandahåller.

Inriktningen/målen har uppfyllts. Den genomsnittliga handläggningstiden låg på cirka tre veckor och visar på skyndsamma beslut och en hög tillgänglighet. En kundenkät har skickats till de som har giltigt parkeringstillstånd. Enkäten handlade om kun-

Kollektivtrafiknämnden

dernas uppfattning av tekniska kontorets bemötande i samband med ansökningsförfarandet. I enkätsvaren framkom bland annat att 85 procent instämmer helt eller delvis i att det är lätt att komma i kontakt med utredningssekreterarna samt tycker att de är trevliga och tillmötesgående. Det framkom i den öppna frågan att tillgängligheten är hög och att man värdesätter bemötandet och kompetensen.

Framtiden

I jämförelse med andra kommuner ligger Norrköpings kommun långt fram med arbetet kring samhällsbetalda resor. Kommunens organisation med det samlade ansvaret för samhällsbetalda resor ger bra resultat. Kollektivtrafik-, färdtjänst- och skolskjutsfrågorna hör ihop. Vi ser tydligt att med en bra allmän kollektivtrafik minskar behovet av färdtjänst, skolskjuts och andra dyrare särlösningar. Kommunen bör därför i ännu större utsträckning arbeta för en bra och attraktiv allmän kollektivtrafik. Dialogen med resenärerna om resbehoven och samarbetet med ÖstgötaTrafiken behöver också utökas.

Den kraftiga ökningen av behovet av skolskjuts på grund av växelvis boende bedöms fortsätta att öka.

För att ytterligare utveckla och säkra skolskjutsplaneringen och delar av färdtjänstverksamheten efterfrågas en snabbare utveckling av kommunens GIS-verktyg. Bland annat finns ett stort behov av en exaktare koordinatsättning av landsbygdens bostadshus.

Under 2007 kommer riktlinjer tas fram för trafiksä-

kerhetsbedömning och trafiksäkerhetsåtgärder i samband med skolvägar för elever i förskoleklass och grundskolan. Även ansvarsfrågan för barns säkerhet på väg mellan bostad, skola och skolskjutshållplats behöver belysas. Enligt skollag och skolskjutsförordning är det kommunen som har det yttersta ansvaret för skolskjutsen men det finns fler aktörer som har ett ansvar. Föräldrar, trafikföretag, Vägverket och kommunen har ett gemensamt ansvar för att verksamheten ska fungera.

Tekniska kontoret har under 2006 aktivt deltagit i projektet Den Goda Staden. Under 2007 genomförs inom ramen för delprojekt "kollektivtrafik" en marknadspotentialundersökning i Norrköpings kommun. Syftet med denna är att med utgångspunkt från resvaneundersökningar i Norrköpings tätort, Åby och Östra Husby skapa ett underlag för satsningar för ökade marknadsandelar för kollektivtrafiken. De förväntade förslagen till åtgärder kommer vara en kombination av förändrad trafik och samhällsbyggnadsåtgärder.

Inom projektet den Goda Staden fortsätter under 2007 även delprojekten "Utbyggnad av spårväg till Ringdansen" och "Utvecklingen av Butängen med koppling mot Ostlänken".

Rapporter och utredningar

- *Utvärdering av Norrköping stadsdelsbussar*
Skill 2006-01-24
- *Optimering av resurser på spårvägslinje 3*
Skill 2006-03-29

Byggnads- och miljöskyddsnämnden

Ansvarsområde

Byggnads- och miljöskyddsnämnden fullgör kommunens uppgifter avseende:

- Prövning, tillsyn av byggverksamheten enligt plan- och bygglagen, inklusive rådgivning och information, ventilationskontroll (OVK), skyddsrumskontroll samt energirådgivning.
- Bostadsanpassningsbidrag
- Prövning, tillsyn och rådgivning inom miljö- och hälsoskyddsområdet samt kontroll av livsmedel och dricksvatten samt djurhållning.
- Bakteriologisk laboratorieverksamhet
- Fastighetsbildning och fastighetsregistrering, inklusive datasystemet (FDS) i kommunen
- Rådgivning till allmänheten samt fastighetstekniska uppdrag.
- Förebygga bränder
- Rädda människor, miljö och materiella värden vid bränder och andra nödlägen.
- Rådgivning till myndigheter, industrier, organisationer och allmänheten om befolkningskydd och räddningstjänst.
- Svara för den kommunalknutna civila delen av totalförsvaret.

Verksamheten är uppdelad på byggnadsnämndskontor, inkl. bostadsanpassning och energirådgivning, brandförvar, lantmäteri samt miljö- och hälsoskyddskontor med laboratorium.

Ekonomiskt resultat

Byggnads- och miljöskyddsnämndens totala kostnader blev 122,8 mnkr (118,0). Kommunbidraget enligt årsbudget och tilläggsbudget var 96,4 mnkr (93,8). Intäkterna stannade vid 35,5 mnkr (32,3). Detta innebär ett positivt årsresultat om 9,1 mnkr

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	35 469	32 297
Verksamhetens kostnader.....	-118 911	-114 379
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta).....	-3 905	-3 623
Verksamhetens nettokostnad.....	-87 347	-85 705
Budget.....	96 411	93 760
Årets resultat.....	9 064	8 055
Nettoinvesteringar.....	-3 470	-4 691

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare.....	180,5	177,05
Antal anställda.....	260	254
Brandförsvaret.....	185	186
- varav deltidsbrandmän.....	76	75
Byggnadsnämndskontoret.....	31	28
Miljö- och hälsoskyddskontoret.....	35	33
Kommunala lantmäterimyndigheten.....	9	8
<i>Personalkostnader</i>		
Löner.....	54 470	51 781
- varav arvoden till förtroendevalda.....	307	315
- varav löner till arbetstagare.....	52 864	50 268
- varav semesterlön.....	791	722
- varav sjuklön.....	472	497
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	101	53
Sociala avgifter.....	23 281	22 119

Nyckeltal för heltids- och deltidsjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvarolängd	Antal sjukdagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,19	0,24	4,9	6,78
15-60 dagar.....	0,18	0,59	1,1	2,26
61- dagar.....	1,01	0,70	3,2	2,26

Resultat per enhet	2006	2005	2004	2003	2002
Nämndadministration.....	112	11	-46	103	
Brandförsvaret.....	2 696	-35	-2 454	-3 302	-2 933
Byggnadsnämndskontoret.....	4 960	7 547	11 518	4 471	-5 314
varav bostadsanpassning.....	2 893	5 140	10 509	4 322	-6 717
Miljö- och hälsoskyddskontoret.....	91	235	-108	693	3 536
Kommunal lantmäterimyndighet.....	198	109	278	162	1 496
Ofördelad budget.....	1 007	188			
Summa.....	9 064	8 055	9 188	2 127	-3 215

(8,1). Överskottet hänför sig främst till bostadsanpassningen med 2,9 mnkr (5,1), brandförsvaret med 2,7 mnkr (0) och byggnadsnämndsverksamheten med 2,0 mnkr (2,3) till följd av ökade intäkter. Av brandförsvarets resultat avser 1,3 mnkr ackumulerade medel avsatta för krishantering. Ansvaret för kris-

Byggnads- och miljöskyddsnämnden

hantering ligger numera under kommunstyrelsen. Nämndens verksamheter är i genomsnitt finansierade med avgifter och övriga intäkter till 29 procent (27 procent).

Viktiga händelser och måluppfyllelse under året

Nämnden har stärkt sina styrformer och antagit en utvecklad uppdragsplan på de underlag verksamheterna har redovisat. Måluppfyllelsen ska bli lättare att följa upp än i föregående års uppdragsplan, men behöver utvecklas vidare.

I den årliga revisionen har Kommunrevisionen bedömt att nämnden uppnår omdömet "tillräcklig" inom alla sju frågeområdena. Samtidigt som man därmed konstaterar att ledning, styrning, kontroll, resultatmätning, med mera fungerar väl, så finns ett utrymme för förbättring mot det högsta omdömet "god". Inom fyra av frågeområdena behöver nämnden utveckla verksamheten enligt revisionens kommentarer.

- Uppdragsplanen ska utvecklas så att mål (åtgärder) blir mer mätbara och lättare att följa upp. Det ska vidare finnas "röda trådar" från uppdragsplanen till kontorens verksamhetsplaner.

- Väsentlighets- och riskanalyserna ska kopplas tydligare till uppdragsplanen.
- Nämnden är på mycket god väg i relationen till brukarna; tillgängligheten och informationen har förbättrats, vilket också har manifesterats i de av nämnden antagna servicedeklarationerna och kontorens interna klagomålsrutiner. En konsekvent tillämpning av dessa stärker brukarrelationerna.
- Nämnden försöker för hela sin verksamhet hitta representativa kvalitetsmått och prestationsmått och jämförelser med andra kommuner, till de delar detta är möjligt mot bakgrund av att kommunernas organisationer och verksamhet är olika.

Byggnads- och miljöskyddsnämnden och dess förvaltningar kommer att fortsätta sitt arbete med inriktningen att vara "Den goda myndigheten", det vill säga den kommunala instans som i god serviceanda och med tydlighet, snabbhet och rättssäkerhet och med känsla för människorna och företagen utför prövning och tillsyn inom verksamhetsområdet samt svarar för brandskyddet och säkerheten i samhället.

Det arbete som nämnden har påbörjat med mål, styrning, uppföljning och utvärdering av verksamheten har fortsatt att utvecklas fram till och över mandatperiodens slut.

Brandförsvaret

Ansvarsområde

Brandförsvaret ansvarar för att människors liv, hälsa samt egendom och miljö har ett med hänsyn till de lokala förhållandena, tillfredsställande och likvärdigt skydd mot olyckor i kommunen.

Brandförsvaret ska organisera räddningstjänsten och den olycksförebyggande verksamheten så att de som bor och vistas i kommunen känner trygghet för såväl sitt liv och sin hälsa som för miljön och sin egendom.

I övrigt ska kommuninvånarna känna trygghet och ha förtroende för kommunens förmåga att genomföra olycksförebyggande åtgärder och räddningstjänst-

Brandförsvaret nyckeltal	2006	2005	2004	2003	2002
Räddningstjänst, antal insatser	1 681	1 517	1 748	1 849	1 826
Förbyggande brandförsvaret					
Tillsynsbesök LSO (2005).....	153	180	400	603	564
Tillsyn, LBE.....	48	40	25	33	35
Tillstånd brandfarlig vara.....	71				
Skriftlig redogörelse	331	400			
Utbildning					
Brandskydd, het- arbete, 6 årsgrupp HLR, LABC etc.....	9 600	9 100	8 466	8 350	7 900

insatser. Detta ska uppnås genom att brandförsvaret med lämpligt anpassade och optimalt utnyttjade resurser ska genomföra effektiva olycksförebyggan-

Byggnads- och miljöskyddsnämnden

de åtgärder och insatser. Detta genom att beakta riskutvecklingen i samhället samt vid behov snabbt, säkert och effektivt kunna genomföra räddningsinsatser i kommunen.

Genom en effektiv samverkan med närliggande kommuners räddningstjänster ska dessa utgöra en resurs att kunna förstärka brandförsvaret vid större och omfattande räddningsinsatser i Norrköpings kommun. Dessutom ska Norrköpings brandförsvaret med anpassade resurser skapa förutsättningar tillsammans med samverkanspartner så att räddningsinsatser kan genomföras utanför kommunens gränser, samtidigt som erforderliga resurser bibehålls för kommunens egen beredskap för räddningsinsatser.

Norrköpings brandförsvaret ska även med anpassade resurser skapa förutsättningar och samverka tillsammans med andra kommuners räddningstjänster och övriga samverkanspartner i syfte att tillsammans skapa optimala resurser för den olycksförebyggande verksamheten.

Ekonomiska resultatet

Det ekonomiska resultatet för verksamheten 2006 gav ett överskott på 2 696 tkr. Orsak till det stora överskottet beror dels på överföring från balanskonto och krishanteringspengar (1 520 tkr) men även ökade intäkter under december månad. Inte heller pensionsavgångar under året har tillsatts och förvaltningschefstjänsten blev inte tillsatt förrän i september, vilket har inneburit att personalkostnaderna har minimerats. I väntan på förvaltningschefstillsättningen har även nödvändiga organisationsförändringar flyttats fram till 2007.

- Personalkostnader har under 2006 ökat till 50 169 tkr brutto jämfört med 49 010 tkr 2005.
- Under året nyanställdes en förvaltningschef, två brandingenjörer samt en assistent. En brandingenjör, en brandförman och två brandmän pensionerades.
- Väsentliga personalförhållanden gällande redovisning av anställdas totala sjukfrånvaro under året uppgår till 6,8 procent. År 2005 redovisades motsvarande 4,9 procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid.
- Investeringar enligt investeringsplanen har genomförts med en BAS-bil placerad på station Norr samt två mindre räddningsfordon placera-

de på station Centrum och på deltidsstationen i Ö Husby.

- Räddningsutrustning har kompletterats under året.

Viktiga händelser under året

(2005 års värden inom parentes)

Av totalt genomförda 1256 st (1300) insatser (utryckningar) under år 2006 vid bränder och övriga nödlägen, utgörs 285 st (410) av bränder, 277 st (249) av annan räddningstjänst som exempelvis trafikolyckor, vatten-, storm- och oljeskador etc samt 689 st (633) utryckningar som automatlarm, ej brand.

Enligt avtal med landstinget genomfördes 170 st (140) IVPA-larm (i väntan på ambulans).

Under 2006 har få större olyckor inträffat. Men nämnas kan den udda händelsen den 20 februari med en silo med 6 000 ton vete som rasade.

Silo som var av stål och stod bland andra silos, började luta på morgonen. Under dagen lutade den mer och mer och strax efter klockan 14.00 rasade den. Inga människor kom till skada.

Vid bränder omkom 0 (4) personer och 16 (31) personer skadades.

Vid trafikolyckor omkom 3 (2) personer.

Vid övriga olyckor omkom 3 (3) personer.

Övergång från "brandsyn" till "tillsyn" har inneburit en förändring av verksamheten som främst medför arbete med skriftliga redogörelser för brandskyddet och tillsynsbesök. Förändringsarbetet har inriktats på att skapa en god grund för det fortsatta tillsynsarbetet där den skriftliga redogörelsen och verksamheternas Systematiska Brandskydds Arbete har prioriterats.

Satsningar på utbildning och information om brandskydd med mera till skolan har genomförts, genom utbildningar av 6-åringar, elever i årskurs 4 och 7 samt till gymnasiets avgångsklasser. Ungdomsbrandkårsverksamhet bedrivs genom olika avdelningar, en i Krokek och två avdelningar i Norrköping.

Tonvikten på externutbildning har varit på den enskilda individens ansvar och förmåga, samt verksamhetens Systematiska Brandskydds Arbete, i vilket en stor del av kommunens anställda deltagit.

Byggnads- och miljöskyddsnämnden

Verksamhetens utveckling och kvalitet

Inriktningsmål:

- I syfte att skapa en trygg och säker kommun ska brandförsvaret med kvalitet och kostnadseffektivitet tillhandahålla bästa möjliga skydd och säkerhet vad avser liv, miljö och egendom för alla som bor, vistas och verkar i kommunen.

Mål:

- Brandförsvaret ska följa samhällets riskutveckling och beakta denna genom att vidta bästa möjliga åtgärder så att antalet olyckor och konsekvenserna av dessa minimeras. Arbetet ska leda till bra skydd i kommunen för människor, egendom och miljö.
- Den skadeförebyggande verksamheten ska i takt med samhällets utveckling vidta optimala åtgärder för att försöka förhindra olyckor med hänsyn till rådande risker samt till nya eller förändrade risker.
- Åtgärder ska prioriteras som ökar människors egen förmåga att förhindra olyckor samt lindra konsekvenserna av olyckor om de ändå inträffar.
- Den skadeavhjälpan verksamheten ska så snabbt och effektivt som möjligt begränsa eller avvärja skador på liv, miljö och egendom orsakade av brand, kemolycka, trafikolycka, ras, översvämning eller annat nödläge.

Delmål:

Satsning på förebyggande verksamhet samt extern utbildning och information har i likhet med föregående år prioriterats och under året utbildades 9600 personer (9100). Vår inriktning är "nollvision" vad gäller antalet omkomna samt att bränder och andra olyckor kontinuerligt ska minska både till antal och omfattning.

I skadeförebyggande syfte utförs tillsyn enligt en tillsynsplan som nämnden beslutat. Totalt genomfördes 153 (180) tillsynsbesök. Brandförsvaret har under året tagit emot och behandlat 331 (400) skriftliga redogörelser.

Framtiden

- Kommunens handlingsprogram, ett för räddningstjänst och ett för den olycksförebyggande verksamheten ska skrivas för varje mandatperiod enligt lag om skydd mot olyckor. Arbetet med att ta fram nya handlingsprogram för beslut i kommunfullmäktige ska genomföras under 2007.
- För att minska och om möjligt eliminera risker krävs en fortsatt utökad satsning inom det skadeförebyggande området parallellt med anpassade informations- och utbildningsinsatser till olika målgrupper, främst skolungdomar. Ytterligare satsningar riktade till skola/daghem, allmänhet och näringsliv kommer att genomföras.
- Brandförsvaret kommer under året att utreda den byggnadstekniska standarden och arbetsmiljön på brandförsvarets olika brandstationer samt övningsanläggningar. En intern utredning ska samtidigt redovisa olika förslag på framtida placeringar av brandstationer där hänsyn tas till bland annat framtida exploateringar, kommunikationsleder samt risker.
- Arbeten med scheman har genomförts för att tillgodose regler för dygns-/veckovila, enligt nya arbetstidslagen (ATL) som träder i kraft 2007-01-01. Lagen innebär även svårigheter med att kunna använda personal på fridagar. För att kunna bedriva verksamheten enligt uppdragsplan kommer nyanställningar att krävas, vilket innebär ökade personalkostnader och att det därmed bli svårt att uppnå ekonomisk balans.

En genomgripande organisationsförändring sker under våren och innebär bland annat att skiftpersonal fördelas i 5 grupper istället för dagens 4. Detta möjliggör att ett skiftlag varje vardag är frikopplat från beredskapstjänst och kan utföra ännu mera utåtriktad verksamhet i enlighet med lag om skydd mot olyckor. Även interna och externa utbildningar samt övningar kommer att inrymmas i detta.

Byggnads- och miljöskyddsnämnden

Byggnadsnämndskontoret

Ansvarsområden

Byggnadsnämndskontoret har fyra verksamhetsområden.

- Tillståndsverksamhet (bygg/ mark/rivnings-lov, förhandsbesked, strandskyddsprövning)
- Teknisk verksamhet (byggnämnan, underhållsbesiktningar av skyddsrum, registrering och tillsyn av obligatorisk ventilationskontroll (OVK))
- Bidragsverksamhet (bostadsanpassningsbidrag samt återställningsbidrag)
- Energirådgivning.

I dessa verksamhetsområden ingår dels myndighetsutövning, dels rådgivning och information.

Ekonomiskt resultat

Byggnadsnämndskontorets verksamheter är uppdelade på tre olika budgetar. Tillstånds- och teknisk verksamhet redovisar ett överskott på 2 021 tkr.

Överskottet blev högre än tidigare år främst för att kontoret även detta år har varit underbemannat och inte hunnit med den verksamhet som ska klaras i den omfattning som man kan påräkna. Det var planerat att öka bemanning med fler personer än vad som blev fallet, men bristen på lokaler gjorde att detta inte var möjligt. Nu verkar det ändå som om lokalfrågan förhoppningsvis kommer att lösas under detta år och därför planeras resursförstärkningar att ske under 2007.

Överskottet beror också på att ärendemängden varit betydligt högre än man prognostiserat. Detta visar på det svåra i att ett år i förväg veta hur marknaden, räntelägen och annat som påverkar ärendemängden ska bli.

Bidragsverksamheten har även detta år fått ett stort överskott (2 893 tkr) i förhållande till budgeten bland annat på grund av att man idag ser på anpassningsärendena på ett annat sätt än tidigare och gör mera kostnadseffektiva upphandlingar. Snittkostnaden har sjunkit ytterligare och ligger nu bland de lägre i landet. Kostnaden per ärende för året är nu nere

Byggnadsnämndskontoret

nyckeltal	2006	2005	2004
Bygglöv/byggnämnan*)	1 722	1 442	1 609
Byggnämnanärenden	1 291	1 092	
Lovbeslut delegation	1 804	1 469	1 346
Byggnämnan beslutdelegation	1 403	1 830	1 460
Nämndbeslut för byggnadsnämndskontoret	168	261	229
Allmänna ärenden	88	70	63
Dagboksärenden	246	215	150
OVK-registreringar	1 036	670	531
Underhållsbesiktningar,skyddsrum	78	180	173
Självfinansieringsgrad på tillstånds-/teknisk verksamhet (procent)	87	77	75
Inkomna bidragsärenden	1 252	864	875
Bidragsbeslut	1 243	976	**)

*) Bygglöv och byggnämnan registrerades före 2005 på samma diarienummer då det ansetts fördelaktigt för byggprojektet. Statistiskt är detta dock missvisande då det i praktiken betyder ungefär dubbla mängden verkliga ärenden.

**) För dessa år går det ej att få fram totalt antal beslutade ärenden eftersom beslut inte togs i alla ärenden före åtgärderna igångsattes.

i 8 715 kronor inklusive moms, som kan jämföras med 2005 års kostnad som var 11 899 kronor och 2004 års snittkostnad som var 11 769 kronor inklusive moms. Vid en jämförelse mot 2003 har kostnaderna idag minskat till drygt 1/3 av kostnaden per ärende 2003. Budgeten har hittills inte minskats i samma utsträckning troligen beroende på att kontoret önskat att man ska vara försiktig med detta tills man fått stabilitet i ärendekostnaderna. Inför 2007 har dock budgeten minskats med 2 mnkr och med i stort sett oförändrat ärendeflöde bör man klara av detta.

Energirådgivningen fick också ett litet överskott (77 tkr) under 2006. Detta berodde på att man har svårt att bedöma i förväg vilka kostnader som kan komma under året då många verksamheter sker i samarrangemang med övriga länets kommuner och direktiv kan under året komma från Energimyndigheten.

Viktiga händelser under året

Bemanningsmässigt har under året ett par vikarier tagits in på grund av föräldraledighet och tjänstledighet. En utökning har skett med ytterligare en bygglovsingenjör och en assistent för byggnämnan samt en receptionist till kontorets nytilskapade reception.

Byggnads- och miljöskyddsnämnden

Kontoret kommer därmed bättre kunna möta kravet på tillgänglighet och service.

Under året har också energirådgivning och OVK haft en projektanställd för särskilda insatser inom områdena.

Kvalitetssäkrade rutiner för handläggning av bygglov och bygganmälan, bostadsanpassningsbidrag, skyddsrumskontroll och OVK (obligatorisk ventilationskontroll) har arbetats fram. Dessa ska säkerhetsställa en snabb och korrekt och enhetlig hantering av dessa ärenden.

Under hösten togs också fram kvalitetssäkrade rutiner för telefonhanteringen på kontoret. Precis innan årsskiftet ändrades också hanteringen av delar av ärendehandläggningen av lov och bygganmälan i syfte att få en betydligt snabbare handläggning. Detta nya förfarande påbörjas från nyår 2007.

Servicedeklarationer samt rutiner för klagomålshantering har också tagits fram.

Brukarenkäter för bygglov/bygganmälan samt bostadsanpassningsbidrag har gjorts.

Bygglov- och bygganmälanärendena har varit betydligt fler än föregående år. Detta har troligen sin grund i högkonjunkturläget och ränteläget som fortfarande är lågt.

Inom tillståndsverksamheten har mycket resurser gått åt till att snabbt handlägga flera stora företagsetableringar som har skett under året. Många av dessa har även detta år placerats på Händelö samt Ingelsta. Det har blivit tydligt att det är viktigt att kommunen kan ge bra och snabba besked vid företagsetableringar som hela kommunen kan ställa upp på, och att det alltså är viktigt att vi samordnar beskeden innan de lämnas. Eftersom dessa företag är en förutsättning för att Norrköping ska växa och ekonomin bli bättre måste vi därför vara ytterst lyhörda för de krav som ställs på vår verksamhet i sådana sammanhang.

Därmed är det också ytterst viktigt med personalresurs därefter.

En arbetsgrupp för att ta fram riktlinjer för etableringsprocessen i kommunen har tillskapats där kontoret är starkt engagerat.

Ett flertal ärenden avseende nybyggnad av flerbostadshus har handlagts under året, vilket inte har varit så vanligt under senare år.

Andelen ärenden inom tillståndsverksamheten som

igångsätts av privatpersoner är mycket stor. Under året har privatbyggandet av villor samt förändringar inom den egna fastigheten stått för en mycket stor del av det totala antalet ärenden.

Inom den tekniska verksamheten har cirka 50 tillsyner av större projekt genomförts. Dessa visar på att det finns varierande brister i det tekniska utförandet och att tillsyn är nödvändigt.

Nämnden har tagit beslut om att skicka en skrivelse om begäran om kraftigt förändrade regler för byggfelsförsäkring, alternativt att skrota densamma helt.

I dess nuvarande form fungerar den inte. Detta har skett i samarbete med Byggtbildarna AB och skrivelsen har tillsänts alla övriga kommuner i landet. Intresset för detta har varit mycket stort och kontoret räknar med att de flesta kommuner i landet ställer sig bakom nämndens skrivelse.

Skyddsrumskontrollerna förändrades på så sätt att Räddningsverket övertog ansvaret för dessa och själva kontrollen ska numera skötas av marknaden där kommunerna får vara med och lämna anbud. Detta har Norrköpings kommun valt att inte delta i och kontrollen kommer att avvecklas under nästkommande år.

Mycket tid har lagts på ny teknik med stålfiberarmad betong och pålning i grundkonstruktioner. Kontoret har ifrågasatt användningsområdet och tekniken i ett flertal ärenden. Detta har inneburit diskussioner med konstruktörer över hela landet och att konstruktionsändringar har genomförts. Kontoret har fått stor respons för detta arbete. Boverket har också uppmärksammat detta och har beslutat att nya regler för detta måste tas fram.

Ärendemängden inom bidragsverksamheten var för året betydligt över föregående år. Detta beror till stor del på att man registrerar ärenden på ett riktigt sätt än tidigare.

Den anmälan som inkommit på verksamheten under 2005 innebar efter viss kommunikation med Boverket en tillsynsrapport. Den innehöll några punkter som borde beaktas. Kontoret har därefter ändrat vissa rutiner för att bättre följa lagstiftningen utan att detta medför ökade kostnader.

Energirådgivningen har under hösten haft en projektanställd på 40 procent för särskilda insatser inom verksamheten. Förutom den löpande informationsrådgivningen har några stora evenemang genomförts

Byggnads- och miljöskyddsnämnden

under året, där följande kan nämnas; En byggdag ordnades av byggnadsnämndskontoret där personer som har tänkt bygga nytt, eller bygga om/till bjöds in. Där informerade kontoret om hur man söker bygglov, det tekniska utförandet och hur man bygger energisnålt. Många arrangemang samordnas med övriga kommuner i Östergötland.

Måluppfyllelse och kvalitetsarbete

De mål som verksamheterna har haft under året och som har sin grund i den uppdragsplan som nämnden antagit har uppfyllts inom nästan alla områden.

Kontorets mål handlar om att utföra myndighetsutövning, rådgivning och service på ett korrekt, snabbt och effektivt sätt. Uppdragsplan och verksamhetsplan inriktar sig alltså på att utveckla verksamheten så att detta blir möjligt.

Ett av målen som man ännu inte vet resultatet av, var att förbättra handläggarnas tillgänglighet för allmänheten, särskilt inom tillståndsverksamheten. Insatser har gjorts under 2006 men det kommer att ta ytterligare en tid innan vi kan se om tillgängligheten har förbättrats i tillräckligt stor omfattning.

I fråga om kvalitetsarbetet har kontoret under året arbetat med och antagit de skriftliga och tydliga rutiner för de olika verksamheternas handläggning, som redovisas under rubriken Rapportering och utredningar.

Detta ska ge både tydligare och bättre verksamhet med högre kvalitet inom dessa samtliga verksamhetsområden. Detta är ett led i kvalitetsarbetet på så sätt att allmänheten ska få samma kvalitet på besked och bedömningar oavsett vem som handlägger ett ärende. Denna förändring har också stöd i den verksamhetsplan som gällt för året.

Framtiden

Verksamheterna styrs helt av byggaktiviteterna i samhället och kravet att ordna för dem med funktionshinder. Energirådgivning är beroende av medel från staten och med dessa medel finns krav på vad som ska utföras.

Skyddsrumskontrollen kommer att avvecklas under året eftersom den ändrade lagstiftningen innebär att ansvaret återgått till Räddningsverket.

Inom bidragsverksamheten har man idag en bemaning som även kan tåla en mindre ärendemängdökning med bibehållna kostnadseffektiva anpassningar

och med beslut inom rimlig tid.

Organisationsförändringarna har dock inte räckt inom tillståndsverksamheten. Antalet komplicerade ärenden ökar markant och många ärenden kräver också mycket insatser efter att ärendet normalt sett är avgjort genom att ändringar i förutsättningar och förslag sker. 2008 kommer troligtvis en större ändring av plan- och bygglagen. Denna ändring kommer att innebära ett betydligt merarbete och därmed krav på ökade resurser, förmodligen ett flertal nya tjänster. Det är dock idag svårt att överblicka detta. Den resursförstärkning som var planerad till 2006 men som inte kunde genomföras fullt ut på grund av akut lokalbrist kommer förhoppningsvis att kunna ske under 2007 om bara lokalfrågan i förvaltningshuset Rosen kommer till en lösning.

Rapporter och utredningar

- Kvalitetssäkring över skriftliga rutiner för handläggning av lov- och bygganmälan
- Kvalitetssäkring över skriftliga rutiner för handläggning av bostadanpassningsbidrag
- Kvalitetssäkring över skriftliga rutiner för skyddsrumskontroller
- Kvalitetssäkring över skriftliga rutiner för OVK-kontroller
- Kvalitetssäkring över skriftliga rutiner för telefonhantering
- Servicedeklarationer
- Klagomålshantering
- Kundundersökning för bostadsanpassning
- Kundundersökning för lov- och bygganmälan
- Handlingsplan för att förebygga och möta hot och våld i arbetet
- Kundundersökning efter genomförd byggdag (informationsdag)
- Kundundersökning mot de som under året kontaktat energirådgivningen

Byggnads- och miljöskyddsnämnden

Lantmäterikontoret

Ansvarsområde

Lantmäterikontoret har följande ansvarsområden:

- Förrättningsverksamhet, vilket är den dominerande verksamheten.
- Fastighetsregistrering. Lantmäterimyndigheten har ansvaret för det officiella fastighetsregistret och registerkartan inom Norrköpings kommun.
- Förrättningsarkivet för Norrköpings kommun
- Rådgivning och service till allmänheten och andra kommunala enheter när det gäller upplysningar ur fastighetsdatasystemet (FDS) samt andra frågor om fastigheter, ägareförhållanden med mera.
- Fastighetstekniska uppdrag, till exempel gränsutvisning, värdeintyg, fastighetsförteckning.

De två första punkterna innebär myndighetsutövning. Vid arbete inom dessa områden, som kan sägas vara huvuduppgifterna, är kontoret kommunal lantmäterimyndighet (KLM).

Personal inom lantmäterikontoret handlägger även frågor om adresser och namnsättning inom kommunen som en beställning från stadsbyggnadskontoret. Personal inom kontoret är föredragande i kommunens namnberedning.

Ekonomiska resultatet

Verksamheten inom lantmäterikontoret finansieras till större delen genom avgifter från kunder. Kommunbidrag utgår till i första hand fastighetsregistrering och rådgivning, service. Avgifterna för förrättningsverksamheten regleras i en taxa där riktlinjerna fastställs av riksdagen och Lantmäteriverket. KLM i Norrköping har sedan några år tillbaka tillämpat en något lägre timtaxa än flertalet lantmäterimyndigheter i landet. Nettoresultatet för 2006 har trots detta slutat på +198 tkr.

Viktiga händelser under året

Inom kontoret har under flera år pågått arbete med att förbättra kvalitén hos den kommuntäckande registerkartan. Detta arbete ingår i ett landsomfattande projekt, Nationell digital registerkarta (NDRK), som

Lantmäterikontoret						
Antal förrättningsärenden	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Inkommande	251	218	234	241	219	248
Inkommande enligt budget.....	204	204	204	218	240	216
Slutförda.....	250	174	189	211	209	209

drivs av Lantmäteriverket och som innebär att en gemensam kartdatabas skapas för hela landet. Vi har påbörjat en regelbunden åjourhållning månadsvis av denna databas. Målet är att få en direktuppkoppling till databasen genom ett gränssnitt så att åjourhållning kan ske kontinuerligt.

Under 2006 har nyrekrytering skett vilket kommer att fortsätta inför 2007 dels för att få utökade resurser, dels för att möta kommande pensionsavgångar.

Måluppfyllelse

Lantmäterikontoret har liksom tidigare år uppfyllt målet om ett ekonomiskt plusresultat. Kontoret har under 2006 lyckats vända den uppåtgående trenden för ärendebalansen, trots att efterfrågan varit den högsta sedan myndigheten fick ansvar för hela kommunen 1998. De mål kontoret ställde upp i verksamhetsplanen för 2006 har till övervägande delen uppfyllts.

När det gäller kvalitetsfrågor så har lantmäterikontoret även under 2006 deltagit i kvalitetsprojekt och genomfört personalenkäter i samarbete med andra kommuner och andra lantmäterimyndigheter. Jämförelser sker även varje år med ett antal andra jämförbara kommuner när det gäller kostnader och intäkter inom olika verksamhetsgrenar.

Framtiden

Efterfrågan har varierat under senare år men har i genomsnitt haft en svagt nedåtgående trend. Under 2006 ökade emellertid ärendetillströmningen kraftigt. Efterfrågan bedöms plana ut och ligga kvar på nuvarande höga nivå under överblickbar tid. Under de närmaste åren kommer lantmäterimyndigheten på begäran av Sydkraft att genomföra ledningsrätt för bolagets kraftledning inom kommunen söder och väster om centralorten. Nyanställning har ge-

Byggnads- och miljöskyddsnämnden

nomförts under 2006 och kommer att genomföras även under 2007 med syfte att minska ärendebalansen men även på grund av pensioneringar. Vi kommer att arbeta med att minska ärendebalansen även om den i jämförelse med andra kommuner inte är hög. Vi planerar att i början av 2007 införa ett nytt handläggningssystem för lantmåteriförrättningar.

Kontoret kommer i fortsättningen att tillsammans med Lantmäteriverket ha tillgång till en digital fast-

ighetsregisterkarta över hela kommunens yta. Genom att kartan blir tillgänglig i en rikstäckande databas kommer kartan att utnyttjas betydligt mera på en större marknad vilket ger ökade intäkter till kommunen genom det avtal som träffats med Lantmäteriverket.

Det påbörjade arbetet med att skapa adresser på landsbygden kommer enligt planeringen att genomföras under 2007.

Miljö- och hälsoskyddskontoret

Ansvarsområde

Verksamheten omfattar myndighetsutövning inom miljö- och hälsoskyddsområdet samt drift av kommunens bakteriologiska laboratorium, för undersökningar av vatten och andra livsmedel. Myndighetsutövning och förebyggande arbete inriktas på att människors och djurs hälsa samt miljön skall skyddas mot skador och andra olägenheter, vilket bland annat innebär att

- naturen och miljön inte påverkas negativt,
- luften duger att andas,
- maten är säker och riskfri att äta och vattnet är bra att dricka,
- bostäder är ostörda och hålls i gott skick,
- djur inte far illa samt att
- smitta inte sprids.

Uppgifterna regleras genom miljöbalken, EG-förordningar och nationell lag om livsmedel, djurskyddslagen, smittskyddslagen; förordningar och föreskrifter i anslutning till dessa lagar.

Ekonomiskt resultat

Miljö- och hälsoskyddskontorets verksamhet inklusive laboratoriet som i huvudsak är självfinansierat med kundavgifter resulterade i ett överskott på 91 tkr (235). Kontorets och laboratoriets intäkter uppgick till 7 741 tkr (7 634) och kostnader till 17 089 tkr (16 566). Kommunbidraget har varit 9 439 tkr (9 167). Den samlade verksamheten är finansierad med intäkter och avgifter till 45 procent (46 procent). Miljö- och hälsoskyddskontorets intäkter enligt den kommunala taxan var oförändrade, 5 863 tkr (5 842) eller 39 procent (40 procent) av kontorets

kostnader. Kostnaderna har ökat något mer än intäkterna, 15 210 tkr (14 785). Nämndverksamhetens kostnader sekretariat och förtroendevalda var aningen lägre än föregående år 931 tkr (983).

Viktiga händelser under året

Kontoret hanterar många ärenden under ett år närmare 4 000 diariförda ärenden år 2006 inom ett brett verksamhetsfält inom lagområdena för miljö- och hälsoskydd, djurskydd och livsmedel, inklusive dricksvatten. Några exempel på större ärenden under året är:

- Flera yttranden lämnades under året till Länsstyrelsen, Länsrätten, Miljödomstolen och centrala organ. Ett exempel är Livsmedelsverkets förslag om krav på utbildning av livsmedelspersonal i livsmedelshygien. Bland avgivna yttranden över industrier med ny eller ändrad verksamhet kan nämnas Svensk Biogas AB, Sweden Bioenergy AB (biodiesel), Agroetanol AB (produktionsökning av etanol). Frågan om lokal behandling av lakvatten vid Häradsuddens avfallsanläggning löper vidare. Bröderna Edstrand ökade ut verksamheten.
- Ett tiotal föreläggande med vite beslutades för att otillräckliga avloppsanordningar ska åtgärdas så att de inte påverkar miljön och människors hälsa negativt.
- En arbetsgrupp från berörda förvaltningar under ledning av kommunstyrelsens kontor utarbetade ett förslag till åtgärdsprogram Norrköpings tätort (Östra Promenaden, Kungsgatan, m.fl. trafikleder), som antogs av kommunen och senare under året fastställdes av Länsstyrelsen. Åtgärdsprogrammet kan ses som ett skolexempel på väl genom-

Byggnads- och miljöskyddsnämnden

förd utredning. Ett handlingsprogram för genomförande av åtgärderna i programmet ska tas fram. Själva genomförandet av programmet och uppföljningen av åtgärder och miljöeffekter är avgörande för framgång i arbetet.

- Mätning och analys av luftföroreningar utmed gator och vägar fortsatte på Söderleden och Östra Promenaden i samverkan med tekniska kontoret. På Östra Promenaden identifierade mätningarna fler än 50 överskridanden (max är 35) av dygnsvärdet för partiklar ("PM 10").
- Servicedeklarationer för kontoret antogs av nämnden och interna rutiner för klagomålshantering (på kontorets hantering av ärenden, etc.) fastlades. Kvalitetsarbetet i stort fortsatte och en representerat från kontoret deltog i kommunens arbetsgrupp.
- Tillämpningen av geografiska informationssystem (GIS) har börjat få fäste på kontoret. Det gäller bland annat redovisning av utsläpp till luft från väg- och gatutrafiken, radonvärden, värmepumpar och vissa områdesgränser. Fler tillämpningar kommer efter hand.
- Anmälningar om buller inkommer kontinuerligt. Det är framförallt klagomål över störd nattsömn. Bullerkällorna är många men det är främst buller som alstras inom byggnaden och trafikbuller som stör. En relativt stor del av anmälningarna avser också störningar av musik från restauranger och diskotek.
- Anmälningar har kommit in om buller och vibrationer från spårvagnstrafiken på nya sträckan vid Ljura – där särskilt en fastighet är mycket störd. En grupp tjänstemän träffas regelbundet för att snabbt kunna diskutera åtgärder.
- I innerstaden finns klagomål från boende utmed Gamla Rådstugugatan. Flera trafikbullerärenden pågår också utmed E4 vid Strömfors.
- Kontoret har deltagit i Norrköping Vatten AB:s arbete med Glans vattenskyddsområde, ett omfattande arbete, som beräknas bli klart under 2007.
- Det största projektet med va-rådgivning i modern tid påbörjades i Göten (Grensholm) vid Roxens norra strand under våren 2006. Det gäller 148 fastigheter med mycket varierande standard och stora olikheter i fastighetsägarnas viljor.

- Fem minireningsverk anlades under året; kontoret kommer att följa upp resultatet.
- Tillsammans med Maskinentreprenörerna anordnade kontoret en entreprenörsutbildning som var mycket uppskattad och ger en helt ny kvalitet på anordnandet av enskilda avloppsanläggningar. Andra kommuner i Östergötland och övriga Sverige har följt exemplet.
- Kontoret deltog aktivt i beredskapsövningar i Länsstyrelsens regi.
- Miljö- och hälsoskyddskontoret har startat ett projekt för att få ägarna till skolor och förskolor att mäta radon. En skrivelse har skickats ut till privata fastighetsägare med begäran att redovisa en tidplan för att genomföra mätning. I kommunens egna fastigheter har mätningar påbörjats.
- Rökförbud inne på restauranger, om inte särskilda rökrum ordnas för gästerna, möttes utan problem. Många restauranger har skapat plats för rökning på uteserveringar under hela året vilket är en ny företeelse. Frågan hålls under uppsikt.
- Kontoret fortsatte utbildning av nämndens ledamöter om nya EG-förordningar och regler inom livsmedelskontrollen, vilket ledde till ett oväntat engagemang från nämndens sida.
- Samarbete med planenheten och tekniska kontoret fortsatte under året för att få fram underlag till planläggning. Nuvarande samt förväntad luftkvalitet på berörda gator i tätorten har beräknats med datorsimuleringar (SimAir), som komplement till mätningar.
- Miljö- och hälsoskyddskontoret har aktivt deltagit i "Kemikalier i Östergötland", ett länsövergripande arbete som bland annat syftar till kunskapsutbyte och samverkan mellan myndigheterna i tillsynsarbetet. En ny kemikaliehandbok blev färdig mot slutet av 2006. Kontoret har medverkat i vissa avsnitt och i granskningen av texten.

Måluppfyllelse

Kontorets arbetsformer inom byggnads- och miljöskyddsnämnden har ytterligare befästs, vilket bland annat innebär att möjligheterna till samordning av myndighetsuppgifterna tillvaratas. Arbetet med att utveckla gemensamma rutiner och en likartad arbetsskulturer har fullföljts mandatperioden ut. Ledningsfunktionen och arbetsorganisationen på kontoret,

Byggnads- och miljöskyddsnämnden

med flera parallella ämnesgrupper, har nu förankrats som arbetsform. Ett samverkansråd enligt kommunens samverkansavtal inrättades under året.

2006 års uppdragsplan och verksamhetsplan för kontoret följdes upp och utvärderades. Nämnden utarbetade en ny uppdragsplan, som antogs med inriktningen att vidareutvecklas i kontorets egen verksamhetsplan. 5-årsplanen för den lagbundna operativa tillsynen 2006-2010 som upprättades 2005 låg också till grund för arbetet med nämndens uppdragsplan.

Framtiden

Den omfattande miljölagstiftningen genom miljöbalken, dess förordningar, föreskrifter och allmänna råd är den "legala" sidan. I grunden finns generationsmålet om en hållbar utveckling. Folkhälsofrågorna kommer också att uppmärksammas mera och visa hur nära folkhälsomål är kopplade till miljömål. Lagreglerna för hela miljöområdet är under ständig förändring, inte minst genom inflytande av EU:s lagarbete. Den nyligen inrättade djurskyddsmyndigheten kommer visserligen att avvecklas under 2007 men frågorna återkommer i Jordbruksverket. Det nya regelkomplexet inom livsmedelsområdet är nu på plats och den mödosamma implementeringen tar vid. En central förordning under miljöbalken ändras från 2008, med ganska stor återverkan på kommunens tillsyn (ökade uppgifter). Härtill kommer det dynamiska kemikalieområdet där Kemikalieinspektionen utfärdar föreskrifter. EU antog under året REACH (Rapportering, utvärdering, etc. inom kemikalieområdet).

Tillsynsutredningen (SOU 2004:100) föreslog fortsatt kommunalt tillsynsansvar inom ovan nämnda områden, dock med staten som skarpt vakande öga och med ökat inflytande över tillsynsavgifterna och kontrollavgifter. Trenden inom miljöområdet är att allt fler avgöranden förs till den kommunala nivån. Avgiftsmöjligheterna ökar, men samtidigt behövs viss ökning av kommunbidraget för att täcka alla kostnader.

Det säger sig självt att de kommunala nämnderna (i likhet med länsstyrelserna) inte kan hantera tillsynen inom hela lagkomplexet samtidigt. Tillsynsarbetet måste därför präglas av en sträng prioritering till de mest väsentliga frågor, som ställs i ljuset från tid till annan. Över tiden avses en rimlig täckning uppnås över hela lagområdet, trots visst kvarstående underskott i bemanningen. Över tiden behövs också utveckling av medarbetarnas kompetens inom olika områden.

Ett axplock av rubriker för arbetet inom miljöområdet: Luften vi andas måste mätas, åtgärder följas upp - en kritisk fråga som ställer stadens välbehövliga tillväxt på sin spets. Uthålligt arbete på alla nivåer krävs för att eliminera övergödningen. Alla kemikalier som transporteras, lagras och hanteras. Allt fler ridhästar och mer storskalig djurhållning ska ses till. Maten vi äter ska vara bra och hälsosam; vattnet ska alltid flöda, vara rent och gott att dricka.

Miljö- och hälsoskyddskontoret arbetar tillsammans med byggnadsnämndskontoret med att utveckla Den goda myndigheten, det vill säga myndigheten som agerar snabbt, tydligt och rättssäkert, med känsla för verksamhetens grundläggande syften och med omtanke om den enskilda människan och i takt med kommunens företag.

Organisationsutveckling

För kontorets interna arbete införs en ny "processinriktad" arbetsmodell under 2007 med syftet

- Samordna kontorets olika insatser i tid och rum mot sådana gemensamma operativa mål – främst åtgärder och aktiviteter – som främjar de övergripande målen.
- Utveckla rationella arbetsmetoder – i samverkan med andra kommuner.
- Stödja gemensamma värdegrunder för en god och kreativ arbetsmiljö.

Förvaltningschefen biträds i detta arbete av en ledningsgrupp med fyra processledare (ProL) för kontorets huvudprocesser och en stabsresurs för planer och program. ProL:s uppdrag och mandat bygger på ömsesidigt förtroende respektive tilltro mellan chefen och ProL samt motsvarande mellan ProL och arbetskamraterna. Formell ledning ligger kvar hos chefen.

Rapporter

- 2006:1 - Östra Promenaden, PM10, 1 jan - 31 dec 2005.
- 2006:2 - Luftföroreningssituationen i Norrköping, halvårsrapport, vinterhalvåret okt 05-apr 06.
- 2006:3 - Passiva provtagningar, vintern 2006
- 2006:4 - Östra promenaden, PM10, 1 jan - 30 juni 2006
- 2006:5 - Luftföroreningssituationen i Norrköping, halvårsrapport, sommar 2006.

Byggnads- och miljöskyddsnämnden

Nyckeltal

Inkomna ärenden	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Miljö-, hälso- och djurskydd	3 120	3 530	3 000	2 450	2 200	2 440
Livsmedel, inkl. dricksvatten	700	950	850	750	760	650
Totalt	3 820	4 480	3 850	3 200	2 960	3 090

Tabellen ovan ger en uppfattning om volymen på verksamheten över tiden. Antalet fattade beslut 2006 var ca 1 400, varav de allra flesta var delegationsbeslut. Fem misstänkta miljö- eller djurskyddsbrott anmäldes till åklagare och sju beslut om miljöstraffavgifter togs.

Bakteriologiska laboratoriet

Ansvarsområde

Att utföra mikrobiologiska analyser inom främst miljö- och hälsoskyddskontorets offentliga kontroll, Norrköping Vatten AB:s egenkontroll av dricksvatten samt de lokala livsmedelsföretagens egenkontroll.

Provmängd	2006	2005	2004	2003	2002
Livsmedel.....	1 874	2 000	1 827	1 542	1 404
Vatten.....	1 047	1 036	1 044	1 367	1 420
Bassäng- och strandbad.....	326	375	397	368	395
Avföring/träck.....	228	250	356	1 617	197
Övrigt.....	136	100	55	101	84
Totalt.....	3 611	3 761	3 679	4 995	3 500

Viktiga händelser under året

Samarbetet med Norrköping Vatten AB:s dricksvattenlaboratorium vid Borgs vattenverk har fortsatt. Under året har 85 kemiska vattenprover vidarebefordrats till för analys. Laboratoriet har utfört provtagning av livsmedel åt Miljö- och hälsoskyddskontoret.

Framtiden

Laboratoriet har anpassat analysverksamheten till den nya livsmedelslagstiftningen under 2006.

Barn- och ungdomsnämnden

Ansvarsområde

Barn- och ungdomsnämnden har till uppgift att inom kommunen svara för

- Förskoleverksamhet
- Förskoleklass
- Grundskola och särskola
- Skolbarnsomsorg
- Öppen fritidsverksamhet

Nämnden ska se till att verksamheten bedrivs enligt lagar och statliga mål i förordningar och andra bestämmelser samt följer de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige bestämt. Nämnden svarar även för myndighetsbeslut inom sina ansvarsområden.

Vidare ansvarar nämnden för kommunens ingångna avtal samt tillsyn av enskilda förskolor och fritidshem och tillståndsgivning för enskilda förskolor och fritidshem vid fristående skola.

Ekonomiskt resultat

Resultatet för barn – och ungdomsnämnden 2006 är ett överskott på 3 035 tkr. Alla områden utom ett redovisar ett positivt resultat. Detta är en effekt av de stora insatser som genomfördes 2005 för att uppnå balans mellan kostnader och intäkter. En extern konsult har anlåtats under året för att belysa om resursfördelningssystemet gynnar vissa områden och missgynnar andra. Resultatet av rapporten visar att resursfördelningssystemet bör behållas, men att viss hänsyn bör tas till att områden med landsbygd har vissa merkostnader på grund av de stora avstånden som andra områden inte har.

Det ekonomiska uppdraget är nu att anpassa verksamheten i grundskolan till den stora minskning av elevantalet som kommer de närmsta fyra åren och att anpassa verksamheten i förskolan till ökningen av antalet barn under samma period.

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	235 236	243 140
Verksamhetens kostnader	-1 798 458	-1 743 784
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta)	-8 455	-8 273
Verksamhetens nettokostnad	-1 571 677	-1 508 917
Budget	1 574 712	1 515 408
Årets resultat.....	3 035	6 491
Nettoinvesteringar	-4 171	-7 046

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare	3 255,33	3 315,35
Antal anställda	3 436	3 501
<i>Personalkostnader</i>		
Löner	766 774	758 866
- varav arvoden till förtroendevalda	230	257
- varav löner till arbetstagare	692 203	684 406
- varav semesterlön	60 453	61 063
- varav sjuklön.....	10 997	11 281
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	2 385	3 373
Sociala avgifter.....	327 719	324 339

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvarolängd	Antal sjukdagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,40	0,30	12,77	10,16
15-60 dagar.....	0,32	0,38	1,58	1,75
61- dagar.....	2,30	3,03	7,56	9,94

Nettokostnad per verksamhet	2006	2005	2004	2003
Nämnd	345	307	350	330
Nämndadministration	382	398	374	338
Fritidsgårdsverksamhet.....	27 924	25 061	24 167	22 161
Förskola	417 631*)	379 732	360 791	340 919
Skolbarnsomsorg	138 349	135 664	130 627	127 862
Grundskola	948 882	932 874	913 751	893 100
Särskola	38 164	34 881	32 519	31 049
Summa	1 571 677	1 508 917	1 462 579	1 415 759

*) Barnomsorgsavgifter ingår med 62 465 tkr.

Verksamhetens förutsättningar och omfattning

Förskoleverksamhet

Antalet barn i förskoleverksamheten var under året i genomsnitt 6016 varav 572 barn i enskild förskoleverksamhet, en ökning med 118 platser jämfört med år 2005. Volymökningen beror på att åldersgruppen 1-5 år ökar.

Barn- och ungdomsnämnden

Den 15 oktober 2006 hade 92 procent av barnen i åldern 1-5 år en placering i förskoleverksamhet. Det är samma nivå som 2005. Antalet enskilda förskolor har utökats med en enhet och utgör fortfarande knappt 10 procent av förskoleverksamheten. Det är svenska kyrkan som startat Liljans förskola i Jursla.

Antalet barn i förskolan med arbetsökande förälder har minskat under 2006, från 911 till 753. Det är en minskning med 17 procent under året.

Behovet av förskoleplatser har fortsatt att öka under 2006. Förskoleverksamheten har under året utökats med 10 nya grupper. Utökningen har även 2006 till stor del kunnat genomföras genom att anpassa befintliga lokaler. Det har varit möjligt att återta förskolelokaler som rymt annan verksamhet i ett antal år och skollokaler har anpassats till förskola när elevantalet i grundskolan minskat. I Svärtinge har dock inte behovet av platser kunnat lösas i befintliga lokaler. Där har behovet av platser för två grupper lösts med paviljonger.

Personal i förskolan

Personaltätheten i förskolan har fortsatt att öka under 2006. Mätningen den 15 oktober 2006 visar att den har ökat till 5,4 barn per årsarbetare i jämförelse med 5,9 barn per årsarbetare år 2004.

Antalet anställda i förskolan har ökat med 138 årsarbetare på 2 år. Ökningen är effekter av statsbidraget för personalförstärkande åtgärder och barn- och ungdomsnämndens egen satsning på mer personal. Det motsvarar 100 tjänster. Tillkommer 38 årsarbetare på grund av utbyggnaden av förskolan.

Andelen personal med pedagogisk högskoleutbildning i förskolan ligger kvar på 56 procent, vilket är samma nivå som 2005. Det är positivt med tanke på den stora utökningen av antalet anställda i förskolan. Det aktiva rekryterings- och marknadsföringsarbete som bedrivits för att intressera personal för förskoleverksamheten i Norrköping har varit framgångsrikt.

Det riktade statsbidraget till personalförstärkningar i förskolan har införts under 2005-2006. Barn- och ungdomsnämnden har fördelat statsbidraget i form av tjänster i proportion till antalet barn i varje områ-

Barn i förskoleverksamhet och skolbarnsomsorg

	2006	2005	2004	2003
Antal barn i förskoleverksamhet	6 016	5 898	5 760	5 690
Varav barn i kommunal förskola	5 194	5 088	4 895	4 821
Varav barn i enskild förskola	572	559	561	544
Varav barn i familjedaghem	248	271	290	325
Varav barn till föräldralediga	452	480	439	399
Varav barn till arbetsökande	841	826	818	678
Antal barn i skolbarnsomsorg 6-12 år	4 023	4 033	4 347	4 619
Varav kommunalt fritidshem.....	3 640	3 613	3 904	4 116
Varav enskilt fritidshem.....	284	274	212	211
Varav 10-12 årsverksamhet (alla driftsformer)	99	146	231	292

Den enskilda förskoleverksamheten i Norrköping utgör cirka tio procent av förskoleverksamheten i Norrköping. Källa: Extens

de. Norrköpings kommun fick även 7,9 mkr i statsbidrag för kvalitetssäkrande åtgärder inom förskolan.

Skolbarnsomsorg

Antalet barn i skolbarnsomsorg, fritidshem och 10-12 årsverksamhet var under året 4023 varav 284 barn i enskild skolbarnsomsorg. Antalet barn i åldersgruppen 6-12 år minskar inte längre vilket avspeglas på antalet barn i skolbarnsomsorgen. Antalet barn i verksamheten är oförändrad i förhållande till 2005. Antalet barn i enskild skolbarnsomsorg är också oförändrat.

Från hösten 2005 utökades den öppna 10-12 årsverksamheten. Det är anledningen till att antalet barn i inskriven 10-12 årsverksamhet minskade ytterligare under 2006.

10-12-årsverksamhet

Verksamhet för 10-12-åringarna bedrivs i öppen form och har till viss del organiserats om. Verksamheten finns i de flesta fall på kommunens fritidsgårdar och i några fall på skolor eller utanför tätorten tillsammans med fritidshem för de yngre barnen. I den öppna verksamheten finns möjlighet till mellanmål, organiserade aktiviteter och heldagsöppet i samband med skollov.

Förskoleklass, grundskola och särskola

Antalet barn i åldrarna 6-11 år har minskat de senaste åren med cirka 900, vilket motsvarar 18 procent av hela gruppen. Under de kommande åren minskar det totala antalet barn i åldrarna 6-15 år ytterligare, enligt prognos med cirka 2000 barn under en femårsperiod.

Under åren 2003 - 2005 stängdes flera skolor för

Barn- och ungdomsnämnden

Elever i kommunala förskoleklasser och grundskolor

	F- klass	Åk 1	Åk 2	Åk 3	Åk 4	Åk 5	Åk 6	Åk 7	Åk 8	Åk 9	Total
Område Söder	214	248	256	225	250	267	242	229	253	239	2 423
Område City/Östra	146	161	177	185	176	174	151	184	147	196	1 697
Område Eneby	196	167	186	175	224	247	246	236	234	263	2 174
Område Bråviken	245	213	234	262	229	257	258	290	282	329	2 599
Område Victoria.....	238	187	212	218	212	208	201	189	204	182	2 051
Område Skärblacka/Klockaretorpet	186	170	161	188	176	198	213	221	223	245	1 981
Total elever i kommunala skolor.....	1 225	1 146	1 226	1 253	1 267	1 351	1 311	1 349	1 343	1 454	12 925
Elever i fristående skolor	37	102	73	73	76	123	268	304	306	269	1 631
Totalt antal elever i kommunen.....	1 262	1 248	1 299	1 326	1 343	1 474	1 579	1 653	1 649	1 723	14 556

Källa: Extens 2006-10-15

att anpassa lokaler och personal till minskande elevunderlag. Under 2006 har inga sådana anpassningar gjorts.

Personal i förskoleklass och grundskola

Personaltätheten för 2005 var 7,8 personal/100 elever i grundskolan. Detta är en minskning jämfört med 2004 och ett resultat av anpassning till de ekonomiska förutsättningarna. Andelen behöriga lärare ökade under tiden 2004-2005 från 81 procent till 88 procent.

Förskoleklass och grundskola

Hösten 2006 var antalet elever i kommunal förskoleklass och grundskola 12 925 vilket är en minskning med 585 elever jämfört med 2005. Det finns nio fristående skolor med 1631 elever, en ökning med 108 elever jämfört med 2005. Inga fristående skolor har startat under året. Simonstorps fristående skola upphörde vid årsskiftet 2006/ 2007 på grund av vikande elevunderlag.

Kommungemensamma resursgrupper

Skolans undervisning ska anpassas till alla elever. Placering i kommungemensam grupp sker först när skolan uttömt alla möjligheter att hjälpa eleven. Det finns tolv kommungemensamma resursgrupper som

riktar sig till elever med komplicerad undervisningssituation. Läsåret 2006/2007 är 107 elever placerade i kommungemensamma resursgrupper varav fem kommer från andra kommuner.

Särskola

Antalet elever i särskolan minskar något. Färre elever i särskolan kommer från annan kommun jämfört med tidigare. Finspång behåller fler elever i egen verksamhet.

Öppen fritidsverksamhet

Vid kommunens 14 fritidsgårdar finns cirka 80 personal, varav cirka 80 procent är utbildade fritidsledare.

Särskolan	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Grundsärskola.....	84	89	86	86	85	83	83
Egen kommun	84	89	85	83	81	76	73
Annan kommun.....	0	0	1	3	4	7	10
Träningskola.....	76	85	81	86	80	74	66
Egen kommun	65	70	66	65	59	52	48
Annan kommun.....	11	15	15	21	21	22	18
Integrerade elever.....	44	47	47	32	28	33	38
Specialskolor.....	3	2	3				
Fristående skola	5	6	5	5	5	6	4
Totalt.....	212	229	222	209	198	196	191

Källa: Extens 2006-10-15

Barn- och ungdomsnämnden

Viktiga händelser under 2006

Förskola

Riktat statsbidrag till personalförstärkningar

Det statsbidrag som riktats till personalförstärkningar i förskolan under 2005-2006 tillsammans med barn- och ungdomsnämndens egen satsning har inneburit en utökning med motsvarande cirka 100 tjänster på 2 år. Mer personal samt personalens kompetens är avgörande faktorer för förskolans kvalitet och arbetsmiljö. Varje område har planerat för och använt personalförstärkningen för att på bästa sätt ökar kvaliteten i sina förskolor. Satsningen har bland annat använts till att öka personaltätheten för att skapa tid för planering och dokumentation, att förstärka i småbarnsgrupper och att tillföra nya kompetenser.

Yrkesroller i förskolan

För att skapa intresse och förståelse för uppdrag, yrkesroller och ansvar i förskolan genomfördes under hösten en utbildning i form av 10 workshops för barnskötare och förskollärare. ”Den nya förskolan – med kvalitet i fokus” erbjöds all personal i förskolan. Den genomfördes med drygt 600 deltagare av handledare från Lärarförbundet och Kommunal som utbildats särskilt för detta ändamål.

Förskolebiennalen

Den 13-14 oktober genomfördes den andra förskolebiennalen i Norrköping, en konferens som anordnades av Linköpings universitet i samarbete med Norrköpings och Linköpings kommuner. Årets förskolebiennial som var förlagd till Louis De Geers nya konferensanläggning blev mycket välbesökt med cirka 1200 deltagare från hela landet och många intressanta föreläsningar och seminarier. En stor andel av personalen i Norrköpings förskolor fick möjlighet att delta i hela eller delar av konferensen. Flera av kommunens förskolor medverkade också i programmet genom att hålla i seminarier och utställningar.

Förskoleklass, grundskola, särskola samt fritidshem

Folkparksskolan utsågs under året till idéskola för Mångfald, liksom tidigare Victoriaskolan, Navestads skolan, Klockartorpsskolan och Önskestjärnans förskola.

Skolorna utvecklar ett flertal lokala profiler i bild och musik, sport och media.

Skolor har förbättrat arbetet för barn i behov av särskilt stöd med hjälp av specialpedagoger.

På Ektorps skolan har ett avtal om 40-timmarsvecka för lärare slutits. Detta avtal är viktigt för förbättring av lärares arbetsvillkor och ger bättre förutsättningar för organisering kring elevers lärande.

En lokal utvecklingsgrupp, Södra området har inlett ett samarbete med Karlstad Universitet under året. Skolor och förskolor deltar i ett fyraårigt forskningsprojekt i PBS- Problembaserad Skolutveckling för att förbättra och utveckla verksamheten.

Mångfaldssatsningen

Norrköping hör till de 32 kommuner i landet som Myndigheten för skolutveckling valt ut till en särskild mångfaldssatsning som initierades av den tidigare regeringen. Syftet med satsningen är att förbättra resultat och minska skillnader mellan skolor. Kommunerna har valts ut efter två kriterier: hög andel elever med flerspråkig bakgrund och/eller skolor med låg måluppfyllelse. Arbetet präglas av delaktighet och inflytande, med fokus på målen, kontinuerlig uppföljning av resultaten för att åstadkomma en långsiktig och uthållig förbättring. Arbetet inom mångfaldssatsningen sker genom att skapa kunskap om och förståelse för mångfaldsfrågor och därigenom påverka attityder. Särskilda satsningar görs för att främja matematik- och språkutveckling samt läslust. Personalens kompetens om språkutveckling och särskilt om flerspråkig inlärning ska öka. Undervisningen ska utvecklas, även flerspråkig- och modersmålsundervisning.

Modersmål

En kartläggning av personal och elever med annat modersmål är genomförd och nu pågår arbete för en fortsatt utveckling mot ökad kvalitet och måluppfyllelse när det gäller modersmålsstöd i förskolan, modersmålsundervisning och studiehandledning på modersmålet.

Elevhälsa

De lokala elevhälsoteamen har fortsatt utveckla stöd för enheterna som nu kan få konsultation i svåra elevvårdens. En viktig utgångspunkt i arbetet är att fokus ligger på pedagogernas insatser. Även strategier för frågor som bedöms viktiga lokalt inom området ingår i teamens arbete exempelvis olovlig frånvaro och studieövergångar.

Under 2006 har tre psykologer rekryterats vilket innebär att samtliga psykologtjänster nu är tillsatta med två psykologer på varje områdeskontor.

Barn- och ungdomsnämnden

Utbildningskontoret har under 2006 initierat ett utvecklingsarbete för att identifiera faktorer som utgör förutsättningar för en bra grundskola för elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Den Centrala Elevhälsan har gjort en handlingsplan för arbete med övervikt och barnfetma.

BUSS- Barn, Ungdom, Social i Samverkan

BUSS- verksamheten är utvärderad. De olika yrkeskategorierna har via fokusgrupper värderat sitt arbete och lyft fram kriterier som är viktiga. De anställda i teamen betonar engagemang och drivkraft från politiker och ledning som mycket viktiga förutsättningar för arbetet. De områden som inte har BUSS-verksamhet kommer att erbjudas stöd för att komma igång.

Särskolan

Som ett led i arbetet med en skola för alla där särskolan ingår som en naturlig del av skolan har träningskolans elever i de senaste årskurserna vid Skarpvagsskolan flyttat till Ektorpskolan. Träningskolans elever har nu tillhörighet till en skola med elever i samma åldrar med ökade möjligheter till inkludering.

Norrköping har under året planerat för att ordna Särskolans Rikskonferens i mars 2007.

Fritidsgårdsverksamheten

I den gemensamma fritidsgårdsmässan i mars visades många goda exempel på arbetsformer och främjande verksamhet samt samverkan mellan fritidsgårdarna.

En lokal uppföljning av ungdomspolitiken har genomförts med material från den statliga Ungdomsstyrelsen den så kallade "Luppenkäten" Rapporten innebär att vi nu kan jämföra Norrköping med andra kommuner i ungdomsfrågor.

Måluppfyllelse

Att höja kunskaps- och utbildningsnivån i Norrköping innebär ett krav på ökad måluppfyllelse i verksamheten. Kravet på måluppfyllelse innebär att alla enheter ska använda sina resurser på ett sådant sätt att fler barn och ungdomar når målen enligt gällande läroplaner. Under 2006 har barn- och ungdomsnämnden i sin uppdragsplan prioriterat utvecklingsområden för samtliga verksamheter.

- Normer och värden
- Inflytande och delaktighet, demokratifrågor
- Utveckling och lärande, kunskaper

Dessutom har nämnden angivit ett flertal prioriterade utvecklingsområden att följa över tid. Uppföljningen av utvecklingsområden redovisas i utbildningskontorets kvalitetsredovisning som publiceras i maj 2007.

Fokusområde 1

Brukarundersökningar

Barn- och ungdomsnämnden ger i sin årliga uppdragsplan anvisningar om inom vilka områden uppföljningar ska göras. Områdeschef ansvarar för att erfarenheter från brukarundersökningar som genomförts inom området tas tillvara. Resultaten från brukarundersökningar redovisas i den årliga kvalitetsredovisningen från området och i enheternas kvalitetsredovisning och summeras i den kommungemensamma kvalitetsredovisningen för utbildningsområdet.

I kvalitetsarbetet som pågår på varje enhet ska barn, elever, deras vårdnadshavare och personal delta. Det finns många goda exempel på hur chefer och personal på ett varierat sätt möter och lyssnar till barns, elevers och deras vårdnadshavares uppfattningar och synpunkter om verksamheten. Genom att varje enhet utvecklar system för att efterfråga synpunkter säkerställs att brukarperspektivet tillvaratas av varje verksamhet.

Uppföljningar och utvärderingar som sker kommungemensamt, samordnas eller genomförs av programsekreterare. Utbildningskontoret har under 2006 genomfört ett flertal "brukarundersökningar" i samband med uppföljning av verksamhet. Under november-december fanns en webbenkät på kommunens hemsida med frågor kring vad brukare anser som viktigast i verksamheten, vad som behöver förbättras eller vad som kan berömmas. 64 personer besvarade enkäten.

Servicedeklarationer

Som ett led i kvalitetsarbetet har servicedeklarationer för barn- och ungdomsnämndens verksamheter tagits fram under året. Servicedeklarationerna utgår ifrån nationella och lokala mål för verksamheterna och avsikten är att ge föräldrar och andra kunskap om vad "brukare" kan förvänta sig av varje verksamhet.

Fokusområde 2

Familjecentraler

Familjecentralen är en mötesplats för barnfamiljer i ett geografiskt område. Politiska beslut både i

Barn- och ungdomsnämnden

landstinget och i kommunen innebär att de ingående verksamheterna har fått i uppdrag att utveckla nya samverkansformer för att på ett bättre sätt kunna stärka föräldrarna i sitt föräldraskap. Utvecklingen av samarbetet enligt familjecentralsmodellen mellan öppna förskolan, socialtjänsten och landstingets mödra- och barnhälsovård fortsätter. Genom samarbete ska kommunens och landstingets befintliga resurser användas utifrån en helhetssyn på familjen. De lokala behoven och förutsättningarna är utgångspunkten.

Det finns 11 familjecentraler i Norrköping varav två är samlokaliserade. Det är många besökare i familjecentralerna.

Gemensam ledningsgrupp är en av de viktigaste framgångsfaktorerna för samarbetet i familjecentralerna vilket har befästs ytterligare under året. Det finns nu ledningsgrupper på alla familjecentraler. Alla familjecentraler utom två har tecknat samverkansavtal.

Under 2006 har Linköpings och Norrköpings kommuner startat en utbildning för personal, sju av Norrköpings familjecentraler deltar i utbildningen. Personalen på de flesta familjecentralerna får handledning för att utveckla sitt samarbete och ett lokalt arbetssätt.

Det finns ett stort intresse för och behov av stöd i föräldraskapet och flera föräldragrupper med olika inriktning har startats under året. Familjerådgivningen kommer från och med 2007 att finnas med i verksamheten på två familjecentraler.

Utvecklingen av samarbetet med spädbarnsverksamheten Timjan har diskuterats under året.

Brukarundersökning i form av en enkät har genomförts under november på alla familjecentraler i Norrköping. Resultatet kommer att analyseras och ligga till grund för samtal med föräldragrupper på alla familjecentraler under 2007. Några generella slutsatser från enkätundersökningen är att föräldrar upplever att familjecentralen är mycket viktig som mötesplats, främst när det gäller att få nya vänner och kontakter och att ha tillgång till råd och stöd i sitt föräldraskap. Det är i hög utsträckning föräldralediga mammor som besöker familjecentralen och endast ett fåtal pappor. Det vanligaste sättet att komma i kontakt med familjecentralen är i samband med besök på BVC. Föräldrar upplever i hög utsträckning att de kan påverka och ha inflytande på verksamheten.

Utveckling och lärande, kunskaper

Grundskolan behöver öka andelen elever som når målen för utbildningen. För att kunna bedöma förskolans, grund- och särskolans målpuppfyllelse måste arbetet med att utveckla metoder för att utvärdera mot strävansmålen fortsätta. Skolorna har ett ansvar för att förbättra och utveckla undervisningen för att alla elever ska nå målen. Stödet till elever som riskerar att inte nå målen behöver förbättras och utvecklas. Arbetet med att säkra en likvärdig bedömning av kunskaper och rättvis betygssättning i grundskolan fortsätter.

Utbildningsresultat

Elevernas läsförmåga vid slutet av årskurs 2 har följts upp för tredje året i rad. Våren 2006 kompletterades skolornas bedömning med ett standardiserat lästest. 85 procent av eleverna bedömdes ha en åldersadekvat läsförmåga och 15 procent bedömdes ha behov av stöd för sin fortsatta läsutveckling. Skillnader i resultat är endast någon procentenhet mellan de tre åren och varierar mellan områden från 82 procent till 92 procent av eleverna som har god läsförmåga.

Skolor med årskurs 5 har 2006 genomfört nationella ämnesprov och redovisat andel elever som nått målen i svenska, engelska och matematik. 90 procent av eleverna har nått målen i svenska, 82 procent i matematik och 88 procent i engelska. Andelen elever som nått målen i svenska och engelska har ökat med en procentenhet, men i matematik har andelen minskat med en procentenhet i kommunen som helhet. Mellan de olika områdena och inom samma område förekommer stora variationer mellan elevernas resultat.

Av de elever som lämnade grundskolans årskurs 9 våren 2006 var 87,5 procent behöriga till gymnasieskolan, det vill säga hade minst betyget Godkänd i ämnen svenska, matematik och engelska. En förbättring med 2,5 procentenheter sedan föregående år.

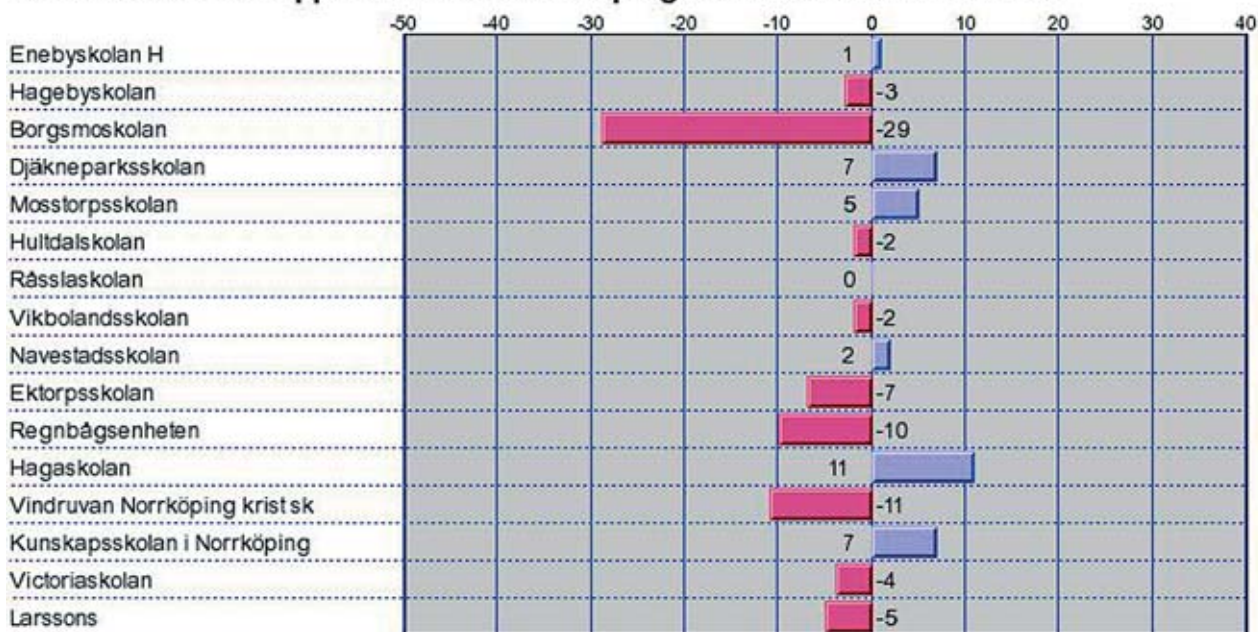
Med hjälp av Skolverkets analysverktyg SALSA kan kommuner och skolors samlade betygsresultat bedömas i ett kommunalt eller i ett riksperspektiv. Genom att ta hänsyn till skolors elevsammansättning kan kommuner och skolor få en ny utgångspunkt för diskussion och analys av skolors förutsättningar och resultat. Betygsresultaten för Norrköpings skolor läsåret 2004/2005 redovisas i diagrammet för fristående och kommunala skolor med åk 9.

Av diagrammet framgår det att sex av de kommunala skolorna uppnår förväntat eller bättre resultat än för-

Barn- och ungdomsnämnden

RESIDUAL:

Andel elever som uppnått målen i Norrköping kommun läsåret 2005/2006.



* Skola som nått målen 100%

Källa: SIRIS ur Skolverkets databas

väntat. Sju av de tretton kommunala och två av tre fristående skolorna uppnår inte förväntat resultat.

I Skolverkets utvärdering av hur statsbidraget till personalförstärkningar, de så kallade Wernersonpengarna, har använts i Norrköpings kommun står följande: "det råder stor spridning i resultat mellan kommunens skolor. Men samtidigt har förutsättningarna blivit sämre i kommunens skolor eftersom många resursstarka elever har bytt till fristående skolor. Med hänsyn till förutsättningarna bör det betraktas som att resultaten förbättrats. Brukarna visar också på en större nöjdhet."

Framtid

Ökad måluppfyllelse

Under 2007 och kommande år ska barns och elevers lärande vara i fokus. För att öka måluppfyllelsen behöver alla verksamheter förbättra sina resultat. Lärandet ska prioriteras för att ge alla barn och elever möjligheter till bättre resultat, var och en utifrån sina förutsättningar och sin förmåga. Det är i mötet mellan barn/elev och personal som nyckeln till framgång finns. Avgörande för barns och elevers utveckling och lärande är verksamhetens förmåga att skapa förutsättningar och erbjuda barnen/eleverna lärandemiljöer som ger dem motivation, vilja att lära och därmed öka sina kunskaper.

Resultaten ska under åren 2007-2010 förbättras på följande områden:

- Läsförmågan i årskurs 2
- Uppfylld kravnivå i årskurs 5 med stöd av nationella prov
- Godkända betyg i årskurs 9 i alla ämnen
- Meritvärdet
- Andel behöriga till gymnasieskolan

Större krav på ökad måluppfyllelse innebär att alla enheter och verksamheter utifrån sina egna resultat ska använda resurser och arbetsmetoder på ett sådant sätt att fler barn och ungdomar når målen enligt läroplanerna. Chefen har ansvar för att kopplingen mellan resultat, måluppfyllelse och åtgärder för förbättring utvecklas på enheterna.

Personalförsörjning

Personalförsörjning inom förskola, skola och fritidshem fortsätter att vara en av de viktigaste strategiska frågorna för framtiden. Att verksamheten får tillgång till utbildad personal är mycket viktigt för kvaliteten. Det ökade personalbehovet inom förskolan beror dels på att barnantalet beräknas öka med cirka 450 barn fram till år 2010 och dels på pensionsavgångar. Personalbehovet bedöms vara ytterligare cirka 100 tjänster fram till år 2010. För att öka andelen perso-

Barn- och ungdomsnämnden

nal med högskoleutbildning inom förskolan behöver samarbetet med lärarutbildningen vidareutvecklas.

En bra framförhållning och planering behövs för att möta stora pensionsavgångar som sker bland lärare i grundskolan inom några år.

Utökningen av platser i förskolan

Förutsättningarna för lokalplaneringen har förändrats i förhållande till förra året. Det går inte längre att tillskapa fler förskoleplatser i befintliga lokaler. Det kommer att finnas behov av att bygga nytt. Behovet av förskoleplatser uppstår i områden som inte varit aktuella tidigare. Det beror bland annat på den nybyggnation av bostäder som sker i kommunen. Planeringen har i flera fall gått fort och det har inte varit möjligt att beakta i befolkningsprognosen. Det är svårt att bedöma hur stor inflyttningen till kommunen blir och hur familjer kommer att flytta inom kommunen. Det måste därför finnas en stor flexibilitet i planeringen av lokaler.

Elevminskningen i grundskolan

Åldersgruppen 11-13 år minskar mest med cirka 900 barn fram till år 2008, vilket är anledningen till arbetet med att omstrukturera skolorganisationen samt anpassa verksamheten till det minskande antalet elever och därmed minskade ekonomiska ramar.

Modersmål

Tre områden har identifierats som särskilt viktiga för att höja kvalitén på modersmålsstödet i förskolan. Verksamhetens förmåga att skapa förutsättningar för att främja alla barns språkutveckling och kulturella identitet är avgörande. Flerspråkig personal som resurs i förskolan, är ett annat område att lyfta fram. Ett tredje område att utveckla är modeller för hur modersmåls lärare kan arbeta i förskolan. Arbetet med att utveckla former för modersmålsstöd i förskolan ska fortsätta.

Arbetet med utveckling av modersmålsundervisning och studiehjälpling på modersmålet i grundskolan kommer att intensifieras. Den uppgjorda planen med fokus på kvalitet för ökad måluppfyllelse ska följas. Organisationen av modersmålsundervisningen ska ses över.

Särskolan

Den positiva utvecklingen när det gäller inkludering kommer att följas och stödjas med kompetensutveckling. För att fler elever i särskolan ska kunna få sin undervisning i sin närmiljö ska planeringen för särskolegrupper för elever i åk 7–10 på fler skolor fortsätta.

Elevhälsa

Arbetet med att utveckla förskola/skola för elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar kommer att fokuseras i samverkan med landstinget, vård- och omsorgskontoret och socialkontoret.

Ungdomsmottagningen ska utvecklas mot en Ungdomshälsa i samarbete med socialförvaltningen och landstinget.

Öppen fritidsverksamhet

Det finns behov av vuxna förebilder som kan diskutera livsfrågor och arbeta främjande med ungdomarna och unga behöver platser där de kan mötas. Fritidsverksamheten måste vidgas för att nå nya grupper och hitta nya platser för sina insatser i syfte att leda och stimulera ungdomarna. I linje med den nationella ungdomspolitikerna bör nämnder och kontor samverka tvärssektoriellt med ungas bästa för ögonen.

Rapporter

- Utbildningskontorets kvalitetsredovisning för 2005
- Rapport från sommarskola i juni 2006
- Mångfaldssatsningen i Norrköping 2006-2008. En kartläggning av nuläge och utvecklingsbehov.
- Utvärdering av arbetet inom BUSS - Barn, Ungdom, Social i Samverkan.
- Utvärdering av elevhälsan
- Utvärdering av organisationsförändring av särskolan
- LUPP- lokal uppföljning av ungdomspolitikerna
- Rapport om elevers läsförmåga i årskurs 2
- Rapport om måluppfyllelse i svenska, engelska och matematik i årskurs 5

Gymnasienämnden

Ansvarsområde

Gymnasienämnden svarar för:

- .. Gymnasieskolverksamhet
- .. Studerandebostäder för gymnasieelever
- .. Gymnasiesärskoleverksamhet
- .. Informationsmaterial avseende gymnasieutbildning
- .. Intagningskansli för gymnasieskolan

Ekonomiskt resultat

Gymnasienämnden redovisar för andra året i rad ett överskott - för 2006 på 900 tkr.

Resultatet visar på en ökad stabilitet i gymnasieskolornas ekonomi och att även 2007 inleds med en ekonomi i balans. Resultatet har uppnåtts dels genom ett framgångsrikt anpassningsarbete inom de kommunala gymnasieskolorna och dels genom god överensstämmelse mellan prognostiserat och faktiskt antal elever i olika gymnasieutbildningar. Utbildning och förstärkta rutiner beträffande budgetering, kontering och kontinuerlig uppföljning har också bidragit till resultatet.

Ett orosmoment för 2007 är att gymnasienämnden inte fått kompensation för den starka volymökningen inom gymnasiesärskolan som skett under 2006 och fortsätter under 2007.

Det resursfördelningssystem till gymnasieskolorna, som infördes under 2003, kan medföra stora förändringar för den enskilda skolan under löpande budgetår på grund av elevers byte av studievägar. Systemet innebär att kommunala och fristående gymnasieskolor till-

delas ett bidragsbelopp per program och elev och med avstämning två gånger per år. Förändringarna, som är svåra att förutse och att möta organisatoriskt under pågående läsår, motsvarade 2006

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	105 538	102 393 ^{*)}
Verksamhetens kostnader	-507 669	-471 241
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta)	-5 166	-5 231
Verksamhetens nettokostnad	-407 297	-374 079
Budget	408 202	374 752
Årets resultat.....	905	673
Nettoinvesteringar	-3 243	-3 424

Personalredovisning ^{*)}	2006	2005
Antal årsarbetare	512,34	505,68
Antal anställda	524	522

Personalkostnader

Löner	151 638	149 654
- varav arvoden till förtroendevalda	344	336
- varav löner till arbetstagare.....	131 213	129 928
- varav semesterlön.....	18 738	18 358
- varav sjuklön.....	1 331	1 128
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	313	282
Sociala avgifter.....	64 810	63 962

^{*) avser samliga tillsvidareanställda i kommunala gymnasieskolan}

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvarolängd	Antal sjukdagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,15	0,23	6,12	7,46
15-60 dagar.....	0,34	0,09	1,57	0,53
61- dagar.....	2,11	2,06	7,17	6,75

Antal elever	2006	2005	2004	2003	2002
Gymnasieutbildn	5 148	4 982	4 807	4 627	4 422
Gymnasiesärskola	108	94	92	88	80

Nettokostnad per verksamhet	2006	2005	2004	2003
Nämnd	347	346	298	367
Nämndadministration	419	371	328	311
Gymnasieutbildning	386 578	355 106	344 038	323 220
Gymnasiesärskola ^{*)}	19 953	16 190	13 802	11 916
Summa	407 297	372 013	358 466	335 814

^{*) Från och med 2006 finns säravux under arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden varför nettokostnaden för 2003-2005 justerats.}

ett intäktsbortfall för samtliga gymnasieskolor på cirka 10 miljoner kronor. För att gardera sig har skolorna i sina internbudgetar byggt upp buffertar baserade på erfarenheter från föregående år.

Gymnasienämnden

Utvecklingsarbetet fortsätter under 2007 med införande av ett databaserat resursfördelningssystem med månatliga elevavstämningar och utbetalningar av ersättning/bidrag till de kommunala och fristående gymnasieskolorna i kommunen.

Av de fyra kommunala gymnasieskolorna uppvisar tre nollresultat medan den fjärde uppvisar ett underskott på cirka 900 tkr. Detta är dock av engångskaraktär och beror i huvudsak på oförutsedda kostnader i samband med ombyggnad av skolans bibliotek. De fyra kommunala gymnasieskolorna går in i 2007 med en budget i balans.

De externa utbildningsanordnarna svarade 2006 för gymnasieutbildning för 28 procent av norrköpingsleverna. Cirka 20 procent av eleverna gick i fristående gymnasieskolor medan gymnasieskolor i annan kommun och Landstingets naturbruksutbildning svarade vardera för cirka 4 procent av norrköpingsleverna. Stora svårigheter finns att ett år i förväg bedöma elevernas val av studievägar, inte minst med det stora antalet utbildningsanordnare som finns och som dessutom bedöms öka i antal. Att bedöma elevströmmar är en vital del i utbildningskontorets risk- och väsentlighetsanalys. De prognoser som gjordes inför 2006 har också till största delen infriats, även om smärre avvikelser finns.

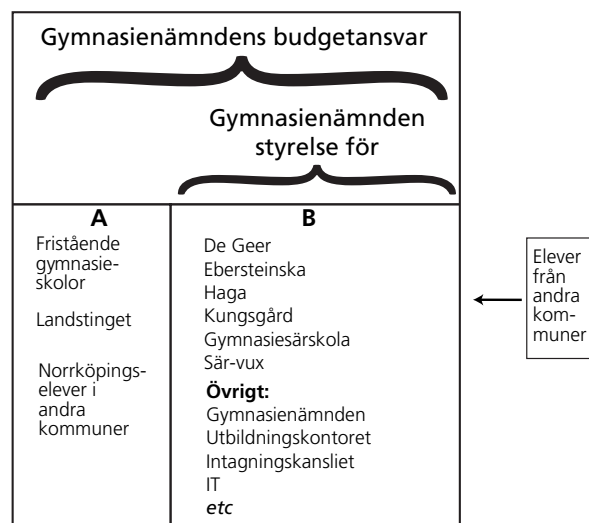
Antalet elever i gymnasiesärskolan ökar. Ökningen för höstterminen jämfört med vårterminen 2006 var 20 elever, vilket innebar en ökning på 20 procent. Kostnadsökningen för särskolan år 2006 beror på det ökade antalet elever och fler elever med mycket stora behov.

Gymnasienämndens verksamhet i övrigt ligger inom budget.

Gymnasienämndens budget- och styrelseansvar

Gymnasienämnden har budget- och revisionsansvar för hela den gymnasiala utbildningsverksamheten. Samtidigt har gymnasienämnden styrelseansvar enbart för den kommunalt bedrivna verksamheten, budgetmässigt främst de kommunala gymnasieskolorna.

Inför fastställande av gymnasienämndens internbudget görs en bedömning av på vilka utbildningar och hos vilken utbildningsanordnare eleverna kommer att studera kommande höst. Gymnasienämnden fastställer sedan pris per elev och program. Uppstår däref-



ter större avvikelser från budgetförutsättningarna kan nämnden bara påverka verksamheterna inom den kommunalt drivna verksamheten, se ruta B i figuren härintill. Verksamheten i ruta A kan därefter inte påverkas genom gymnasienämndens beslut.

Figuren understryker tydligt gymnasienämndens dilemma då obalans uppkommer i faktisk sökbild jämfört med budgeterad. En ökning av elevtal och därmed kostnaderna för till exempel, fristående gymnasieskolor måste då kompenseras av minskade kostnader för de kommunala gymnasieskolorna. En situation skulle kunna uppkomma då gymnasieeleverna i de kommunala skolorna får minskade resurser för sin utbildning på grund av högre antal sökande än budgeterat till externa utbildningsanordnare.

Under 2006 studerade i medeltal cirka 1450 norrköpingslever i en annan skola än Norrköpings kommuns gymnasieskolor. Det är en fortsatt ökning jämfört med 2005 då motsvarande siffra var 1315 elever. Antalet norrköpingslever i fristående gymnasieskolor uppgick till cirka 1130, en ökning med cirka 200 elever jämfört med året innan. Antalet norrköpingslever i utbildningar i andra kommuner och i landstingets naturbruksutbildning har också ökat. Något fler elever från andra kommuner söker samtidigt till Norrköpings gymnasieskolor. Det är svårt att bedöma om dessa trender består, vilket i hög grad försvårar nämndens möjligheter att styra den ekonomiska utvecklingen.

Viktiga händelser under året

Den kommunala gymnasieskolan genomgick en omfattande förändring under 2004 då sju gymnasieskolor slogs ihop till fyra. Under 2005 och 2006 har

Gymnasienämnden

mycket arbete ägnats åt att få dessa nya enheter att finna sina former och att fungera väl ihop. Samtidigt har skolorna lagt ner ett kraftfullt arbete för att klara verksamheten inom tilldelade ekonomiska ramar.

Fokusområde elevvolym

Under 2006 inkom ansökningar om start av nya fristående gymnasieskolor. Sammantaget ansökte 10 anordnare om 15 utbildningar med sammanlagt 600 intagningsplatser – en elevvolym som motsvarar drygt 1/3 av antalet elever i åk 9! Gymnasienämnden avstyrkte i yttrande till Skolverket flertalet av ansökningarna. Främsta orsak till avstyrkan var att den kraftiga sammanlagda ökningen negativt skulle påverka både kommunens ekonomi och gymnasieverksamheten i övrigt. Skolverket har i hittills beviljat tillstånd för 5 av de 10 anordnarna. Eftersom flera avser att starta först 2008 påverkas gymnasieverksamheten 2007 mindre än befarat, även om de nytillkommande friskoleutbildningarna vållar betydande planeringsproblem.

Fokusområde skoldemokrati

Arbetet med att utveckla skoldemokratin och elevernas inflytande i skolverksamheten har fortsatt under 2006. Elever är sedan 2005 adjungerade vid gymnasienämndens sammanträden på ungefär samma sätt som fackliga representanter.

De Geergymnasiet och Haga-gymnasiet har från och med hösten 2006 infört styrelse med elevmajoritet vid skolorna. Denna verksamhet upphör dock den 1 juli 2007 efter regeringsbeslut, varför arbetet måste fokuseras på elevinflytande inom skolkonferensens ram. Arbete med utveckling av de lokala elevråden har också fortsatt.

Läsåret 2006/07 utvidgades kommunens ansvar för elever på det individuella programmet, där eleverna nu har rätt till heltidsstudier. Kommunen har fått ökat statsbidrag till denna verksamhet, men även "Wärnerssonpengar" har anslagits.

Under 2006 har arbete pågått inför införande av gymnasiereformen, GY07, både planeringsmässigt och fortbildningsmässigt. Arbetet avbröts i och med regeringens beslut att inte genomföra denna gymnasiereform.

Ökningen av antalet elever i gymnasiesärskolan är större än beräknat. Det finns flera orsaker till elevökningen, men en är att fler elever blir mottagna i sär-

skolan i årskurs åtta och nio. En rapport från skolverket 2006-12-12 visar samma tendens i hela landet.

För att kunna möta behovet av fler platser i gymnasiesärskolan startade höstterminen 2006 två nya program vid Ebersteinska gymnasiet, det nationella programmet Fordon och ett specialutformat program Omsorg och Service. Dessa program har varit efterfrågade från elever och föräldrar.

Nätverk för personalen i gymnasiesärskolan fortsätter. Syftet är att de som arbetar i gymnasiesärskolan härigenom ska öka sin kompetens och ges möjlighet till erfarenhetsutbyte.

Måluppfyllelse

Gymnasieeleverna är lika nöjda med sin skola som tidigare, vilket framgår av den elevenkät som årligen genomförs i år 2. Höga värden får områdena Jämställdhet, Individuella valet och Psykosocial miljö.

En elevenkät motsvarande den som genomförs i år 2 har tagits fram för särskolan och alla elever i gymnasiesärskolan har besvarat enkäten. På en tregradig skala, där tre är högst, hamnade genomsnittet på 2,6 vilket får anses bra. Inget område hamnade under 2.4. Enkäten kommer att genomföras årligen.

Tabellen på nästa sida redovisar några nyckeltal med positiv utveckling beträffande studieresultaten för de kommunala gymnasieskolorna de tre senaste åren. Norrköping redovisar ett genomsnittligt betygspoäng i paritet med jämförelsegruppen större städer. Även resultaten för elever med genomförd utbildning efter fyra år (exklusive det individuella programmet) ligger i paritet med jämförelsegruppen. Högre värden än för jämförelsegruppen uppvisar Norrköping beträffande andelen elever behöriga till universitet och högskolor.

Om det individuella programmet tas med uppvisar Norrköpings skolor dock sämre studieresultat än jämförelsegruppen vad avser fullföljd utbildning inom fyra år. En förklaring kan vara att en högre andel elever som i grundskolan inte uppnått betyget godkänd i behörighetsgivande ämnen. En annan förklaring är att inga slutbetyg från IV-programmet hittills utfärdats i Norrköping, bara samlade betygskodokument.

Andelen elever som påbörjar högskolestudier inom tre år efter fullföljd utbildning har ökat mellan åren 2000 och 2004. Därefter har andelen sjunkit till preliminärt 43 procent år 2006. Norrköping har följt ut-

Gymnasienämnden

vecklingen i landet men har alltid legat några procentenheter under jämförelsegruppen större städer. Den uppåtgående trenden bröts 2005 för både Norrköping och gruppen större städer. Huvudförklaringen till minskad övergång till högskolan ligger i den allmänna utvecklingen för högskoleutbildade, bland annat svårigheter att få arbete inom många sektorer. För Norrköpings del torde den sociala traditionen med låg erfarenhet av högskoleutbildning slå igenom starkare vid en nedgång i högskoleansökan. Det ökande antalet sökande till gymnasiala yrkesutbildningar stöder detta resonemang.

Kvaliteten i gymnasiesärskolan är fortsatt hög även om stora skillnader finns mellan skolorna. För de nya programmen har det under hösten krävt extra insatser för att få en fungerande organisation. Vid kvalitetsarbetet har särskild vikt lagts vid att följa upp hur särskolans elever deltar i skolornas elevdemokratiska arbete.

Framtiden

Den nya regeringen har beslutat att inte genomföra den planerade gymnasiereformen Gy 07, med undantag av förändringen av det individuella programmet som påbörjades redan under 2006. En ny utredning kommer att ta fram förslag till en större förändring av gymnasieskolan med trolig start 2009/2010. Av uttalanden från skolministern att döma kommer en satsning att ske på yrkesutbildningar och lärlingsutbildningar och att dessa inte får samma krav på utbildning för högskolekompetens som hittills. Gjorda erfarenheter från planeringsarbetet med GY07 torde kunna tas till vara inom den väntade reformen.

Gymnasienämnden kommer under 2007 och åren framöver att lägga ett allt större arbete på högre måluppfyllelse och bättre resultat för eleverna. Målsättningen är att, genom fokus på nämndens prioriterade mål, höja kommunens värden för de fem jämförelseområden som redovisas under rubriken Måluppfyllelse. Skolorna ska utifrån sina egna resultat 2006 och sina förutsättningar tillsammans med personal och elever formulera egna uppnåendemål både för 2007 och de följande tre åren.

Elever i huvudmannens skolor	Norrköping			Större städer		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006
Betygspoäng	14,1	14,0	14,1	14,0	14,0	14,1
Fullföljd utbildning inom 4 år exkl. IV-program (procent).....	81	82	82	82	83	83
Fullföljd utbildning inom 4 år inkl. IV-program (procent)	73	71	71	76	78	76
Andel med grundl. behörighet till universitet och högskola (procent).....	91	92	93	90	89	90

Övergång till högskolan inom 3 år efter avslutad utbildning i gymnasieskolan, folkbokförda i kommunen, 2000-2006

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Norrköping (procent)	37	42	42	44	46	43	P43
Större städer (procent)	42	44	47	47	49	48	?

Norrköpings kommun är starkt engagerat i utvecklingen av "Teknikcollege", ett samarbetsprojekt inom Östergötland med mål att förstärka och vidareutveckla de tekniska utbildningarna. Utveckling av Industriprogrammet kommer därför särskilt i fokus. Ett liknande projekt pågår kring Omvårdnadsprogrammet ("Vårdcollege"). Även för Handelsprogrammet förs liknande diskussioner.

Gymnasieskolan kommer att fortsätta arbetet med att stärka demokratin i skolan genom ett breddat och fördjupat elevinflytande. Eftersom styrelse med elevmajoritet avskaffas under året kommer i stället utveckling av skolornas skolkonferenser i fokus. Genom att avsätta särskilda medel även i budget 2007 för att stödja demokratin i skolan tydliggör nämnden ytterligare att detta område är prioriterat.

De elevförändringar som kommer de närmaste åren kräver noggrann planering och framförhållning. År 2008 beräknas knappt 600 fler elever gå i gymnasieskolan jämfört med 2005. Därefter börjar elevtalet successivt att minska för att år 2014 vara cirka 1100 elever färre jämfört med de högsta värdena år 2008. Både uppgång och nedgång i elevtalen kommer att kräva omfattande planeringsarbete, inte minst med hänsyn till både det stora antalet friskolor och det omfattande regionala samarbetet.

Personalförsörjningen är en förändringsfaktor av mycket stor betydelse. Effekterna av pensionsavgångar bedöms dock inte vara oroväckande stora för gymnasieskolan. Problem kan dock uppkomma vid rekrytering av yrkeslärare.

Gymnasienämnden

Antalet elever som blir mottagna i särskolan under de senare årskurserna i grundskolan och inför gymnasiet ökar. Det är av största vikt att tidigt uppmärksamma om en elevs svårigheter att uppnå grundskolans kunskapsmål kan bero på en utvecklingstörning.

Större anpassningar för en liten grupp elever med flera funktionshinder och sociala svårigheter behöver göras för elever i gymnasiesärskolan. Ett arbete i samverkan med socialförvaltningen och vård- och omsorgskontoret har påbörjats.

Anpassningar för elever med fysikiska handikapp både i särskolan och gymnasieskolan behöver förbättras.

Ett orosmoment för framtiden är de starkt ökande elevvolymerna i gymnasiesärskolan för vilka gymnasienämnden måste få ekonomisk kompensation.

Rapporter och utredningar

- Skolverket: Kommunernas särskola. Elevökning och variation i andel elever mottagna i särskolan, 2006
- Skolverket: Allmänna råd och kommentarer - För arbetet med att främja likabehandling, 2006
- Skolverkets lägesbedömning 2006
- Skolverket: Information om icke skolpliktiga ungdomar - det kommunala uppföljningsansvaret, 2006
- Skolverket: Kostnader - Riksnivå. Sveriges officiella statistik om förskoleverksamhet, skolbarnsomsorg, skolan och vuxenutbildning 2006
- Skolverket: Kostnader - kommunal nivå. Jämförelsetal om förskoleverksamhet, skolbarnsomsorg, skola och vuxenutbildning. Del 2, 2006
- Skolverket: Barn, elever, personal och utbildningsresultat - Kommunal nivå. Del 1, 2006

Kultur- och fritidsnämnden

Ansvarsområde

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för

- Stadsbiblioteket och dess filialer
- Konstmuseet
- Stadsmuseet
- Kulturskolan
- Ekonomiskt stöd inom fritids- och kulturområdet
- Skötsel och uthyrning av idrotts- och fritidsanläggningar
- Fiske- och kulturmiljöfrågor

Kultur- och fritidsnämndens prioriterade målgrupp är barn och unga.

Ekonomiskt resultat

Omsättningen i verksamheten var 219,1 mnkr, varav budgetanslag 185,7 mnkr och egna intäkter 33,4 mnkr.

Resultatet för året är + 0,01 procent av verksamhetens omsättning, eller 22 tkr.

Kultur- och fritidsnämndens andel av nämndernas samlade diftbudgetanslag år 2006 var 3,7 procent, och 0,5 procent av nämndernas samlade investerings-budgetanslag.

Viktiga händelser under året

Fritidsverksamhet och allmän kultur

Nämnden har på uppdrag av kommunfullmäktige skapat en mötesplats för ungdomar. Verksamheten startade under senhösten.

Kultur- och fritidskontoret har deltagit i analysarbetet av LUPP-undersökningen, en webbenkät för ungdomar som bland annat handlar om fritids- och kulturvanor. LUPP-enkäten är gjord av Ungdomsstyrelsen och det är första gången som Norrköpings kommun deltar. Arbetsgruppen har bestått av tjänstemän från utbildningskon-

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	33 419	33 506
Verksamhetens kostnader	-217 419	-208 021
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta)	-1 699	-1 635
Verksamhetens nettokostnad	-185 699	-176 149
Budget	185 721	176 984
Årets resultat.....	22	835
Nettoinvesteringar	- 944	-2 181

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare	158,59	158,88
Antal anställda	173	174

Personalkostnader

Löner	38 037	36 527
- varav arvoden till förtroendevalda	241	263
- varav löner till arbetstagare	35 203	33 728
- varav semesterlön	2 331	2 279
- varav sjuklön.....	260	275
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	78	46
Sociala avgifter.....	16 257	15 612

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvarolängd	Antal sjukdagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,12	0,14	5,32	5,56
15-60 dagar.....	0,11	0,13	0,53	1,11
61- dagar.....	2,23	2,07	7,45	6,67

Nettokostnad per verksamhet	2006	2005	2004	2003
Nämndadministration	745	600	678	751
Fritid				
Idrottsanläggningar.....	65 031	65 301	58 719	56 406
Friluft- och fritidsanläggningar.....	5 907	4 248	4 479	3 598
Hyressubvention hallar	10 589	9 747	10 987	11 638
Fritidsverksamhet, övrigt	0	497	131	160
Föreningsbidrag	15 520	12 742	12 449	11 224
Fritidsgårdsverksamhet.....	0	0	0	3 479
Kultur				
Biblioteksverksamhet	34 126	33 015	30 642	32 336
Museiverksamhet.....	18 819	18 444	16 351	16 781
varav konstmuseet	9 361	8 672	8 100	8 813
varav stadsmuseet.....	9 458	9 772	8 251	8 468
Bidrag till studieförbunden.....	7 311	6 708	9 889	10 178
Föreningsbidrag	7 150	6 912	6 826	6 901
Kulturskolan	16 571	15 717	14 150	15 177
Kulturverksamhet, övrigt.....	3 930	2 216	2 350	2 861
Ej ordinarie verksamhet.....	0	0	0	532
Summa	185 699	176 149	167 650	172 022

Kultur- och fritidsnämnden

toret, socialkontoret, planeringskontoret och kultur- och fritidskontoret.

Under året har 19 nya föreningar bildats varav nio idrottsföreningar, åtta kulturföreningar, en fiskeförening och en handikappförening. En motorsportklubb har lagt ned sin verksamhet. Två brukarundersökningar har genomförts, planerade träffar med föreningar, organisationer, arrendatorer och andra samverkanspartners har skett vid cirka 250 tillfällen.

Två kommunala idrottsanläggningar har övertagits av föreningar och en anläggning har övergått från kommunal drift till föreningsdrift. En allmän upprustning av ett antal elljusspår, friluftsbad och idrotts- och friluftsanläggningar har genomförts under året.

I samverkan med NIF (Norrköpings Idrottsförbund) har kontoret arbetat med rättvis fördelning av kommunens stöd till idrotten.

Kontoret har aktivt deltagit i förberedelserna för beslut om ny idrottshall i Himmelstalund.

En handfull idrottsföreningar har ekonomiska problem. Kontoret har tillsammans med de drabbade föreningarna aktivt försökt lösa problemen i en nära dialog.

Kultur- och fritidskontoret har under året anställt två medarbetare (programansvariga) som aktivt ska arbeta med att förverkliga de fritids- och kulturpolitiska programmen.

Stadsbiblioteket

Följande aktiviteter har genomförts under året

- uppdatering av publika datorparken
- poesiprojekt med Konstmuseet har genomförts för barn och unga med läshandikapp
- ”Allt bygger på en historia” - läsfrämjandeprojekt i samverkan med Konstmuseet mot årskurs 7 och 8
- studiedatorer och studieceller för distansstuderande vid olika nätuniversitet
- bibliotek utan hinder - för vuxenstuderande med funktionshinder läshandikapp
- läsombudprojekt mot äldreomsorgen
- släktforskningsrum iordningställt
- bibliotekstjänster via RSS (enkel sökning på Webben)
- utökning av bibliotekets e-service - nedladdning av e-musik

- accessprojekt (arbetsmarknadspolitisk åtgärd) från Kulturrådet - digitalisering av Finspongssamlingen och äldresamlingen
- mediacentralen har fått projektmedel från Specialpedagogiska institutet för att sprida Skoldatatek i mellersta Sverige

Kulturskolan

Under mars månad genomfördes 4 stycken instrumentdemonstrationer i kommunens ytterområden och ett Öppet hus i centrum med syfte att rekrytera nya elever till ämnesundervisningen. Under vecka 20 genomfördes Kulturskolans vecka med sammanlagt ett 60-tal olika evenemang. Totalt genomfördes drygt 300 olika evenemang under 2006.

Inför höstterminens start genomfördes en organisationsförändring som möjliggör att skolan genom olika projekt skall kunna nå nya målgrupper i samhället. Kulturskolan har på det sätt skapat möjlighet att samarbeta med bland annat de olika kulturinstitutionerna, olika invandrarföreningar och bedriva riktade insatser mot elever på invandrantäta skolor. Organisationen ger en större flexibilitet att uppnå kommande mål i verksamheten.

Stadsmuseet

Utställningen ”Norrywood – som staden kunde varit”, En retrospektiv berättelse och gestaltning om visioner som aldrig blev verklighet i Norrköping. Utställningsproduktion var ett brett samarbete med Linköpings universitet med stöd av aktörer inom kommunens näringsliv.

Programaktiviteten ”Fördomsbiblioteket” vars syfte var att ge möjlighet till möten och samtal mellan människor och att prova sina fördomar på en ”annorlunda” människa. Fördomsbiblioteket genomfördes vid fyra tillfällen under året tillsammans med universitets- och stadsbiblioteket.

Det kulturhistoriska filmprojektet ”Norrköping på film” påbörjades i samarbete med Stadsarkivet. Projektet fick medel från Kulturrådets access-satsning.

Fotoutställningen ”’Alla säger Anehed’ - 50 år med norrköpingsfotografen Ingvar Anehed”. Samproduktion med Norrköpings tidningar.

Konstmuseet

Fri entré genomfördes med mycket lyckat resultat. Besöksstatistiken har ökat med 20 procent, från 46 000 besökare till 60 000. Besökare återkommer

Kultur- och fritidsnämnden

flera gånger och kombinerar även biobesök med att slinka in i utställningssalar och samlingar.

Fria skolvisningar har genomförts och blev en succé. En ökning med knappt 300 procent är talande.

Utställningsverksamhet

Nio utställningar varav åtta i egen produktion har genomförts:

Elis Ernst Eriksson – massa ande ting, Annica Karlsson Rixon - Today Tomorrow Forever, Beska droppar, Lennart Rodhe - Grafik och teckningar, Konstmuseet jubilerar – 1906 1946 2006, Katarina Löfström - Little Star, Helene Billgren – Tillbaka, De berömda och de glömda – kvinnliga modernister och Vinter

Två av dessa – Elis Ernst Eriksson och Annica Karlsson Rixon – turnerar runt om i landet.

De utställningar som lockade särskilt stor publik under året är Elis Ernst Eriksson, Jubileumsutställningen och De berömda och de glömda.

Konstmuseets samlingar

19 verk av 13 konstnärer har köpts in till museets konstsamling. Åtta av konstnärerna är kvinnor.

Konstmuseet har erhållit tre gåvor. I samband med Konstmuseets jubileum överräckte Konstmuseets vänförening Pingviner på stol av PG Thelander. Museet har även mottagit två grafiska blad av Hans Wigert och Jordi Arkö från Linköpings Grafiska sällskap.

Kommunens konstsamling och den offentliga konsten

Frågan om kommunens offentliga konst hamnade på dagordningen och Konstmuseets roll som aktör och motor förstärktes. Den Goda Staden-projektet sjösattes, vilket utgör en viktig grund för fortsatt samverkan inom kommunen i gestaltningsfrågor.

Under året har 43 verk av 26 konstnärer köpts in till kommunens konstsamling. Av dessa har 18 konstnärer anknytning till Östergötland och 11 är kvinnor.

Bevakning i media

Konstmuseet har under året fått ett mycket stort uppsving när det gäller mediabevakning. Enbart utställningen med Elis Ernst Eriksson fick drygt 100 träffar, både av rikstäckande media (tidningar, TV, radio) och landsortspress. Förutom utställningar har programverksamhet, fri entré och offentlig konst bevakats.

Konstmuseet som kunskapsinstitution

Konstmuseets roll som kunskapsinstitution befästes genom att samarbetet med LiU/Campus Norrköping fördjupades och förstärktes under året. Detta pilotprojekt är av betydelse för att utveckla museets egen verksamhet och att stärka relationen till gruppen unga vuxna.

Måluppfyllelse

Fritidsverksamhet och allmän kultur

Kultur- och fritidsnämnden gav kultur- och fritidskontoret följande uppdrag under 2006 inom fritidsområdet,

- att konsultativt stödja föreningar som arbetar med barn- och ungdomars fritid
- att se över kommunfullmäktiges principer för taxor, avgifter, bidrag och hyror inom fritidsområdet
- att genomföra det fritidspolitiska programmet
- att sprida kunskap om friskvårdstänkandet i föreningslivet
- att stödja arbetet omkring fritidsfiskefrågan
- att genomföra en översyn av villkoren för föreningar som hyr anläggningar av kommunen respektive driver egna anläggningar
- att redovisa hur man tillgodoser tillgängligheten i fritidsanläggningarna ur mångfaldsperspektivet
- att ta fram en 5-årsplan för underhåll av de anläggningar som nämnden förvaltar.

Alla uppdrag är genomförda utom två som pågår, dessa två är principer för taxor och avgifter och tillgängligheten i fritidsanläggningarna ur ett mångfaldsperspektiv. Uppdragen måste samordnas med andra uppdrag som kultur- och fritidskontoret har.

Kommunfullmäktige har gett kultur- och fritidsnämnden i uppdrag att tillsammans med andra berörda nämnder stärka äldre ungdomars fritidsmöjligheter. Genom en process, i samråd med unga ska mötesplatser tas fram där unga mellan 16-25 år kan mötas. Ledord i arbete ska vara demokrati, delaktighet och inflytande.

Större delen av 2006 ägnades åt förankringsarbete, och demokratiska processer. Under slutet av året kunde ett antal mötesplatser öppnas och alternativt utvecklas ur befintliga verksamheter.

Kultur- och fritidsnämnden

Stadsbiblioteket

Verksamhet med inriktning mot barn och ungdom

Under 2006 har Stadsbiblioteket riktat litteraturpedagogiska insatser och läsfrämjande verksamhet mot barn och ungdom, föräldrar, skol- och barnomsorgspersonal. Bokpresentationer och visningar av biblioteket ges till förskolebarn, grundskole- och gymnasieelever. Stadsbiblioteket ger information och föreläsningar till förskollärare och lärare om språkutveckling och läslust. Stadsbiblioteket ordnar programverksamhet och lovaktiviteter för barn och ungdom. Fortsatt utbyggnad av "Äppelhyllan" med specialanpassade medier för barn med olika funktionshinder. Babycafé ordnas för de allra minsta barnen och gåvoböcker delas ut till nyfödda barn i Norrköpings kommun. Samverkan med Konstmuseet i ett poesiprojekt riktat till barn och unga med läshandikapp och "Allt bygger på en historia" - ett läsfrämjandeprojekt mot årskurs 7 och 8. Samverkansprojektet "Staden" tillsammans med Kulturskolan, Konstmuseet, Stadsmuseet och Arbetets museum fortgår.

Teknisk utveckling och vuxnas lärande

Hela datorparken på Huvudbiblioteket är uppdaterad. Kurser i informationssökning för vuxenstuderande hålls kontinuerligt. Stadsbiblioteket har tillsammans med vuxenutbildningskontoret utrustat och anpassat datorer för distansstuderande på högskolor och universitet, som kan boka studieceller för detta ändamål. Projektet "Bibliotek utan hinder" hur biblioteket utvecklar sin biblioteks- och informationservice till vuxenstuderande med funktionshinder läs-handikapp.

Kulturarena

Stadsbiblioteket har en stor programverksamhet med allt från utställningar och föreläsningar till författaraftnar och samverkar med andra kulturorganisationer.

Kulturskolan

Kulturskolan har under 2006 bedrivit undervisning för barn och ungdomar i Norrköpings kommun i åldrarna 6 – 19 år. Totalt har cirka 6000 elever på olika sätt kommit i kontakt med skolans verksamhet. Cirka 1600 elever har varit inskrivna i Kulturskolans ämnesundervisning i olika musikinstrument samt ämnena teater, bild och film. 3000 elever, vilket innebär alla elever i årskurs 2 och 3, har fått del av skolans kulturlag med uppdrag att jobba med de estetiska ämnena integrerat i grundskolan. Cirka 1400 elev-

er har fått sin musikundervisning i grundskolan genom lärare från Kulturskolan.

Stadsmuseet

Samverkan

Stadsmuseet har samverkat med flera kommunala enheter och externa partner vid ett flertal tillfällen. Exempelvis kan nämnas det fördjupade samarbetet mellan Stadsmuseet och stadsarkivet i accessprojektet "Norrköping på film". Samt det pedagogiska samarbetet inom förvaltningen.

Stadsmuseet har ett samarbetsavtal med programmet för Kultur, samhälle och mediagestaltning vid Linköpings universitet, Campus Norrköping. I detta program, KSM, har också museets personal deltagit som gästlärare.

Regionalt har Stadsmuseet ett brett och djupt samarbete inom nätverket Kulturarv Östergötland som främst handlar om att tillgängliggöra och förmedla det lokala och regionala kulturarvet.

I samband med produktionen av utställningen Norrwood har museet samarbetat med ett stort antal aktörer inom den kommunala sfären, näringslivet och universitetet i Norrköping.

Pedagogiskt verksamhet för barn och unga

Under 2006 slopades avgifterna för visningar för barn och unga i Norrköpings kommun. Detta ledde till att vi under 2006 påbörjade ett pedagogiskt utvecklingsarbete både inom Stadsmuseet och också ett tvärpedagogiskt arbete inom förvaltningen. Verksamhet som riktat sig till barn och unga har främst varit visningar av bas- och tillfälliga utställningar, Färggårdens, hållristningarna samt det tvärpedagogiska temat Staden. Men även ett riktat pedagogiskt arbete för en 7:e och en 4:e klass med flera återkommande besök. Antalet skolgrupper var 148 och elevantalet cirka 3 100.

Färggården

Färggårdens öppethållande var 12 – 16 under perioden 15 maj – 8 september. Två månader under för- och sensommaren erbjöds förskolor och skolor visningar av Färggården. Antalet besök var cirka 2 000 personer varav cirka 200 skolelever.

Hållristningarna

Stadsmuseet har verkat för bevarandet och tillgängliggörandet av hållristningarna vid Himmelstalunds-

Kultur- och fritidsnämnden

fältet genom planering och projektering av belysning och gångspänger tillsammans med tekniska kontoret. Nytt informationsmaterial har framställts, som skyltar och broschyr. Visningar riktade till barn och unga har genomförts tillsammans med kulturskolan.

Nyckeltal

2006 besökte cirka 97 000 personer museet, varav cirka 3 100 barn och unga. Totalt är det en minskning från 2005 med cirka 7 procent, men en ökning av barn och unga med cirka 10 procent.

Konstmuseet

Familjeaktiviteter och satsningar på barn och unga

Familjeverkstad på söndagar utökades under hösten till varannan vecka och bedrivs i samarbete med länskonstnärerna. Krumeluröppet i bildverkstan äger rum varje tisdag och är museets satsning på barn och unga efter skolan.

Kulturkafé för unga har under hösten genomförts på försök i samarbete med Kulturskolan vid tre tillfällen på torsdagar. Arrangemanget har riktat sig till en bred publik. Genom att bjuda in olika kulturföreningar har helt nya grupper, både barn och vuxna, kommit till museet. Ungefär 100 besökare har noterats vid varje tillfälle.

Augustifesten är en återkommande satsning där museet samarbetar med en regional konstnär som håller i skapande aktiviteter i Skulpturparken. Programmet genomförs i samarbete med Destination Norrköping KB.

Under Kulturnatten genomförs särskilda satsningar för barn och unga.

2006 arrangerades bildverkstad på tema miniatyrer, gestaltande visningar i samarbete med Kulturskolan för hela familjen samt ett arrangemang med lyrikföreningen Dödsstjärnan som riktade sig till ungdomar. Alla aktiviteterna var mycket uppskattade och lyckade.

Lovaktiviteter för barn genomförs både i samband med sportlov, påsk och novemberlovet på hösten.

Pedagogik och skolverksamhet

Konstmuseet genomförde fria skolvisningar för Norrköpings skolor i januari. Antalet vanliga skolvisningar har genom detta ökat med knappt 300 procent till 170. Inklusiva visning och verkstad genomfördes 210 visningar. Tillsammans med skolor utanför Norrköping ligger antalet visningar på 225 vilket ger ett ge-

nomsnitt på cirka 8 klasser/vecka när loven räknas bort. Elevantalet totalt uppgår till cirka 5 000 stycken.

Konstmuseet och Stadsbiblioteket fortsätter att driva det läsprojekt för årskurs 7 och 8 som påbörjades i samband med Elis Erikssons utställning i början av 2006. Det har redan blivit omtalat som framåtsyftande i olika sammanhang. Se orden – se bilden är ett sidospår av läsprojektet som påbörjades under hösten där en ny metod för inläring har använts.

Arbetet med Tema Staden för årskurs 5 fortsätter i samarbete med Kulturskolan, Stadsbiblioteket och Stadsmuseet.

Bildverkstan Krumelurens fortbildningsverksamhet utökades och vidgades. Detta är en satsning som riktar sig till förskollärare men även andra grupper för att stärka arbetet med bild utanför museets väggar.

Verksamhet som vänder sig till nya besöksgrupper

Utställningsverksamhet och programverksamhet påverkar vilka som besöker museet. Utställningsprogrammet har en bredd som lockat nya grupper under året. Publikdragande utställningar under året är Elis Ernst Eriksson, Jubileumsutställningen och De berömda och de glömda.

Programverksamheten, framför allt kafékvällarna, lockade nya grupper med specialintressen, även utanför Norrköping.

I samband med Jubileumsutställningen genomfördes en aktivitet med NT-kortet. Besökare köade ända från Kristinaplatsen och upp till museet och aktiviteten lockade till stor del en helt ny publik omfattande 120 personer.

Kulturnatten är en viktig dag för att nå en ny och stor publik. Nytt för året var satsningen på extra värddar som tog emot besökarna, visade dem tillrätta och informerade om allt som hände i museet. Förutom Kulturskolan och lyrikföreningen Dödsstjärnan genomfördes ett omfattande samarbete med Japanska föreningen och flera musikarrangemang.

Aktiviteter som gynnar mångfald och integration

Projektet ”Tre visare” påbörjades. Detta mångkulturella projekt ska knyta olika grupper till konstmuseet och är ett samarbete mellan Arbetets Museum och Stadsmuseet.

Kulturkafékvällarna som påbörjades under hösten (se: *Verksamhet som vänder sig till barn och unga*) har

Kultur- och fritidsnämnden

fallit mycket väl ut. Barn och vuxna med skild kulturell bakgrund möts.

Utställningen med fotografier och filmer av Annica Karlsson Rixon fokuserade på genus, kön och makt. Den lockade en specialintresserad publik från hela landet.

Övriga nyckeltal i jämförelse med 2005

- Antalet besökare har ökat 22 procent, från 49 000 till 60 000.
- Av dessa har antalet barn och unga ökat med 80 procent, från 3 300 till 6 000. Då är familjeaktiviteter och aktiviteter efter skolan ungefärligt uppskattade inklusive Kulturnatt, Augustifest och andra större aktiviteter.
- Antal beställda visningar av vuxengrupper har ökat med 25 procent, från 100 till 125 stycken. Genomförda offentliga visningar har ökat med 12 procent från 78 till 88 stycken.

Framtiden

Fritidsverksamhet och allmän kultur

Den nya barn- och ungdomskulturgruppen kommer att få en nyckelroll i att säkerställa alla barns tillgång till kultur, i nära samarbete med skola och förskola. En kartläggning av norrköpingsbarnens tillgång till kulturupplevelser och eget skapande kommer att göras under året.

För att nämndens prioriterade målgrupp barn och unga ska få inflytande över nämndens verksamhet planeras olika dialogformer. En ny ska prövas under kommande år som innebär att referensgrupper med unga och barn får "besiktiga" kulturinstitutionerna. Synpunkterna tas tillvara som underlag för att utveckla och förändra verksamhetens innehåll.

Inte minst införandet av kommunala servicedeklarationer innebär att dialogen med brukarna ökar. Förvaltningen kommer att satsa på mer av dialog med brukare i olika former och utvärdering av genomförda insatser.

En ungdomskoordinator kommer att anställas för att stärka arbetet för barn och unga.

Ett mediepedagogiskt resurscentrum där bland annat den kommunala filmverksamheten kommer att inrymmas ska utredas vidare avseende lokalfrågan och eventuellt samarbete med det planerade visualiseringscentret. En mediepedagogisk kartläggning samt

ett förslag på organisation av den mediepedagogiska verksamheten kommer att göras under 2007.

Riga kommer att tillsammans med Norrköping ansöka till EU om att få bli kulturhuvudstad 2014. Om det blir av kommer en lång period av fokus på Norrköping som kulturstad att skapas.

Förändringar i samhället innebär även förändringar i idrottslivet, dagens idrottsliv kommer att förändras. Frågan är bara hur snabbt och i vilken riktning. De aktiviteter som idag ökar är sådana som erbjuder upplevelse och rekreation. Det gäller till exempel friidrott, jogging, dans och rytmik. Vi blir rikare, vi blir äldre, vi flyttar tätare tillsammans, utomhusaktiviteter lockar allt fler, vi vill ha idrott och hälsa och vi kräver närhet till våra aktiviteter. Nya former för idrott utvecklas, det blir mer upplevelse och mindre prestation och mer avspänning istället för spänning. Idrottsrörelsen måste behålla och utveckla det som finns genom att erbjuda ett större – och delvis nytt utbud av aktiviteter annars kommer deras ställning att försvagas. Människors kroppsmedvetenhet och rörelsebehov har gett näring åt flera privata initiativ som erbjuder liknande tjänster men som står utanför traditionellt föreningsliv.

Förvaltningen ska tillsammans med andra förvaltningar och intressenter utveckla olika miljöer i staden i syfte att öka barn och ungas möjlighet till lek och idrott i närmiljö. Nämnden har fått investeringsmedel för att uppföra mindre multiarenor i anslutning till bostadsområden. Klockaretorget kommer att bli först ut.

I samband med OS året 2008 kommer kommunen att arrangera ett alternativt ungdoms-OS på hemmaplan. Projektet går under arbetsnamnet "Peking-spelen" och genomförs i samverkan med skolan och en rad företag som anmält intresse som sponsorer.

Byggandet av den nya idrottshallen vid Himmelstalund kommer att engagera förvaltningen både under byggtiden och därefter, liksom den planerade utvecklingen av Idrottsparken.

Banbeläggningen på Borgsmo idrottsplats är sliten och behöver bytas ut. Det kommer att ske under 2008, på friidrottsföreningarnas begäran, och inte under 2007 som planerats.

Kommunfullmäktige har gett nämnden i uppdrag att se över alla fritidsanläggningar med inriktning att låta föreningar ta över, alternativt sälja. Kommande

Kultur- och fritidsnämnden

mandatperiod kommer att ägnas åt uppdraget, som genomförs i samverkan med berörda nämnder.

Sandviksbryggan kommer under 2007 att få sin efterlängtnade renovering.

Under 2007 kommer de fritidspolitiska och kulturpolitiska programmen att revideras. Samråd ska ske med berörda organisationer och kommuninnevånarna.

Stadsbiblioteket

Renovering av Stadsbiblioteket och filialer påbörjas och en eventuell omlokalisering av biblioteksfilialen Hageby till Hageby Centrum. Behov av investering i en ny bokbuss kommer att föras fram i kommande budgetarbete, den nuvarande är uttjänt.

Investering i RFID (säkrare och enklare registrering av lån och återlämning) med nya utlånings- och återlämningsmaskiner samt nytt stöldskydd behövs.

En översyn av kommunens biblioteksverksamhet, både de offentliga biblioteken och skolbiblioteken, planeras. Konsekvenser av olika alternativ kommer att presenteras och diskuteras under kommande år.

Kulturskolan

För att möta framtidens kommande behov och uppdrag ska skolans personal under vårterminen jobba med ett visionsarbete. Detta inleds med en studiedag i slutet av januari, fortgår med löpande pedagogiska konferenser under våren och avslutas med en planeringsdag i juni eller augusti. Målet med visionsarbetet är att belysa och hitta former för att möta de krav som uppdraget och förändringarna i samhället ställer.

Stadsmuseet

- Fortsatt utveckling av den pedagogiska verksamheten för barn och unga.
- Påbörja ett informations- och förmedlingsarbete kring Industrilandskapets kulturarv.
- Igångsättande av mångfaldsarbetet vid museet.
- Planering för en flyttning av museets samlingar till nya ändamålsenliga lokaler.
- Nya basutställningar
- Marknadsföring

Arbetet med att tillgängliggöra, marknadsföra och skydda Norrköpings unika hållristningar utvecklas vidare under de närmaste åren.

Kulturmiljöfrågorna får en ökad tyngd i kultur- och fritidskontorets arbete i och med att stadsantikvarien från 2007, flyttar från museet och utgör en del av förvaltningens stab.

Konstmuseet

Kommunfullmäktige har beslutat utöka investeringsmedlen för offentlig konst med en mnkr per år. Det innebär ökade möjligheter att skapa attraktiva stadsmiljöer.

- Fortsatt strategiskt arbete för att synliggöra Konstmuseets verksamhet och göra Konstmuseet tillgängligt för nya grupper
- Förbättra arbets- och besöksmiljön i entré och kafé inklusive reception och butik
- Förbättra arbetsmiljön i bildverkstan Krumeluren och uppdatera innehåll
- Förbättra förmedlingen av Konstmuseets innehåll, bland annat bemötande, värdskap, utformning av informationsmaterial, flerspråkighet mm.
- Utveckla informationsarbetet och det pedagogiska arbetet vid konst i det offentliga rummet
- Förbättra Konstmuseets hemsida
- Uppdatera datorregister för samlingar för att göra dem mer tillgängliga och arbetsanpassade
- Se över samlingarnas vårdbehov och göra en kostnadsberäkning
- Fortbildning och omvärldskunskap för museets personal

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

Ansvarsområde

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden svarar för:

- Kommunala sysselsättnings- och arbetsmarknadsåtgärder
- Kommunal vuxenutbildning inklusive särvox
- Kommunens flyktingmottagande och invandrarservice
- Försörjningsstöd och annat ekonomiskt bistånd till familjer och enskilda

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden är tillika arbetslöshetsnämnd.

Tjänstemannaansvaret för nämndens verksamhet finns inom arbetsmarknadskontoret, utbildningskontoret (vuxenutbildning inklusive särvox), flykting- och invandrarkontoret samt försörjningsstödskontoret.

Ekonomiskt resultat

Sammantaget för nämnden

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden redovisar för 2006 ett överskott på 12 771 tkr. Nämndens strategi vid fördelningen av budgetramen till olika verksamheter har präglats av ett offensivt förhållningssätt, det vill säga att försöka hålla tillbaka och minska kostnaderna för ekonomiskt bistånd genom aktiva åtgärder – åtgärder som ska höja kompetensnivån, bryta arbetslöshet och snabbare leda bort från bidragsberoende. Denna strategiska inriktning låg fast även vid fördelningen av rambudgeten 2006.

I ekonomiuppföljningen från och med juni och några månader framåt gjordes bedömningen att försörjningsstödskostnaderna på helårsbasis skulle bli cirka 7 000 tkr högre än budgeterat - en bedömning som grundade sig på bland annat höjd

norm och ökade hyres- och elkostnader. Prognosen för arbetsmarknadsåtgärder och vuxenutbildning visade ett beräknat plusresultat på ungefär samma belopp; ett överskott baserat på framför allt högre stats-

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	195 841	146 519
Verksamhetens kostnader	-516 128	-477 497
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta)	-223	-45
Verksamhetens nettokostnad	-320 510	-331 023
Budget	333 281	330 980
Årets resultat.....	12 771	-43
Nettoinvesteringar	-318	-999

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare	274	270
Antal anställda	283	280
- varav arbetsmarknadskontoret.....	57	49
- varav utbildningskontoret - vuxenutbildning	116	123
- varav flykting- och invadrarkontoret.....	6	6
- varav försörjningsstödskontoret	94	101

Personalkostnader

Löner	149 168	128 116
- varav arvoden till förtroendevalda	281	216
- varav löner till arbetstagare.....	135 419	117 561
- varav semesterlön	10 482	8 085
- varav sjuklön.....	2 770	2 244
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	440	466
Sociala avgifter.....	63 755	54 757

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvaro- längd	Antal sjuk- dagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,69	0,51	13,97	11,07
15-60 dagar.....	0,52	0,48	2,20	2,05
61- dagar.....	1,61	2,23	5,19	7,58

Nettokostnad per verksamhet	2006	2005	2004	2003	2002
Politisk verksamhet	329	270	277	292	192
Nämndadministration	305	298	285		
Kommunal vuxenutbildning ..	52 594	54 996	62 880	68 510	66 030
Försörjningsstöd.....	209 368	215 955	208 162	200 922	210 684
Flyktingmottagande.....	0	0	0	0	0
Arbetsmarknadsåtgärder.....	57 914	59 504	59 255	60 114	67 622
Summa	320 510	331 023	330 859	329 838	344 528

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

bidrag än beräknat. Överskottet reserverades för att täcka försörjningsstödskontorets befarade underskott.

Farhågorna första halvåret om ett kraftigt underskott på försörjningsstödet har inte besannats. Nämndens prognos under hösten har pekat mot ett växande överskott sammantaget. Extra satsningar sent på året var dock inte möjligt att genomföra utan att det samtidigt skulle föra med sig kostnader 2007.

Nämndens rambudget har under året minskats med 3 400 tkr efter centralt beslut, medel som överförs till socialnämnden och avser kostnader för stödboende för unga. 900 tkr av 3 400 tkr var inte budgeterade och ingår som en del i försörjningsstödskontorets årsredovisning.

Måluppfyllelse - fokusområden

Nämnden har beslutat om två fokusområden 2006.

1. Fokusområde - strategisk agenda

Agendan/minneslistan innehåller åtgärder som ska främja en snabbare väg till egen försörjning. Följande inslag har varit i fokus 2006:

Praktik med praktisk svenska

Målgrupp för åtgärden är studerande inom sfi (svenskundervisning för invandrare), som inte kom-

mer längre i sin språkutveckling med traditionell språkundervisning och där språkkunskaperna inte räcker till för att få ett arbete. Man prövar ett nytt arbetssätt, som innebär att utbildning sker inom ramen för praktiken, i stället för det traditionella arbetssättet att ha praktik inom ramen för utbildningen. Skolan kommer alltså till arbetsplatsen i stället för tvärtom. Jobbet är i fokus och språkinläringen sker ”på köpet”. En arbetsgrupp med företrädare för samtliga nämndkontor har arbetat med former och innehåll och fortsatta utvecklingsinsatser pågår.

Kartläggning, utslusnings- och utvecklingsplaner

En utvecklingsplan finns för varje person som är anvisad till någon av arbetsmarknadskontorets enheter. Stor vikt läggs vid deltagarens egna förutsättningar och ansvarstagande. Utvecklingsplanerna är direkt kopplade till utslussning till jobb, utbildning eller åter till arbetsförmedlingen.

Arbetsmarknadskontoret har arbetat fram en gemensam struktur för utslussning inom olika enheter som Reko, Arkivdata och KomJobb. Fokus ligger på att deltagaren så snabbt som möjligt ska bli självförsörjande. I det arbetet är det särskilt viktigt med jobbsökaraktiviteter och kompetenshöjning.

Steget och ungdomsprogrammen

Till Steget anvisas ungdomar som söker försörjningsstöd. Under året har Steget infört ett nytt arbetssätt som innebär att anvisade ungdomar finns kvar inom Stegets och ungdomsresursens verksamhet till den dagen då ungdom-

Budget och resultat per kontor	Intern budget	Resultat 2006	Resultat 2005	Resultat 2004
	2006	2006	2005	2004
Nämnd				
politisk verksamhet	300	-29	10	13
administration.....	303	-2	-8	-5
medel för särskilda insatser				3 358
Arbetsmarknadskontoret	64 275	6 361	8 316	8 385
Utbildningskontoret, vuxenutbildning.....	59 458	6 864	8 944	6 066
Flykting- och invandrarkontoret	0	0	0	0
Försörjningsstödskontoret	208 945	-423	-17 305	-14 712
AV-nämnden totalt	333 281	12 771	-43	-253

Relativt obalansstal i Norrköping och resten av Östergötlands län januari och december 2006

	Norrköping procent	Resten av länet proc	Skillnad proc	Skillnad omräkn till antal pers
Januari	9,5	6,6	2,9	2 300
December	8,6	5,8	2,7	2 200

Relativa arbetslösheten

(andel av befolkningen 18-64 år)	December 2006	December 2005	December 2004	December 2003	December 2002
Kommunen, procent	5,4	6,5	6,3	6,4	5,2
Länet, procent	4,2	5,1	4,8	4,9	3,6
Riket, procent	3,5	4,3	4,3	4,6	3,6

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

men går vidare till egen försörjning (jobb eller utbildning), eller avskrivs av någon annan anledning. Tidigare var anvisningen till Steget 4-5 veckor.

Ungdomsresursen i övrigt har infört förändrade arbetsmetoder med bland annat utökad daglig sysselsättning och personlig coachning med ökat fokus på jobbsökeri.

Stödteam

Tanken med ett stödteam var att införa en extra resurs för personligt stöd och nära uppföljning av vissa deltagares arbetsprövning och praktik - allt för att motverka ”misslyckanden”. Ett sådant initialt stöd är mycket viktigt, och kommer att ges utrymme i ordinarie verksamhet. Syftet med den tänkta insatsen kommer med andra ord att uppfyllas på annat sätt än genom stödteam.

2. Fokuserade – validering

Vuxna medborgare i Norrköping ska ges möjlighet att validera tidigare förvärvade kunskaper och erfarenheter.

Under hela 2006 har en resurs inom Infoteket motsvarande 40 procent av en heltidstjänst arbetat med att utveckla en modell för validering i kommunen. Under våren 2006 gjorde en utomstående konsult en uppföljning av Infotekets arbete, där valideringsarbetet ingick som en del. Av rapporten framgår att valideringen i kommunen inte fungerar tillräckligt bra och att avsatta resurser inte utnyttjas optimalt. Metod, verktyg och behov finns, men det finns hinder för att verksamheten ska utvecklas i önskvärd riktning. Möjligheterna att validera yrkeskunskaper är begränsade.

Under 2006 har FIK dels deltagit i ett regionalt samarbete kring yrkesvalidering i projektet ”Yrkesbanken” och som kommer att utvärderas under 2007, dels samarbetat med Infoteket om enskild validering. Validering mot reguljära utbildningsprogram kan erbjudas, medan det fortfarande krävs utvecklingsarbete för att kunna genomföra yrkesvalidering.

Arbetsmarknadskontoret

Ansvarsområde

Arbetsmarknadskontoret (AMK) är kommunens operativa enhet med uppdrag att samordna kommunala insatser som avser praktik, arbete och utbildning av arbetsmarknadspolitisk karaktär. Kontoret utgör också nämndkansli med ansvar för nämndens administration, övergripande ekonomi och samlade redovisning i övrigt.

Ekonomiskt resultat

Det ekonomiska resultatet för arbetsmarknadsåtgärder blev ett överskott på 6 361 tkr. Överskottet står i huvudsak för högre statsbidrag än beräknat - framför allt för den nya åtgärden plusjobb. Vidare införde arbetsförmedlingen anvisningsstopp till ett antal program under hösten i linje med den nya regeringens skarpa direktiv om minskade åtgärdsvolymen vid ingången av 2007 och framåt. Neddragningarna har inneburit något lägre kommunala kostnader sista kvartalet.

Större delen av året har överskottet på arbetsmarknadsåtgärder varit reserverat för att täcka försörj-

ningsstödskontorets befarade underskott. Farhågorna om ökade kostnader för ekonomiskt bistånd beslutades dock inte. Att i det läget - långt in på året - besluta om ytterligare arbetsmarknadsåtgärder medgavs inte, på grund av dels regeringens direktiv om neddragningar, dels att sent igångsatta insatser genererar kostnader påföljande år.

Budgetomslutningen för arbetsmarknadsåtgärder 2006 blev cirka 162 000 tkr. Intäkterna uppgick till drygt 104 000 tkr varav cirka 100 000 tkr är statsbidrag för olika arbetsmarknadsprogram. Drygt 3 000 tkr kommer från Norrköpings samordningsförbund riktat som förstärkning av Komjobb, 1 000 tkr har styrgruppen för tillväxtagendan beviljat - medel avsedda för cirka 125 extra kommunala sommarjobb.

Viktiga händelser under året

Åtgärds paketet regeringen presenterade i september 2005 innehöll att antal nya insatser som infördes den 1 januari 2006. Plusjobb, ett helt nytt konjunkturprogram för långtidsarbetslösa, blev en av de tyngre åtgärderna och innebär anställning under två år med statligt stöd. Knappt 300 personer var i december an-

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

ställda i plusjobb med arbetsmarknadskontoret som arbetsgivare. Huvuddelen av plusjobben finns inom sektorerna vård/omsorg och utbildning.

I oktober presenterade den nya regeringen sin budgetproposition för 2007. I den aviseras många förändringar inom arbetsmarknadspolitiken varav flera berör de verksamheter som kommunerna bedriver i dag. Som viktiga förändringar kan nämnas: antalet personer i arbetsmarknadsprogram dras ned kraftigt, nystartsjobb och en jobb- och utvecklingsgaranti införs 2007. Arbetsmarknadsverket reformeras och stora förändringar i arbetslöshetsförsäkringen genomförs. Ett antal åtgärdsprogram avskaffas, bland annat flera former av anställningsstöd, friåret, utbildningsvikariat, ungdomsprogrammen och statligt finansierade feriejobb.

En stor del av budgetpropositionens reformförslag gäller från den 1 januari 2007, medan några införs längre fram under året. För ett antal av nuvarande program infördes anvisningsstopp redan i oktober 2006. Plusjobb och friårsplatser tillhörde den kategorin.

Arbetsmarknadsutvecklingen i riket

Om 2006 kan kortfattat sägas:

- Samtliga län har fått en bättre arbetsmarknad.
- Fler arbetslösa fick arbete än året innan.
- Fler lediga jobb anmäldes till förmedlingarna.
- I genomsnitt var 4,6 procent av arbetskraften arbetslösa, 2005 5,3 procent.
- Obalanstalet sjönk från 8,0 procent till 7,6 – för äldre 55-64 år steg dock obalansen.
- Antalet långtidsinskrivna och långtidsarbetslösa minskade.
- De flesta branscher har ökat sin sysselsättning. Varslen minskade överlag.

Framtiden

Inom det arbetsmarknadspolitiska området kommer stora förändringar att ske under 2007. Många förändringar berör de verksamheter kommunerna bedriver i dag.

Regeringen avser att föreslå riksdagen att aktivitetsgarantin avskaffas och ersätts av en jobb- och utvecklingsgaranti. Rätten att under de första 100 dagarna begränsa sitt jobbsökande till närområdet avskaffas. Ett annat förslag handlar om ändringar i arbetslöshetsförsäkringens avgifter, villkor och förutsättningar. Förändringarna föreslås träda i kraft den 1 juli 2007.

Förslaget om en jobb- och utvecklingsgaranti kan komma att få stor betydelse för de målgrupper AV-nämnden prioriterar liksom den jobbgaranti som föreslås för långtidsarbetslösa ungdomar. Den senare åtgärden införs troligen under senhösten 2007.

Nystartsjobb infördes den 1 januari 2007 och gäller för personer som varit arbetslösa på heltid, deltagit i arbetsmarknadspolitiska program och fått sin försörjning från sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning eller försörjningsstöd i mer än ett år. För unga gäller sex månaders arbetslöshet. Nyanlända invandrare kan också få nystartsjobb.

Arbetsgivare som anställer sådana personer får en subvention som motsvarar arbetsgivaravgiften under lika lång tid som personerna varit utan jobb – dock högst fem år. För personer äldre än 55 år ges subventionen under dubbelt så lång tid, dock högst 10 år. För ungdomar gäller subventionen högst ett år. Nystartsjobben gäller i det privata näringslivet och för offentliga arbetsgivare som bedriver affärsverksamhet.

Plusjobb var en av åtgärderna regeringen stoppade nyanvisningen till vid årsskiftet. Redan anställda kommer dock att vara kvar i jobbet tills annat erbjuds eller som längst två år. 2007 kommer arbetsmarknadskontoret att arbeta med kompetenshöjande insatser för de nuvarande cirka 270 anställda i plusjobb.

Arbetsmarknadsutsikter 2007

Enligt AMS kommer arbetsmarknaden 2007 att vara stark med många nya jobb. Samtidigt kommer ett stort antal människor in i arbetskraften och därför sjunker inte arbetslösheten.

Många arbetsgivare har stark framtidstro, men talar också om växande rekryteringsproblem. Tyvärr kommer det också fortfarande att finnas stora grupper som har svårt att hävda sig på arbetsmarknaden.

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

I Länsarbetsnämndens prognos för arbetsmarknaden till och med 2007 sägs bland annat:

- Fortsatt gynnsam utveckling för företagen, högt kapacitetsutnyttjande och stigande behov av nyanställningar.
 - Bygg-, handel- och industrisektorn är på toppen av konjunkturcykeln, nästa år förväntas en viss anpassning till lägre aktivitet. Antalet sysselsatta fortsätter dock att stiga. Inom industrin finns ett stort gap mellan den kompetens som av åldersskäl försvinner och ungdomarnas bristande intresse för industryrken.
 - Färre deltagare i olika arbetsmarknadsprogram väntar under kommande år när regeringen genomför sina förändringar i arbetsmarknadspolitiken. Initialt leder detta till en ökad öppen arbetslöshet.
- Arbetsförmedlingen ska intensifiera matchningsarbetet.
 - Det så kallade obalanstalet (arbetslösa + personer i program) väntas minska med 2 600 personer under nästa år. Man får gå tillbaka till åren 1999-2000 för att finna en större sänkning.

Rapporter och utredningar

- Rapport; Kommunala feriearbeten på Stadium Sports Camp 2006
- Rapport; Utökning av kommunala feriejobb 2006
- Rapport; Vuxenstuderande med ferieuppehåll 2006 (AMK och FÖK)
- Rapport; Norrköpings arbetsmarknad – en analys av obalanstalet
- Verksamhetsrapporter för KomJobb, Reko (inkl Returen), ArkivData, UngdomsResursen (inkl Steget)

Utbildningskontoret – vuxenutbildningen

Ansvarsområde

Utbildningskontoret - vuxenutbildningen ansvarar för undervisning för utvecklingsstörda (särvox), svenskundervisning för invandrare (sfi), grundläggande- och gymnasial vuxenutbildning samt påbyggnadsutbildning.

Ekonomiskt resultat

Vuxenutbildningen redovisar ett överskott på 6 864 tkr. Den främsta orsaken är att den genomsnittliga kostnaden per gymnasiepoäng har varit lägre än beräknat på grund av att efterfrågan varit större på utbildningar med relativt sett lägre poängpris. Ett minskat tryck av sökande innebär att tilldelade resurser inte heller kunnat utnyttjas fullt ut. Vidare producerade kommunen 2005 något fler poäng än de tilldelade, vilket staten kompenserade genom att ge kommunen ett tilläggsbidrag i juni 2006.

Viktiga händelser under året

Statsbidrag

Myndigheten för skolutveckling tog i december 2005 beslut om tilldelning av statsbidrag för särvox, gym-

Nyckeltal

årsstudieplatser	2006	2005	2004	2003	2002
Svenska för invandrare..	325	325	306	330	330
Grundläggande vuxenutbildning	340	329	330	300	310
Gymnasial vuxenutbildning	1 422	1 562	1 513	1 642	1 206
Särvox.....	93	105	95	101	87

nasial vuxenutbildning, påbyggnadsutbildning samt grundläggande vuxenutbildning.

Kommunen tilldelades ett något lägre statsbidrag för gymnasial vuxenutbildning 2006 än det ansökta, varför antalet helårsstudieplatser var lägre än 2005 (se tabell ovan). Kommunen tilldelades ett något högre statsbidrag för grundläggande vuxenutbildning än beräknat, varför en del kommunala medel har kunnat frigöras för andra insatser. Kostnaderna för Särvox var dock för lågt budgeterade under 2006, varför en del av statsbidraget har använts för att täcka denna kostnad.

Kommunen tilldelades statsbidrag för motsvarande 5,7 helårsstudieplatser för påbyggnadsutbildningen (PU) med inriktning mot bussförare.

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

Statlig styrning

I mars lade regeringen propositionen Vissa frågor om vuxnas lärande, mm (prop. 2005/06:148) med bland annat förslag till nya bestämmelser i skollagen. Avsikten var att vissa bestämmelser, efter riksdagsbehandling, skulle träda i kraft redan vid halvårsskiftet 2007. Efter regeringsskiftet är det dock oklart vilka frågor som kommer att läggas fram till riksdagen.

Statens offentliga utredningar lade i början av april fram "Betänkande av utredningen En myndighet för vuxnas lärande" (SOU 2006:38), där Norrköping föreslås bli en av tre lokaliseringstyper för myndigheten. Betänkandet är utsänt på remiss och kommunstyrelsen i Norrköping har avgett ett yttrande till utbildnings- och kulturdepartementet. Den nya regeringen har dock lagt ner utredningen eftersom man inte avser att skapa en ny myndighet för vuxnas lärande.

Utbildnings- och kulturdepartementet lade under hösten fram ett förslag till Vuxenutbildningslag (Ds 2005:33) samt presenterade en utredning om Rätten att sätta och utfärda betyg (Ds 2005:35). Båda utredningarna har remissbehandlats och beslut skulle ha tagits under 2006. Den nya regeringen har dock lagt båda utredningarna åt sidan tills vidare.

Norrköpings kommun tilldelades drygt 18 000 tkr till rekryteringsbidrag för vuxna år 2006. I stort sett hela summan förbrukades innan den nya regeringen beslutade att sätta stopp för nya ansökningar samt att avveckla rekryteringsbidraget under 2007.

Särvux

Målsättningen för särvux är att alla elever som önskar ska få undervisning och att undervisningstiden per elev ska öka. Den genomsnittliga tiden har under året har ökat från 2.4 timmar per vecka till 2.6 timmar per vecka. Under hösten var snittet 2.9.

Särvux övergick 2006-01-01 från gymnasienämnden till arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden. Detta innebär att alla vuxenstuderande ligger under samma nämnds ansvarsområde.

Särvux har med hjälp av medel från europeiska socialfonden utvecklats en yrkesutbildning med inriktning mot service inom äldreomsorg. Utbildningen är tvåårig. Av de sju elever, som fullföljt utbildningen vid höstterminens slut, kommer sex elever att få anställning inom äldreomsorgen. Fem elever påbörjar utbildningen under vårterminen 2007. Hur utbild-

ningen ska formas vidare för att få en vidgad inriktning kommer att utredas.

Framtiden

Statsbidrag

I regeringens budgetproposition 2007 (prop 2006/07:7) föreslås förändrade villkor för statsbidrag till kommunal vuxenutbildning. Från och med 2007 kommer det att övergå från riktat till generell statsbidrag. Vidare minskas anslaget med 600 miljoner, motsvarande en tredjedel av platserna för gymnasial vuxenutbildning. För Norrköpings del innebär det en minskning med drygt 15 000 tkr. Enligt den av kommunfullmäktige beslutade budgeten kompenseras vuxenutbildningen med 10 000 tkr för att inte sänka nivån så radikalt och dessa medel tillförs arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämndens budget.

Kommunen har beviljats statsbidrag som täcker hela kostnaden för påbyggnadsutbildningen med inriktning mot bussförare.

Från och med 2007 ska rekryteringsbidraget till vuxenstuderande avvecklas. Övergångsbestämmelser ska utformas som säger att den som beviljats bidraget före 16 oktober 2006 ska få fortsatt bidrag, dock för högst 50 veckor och längst till 2007 års utgång. Övriga hänvisas till att söka studiemedel eller annan finansiering. Avvecklingen av rekryteringsbidraget kan medföra att medborgarnas motivation för att söka sig till studier inom vuxenutbildningen avtar i samma takt som bidraget avvecklas.

Statlig styrning

Den nya regeringen har aviserat att man ska utreda om man kan införa en rättighet för studier på gymnasial nivå i likhet med vad som gäller för grundläggande nivå. Man ska också utreda hur en rättighet till gymnasial särvux skulle kunna utformas.

Regeringens inriktning är att vuxenutbildningen liksom andra skolformer gynnas av etableringsfrihet och att den enskilde individen ska kunna välja den utbildningsanordnare som passar bäst. I budgetpropositionen skrivs att ett sådant system förutsätter att det finns fristående skolor även inom vuxenutbildningen och att dessa fristående enheter då också får rätt att sätta och utfärda betyg. Regeringen avser att återkomma i frågan.

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

Validering

Validering är ett viktigt verktyg för att kunna ta tillvara enskilda individers kompetens inför ett nytt arbete eller en utbildning. En väl fungerande validering i kommunen kan innebära att många snabbare kommer ut i arbete eller kompetenshöjande studier. Därför måste arbetet med att utveckla den systematiska valideringen fortsätta och även omfatta validering av yrkeskunskaper. I den utvärdering som gjorts föreslås en rad åtgärder för att utveckla valideringsverksamheten; tydliga och mätbara mål, större krav på utförarna, mera stöd från utbildningskontoret och utökade resurser.

Särvux

Fem elever ska påbörja yrkesutbildning med inriktning mot service inom äldreården under våren 2007. Hur utbildningen ska utformas för att få en vidgad inriktning kommer att utredas. Vidare be-

höver verksamheten vid Särvux utvecklas så att den ger större möjlighet till utbildning för personer med lindrig utvecklingsstörning.

Bättre resultat och ökad måluppfyllelse

Vuxenutbildningen ska fokusera på att uppnå bättre resultat och ökad måluppfyllelse. Andelen studerande med kort tidigare utbildning ska öka, andelen påbörjade kurser som resulterar i godkänt betyg ska öka och andelen avbrott ska minska.

Rapporter och utredningar

- LK-statistik: Resultat av enkätundersökning till kursdeltagare i grundläggande och gymnasial vuxenutbildning (november 2006).
- Slutrapport efter analys av Infotekets arbete (augusti 2006).

Flykting- och invandrarkontoret

Ansvarsområde

Flykting- och invandrarkontoret (FIK) ansvarar för kommunens flyktingmottagande, introduktion för flyktingar under två år samt har ett särskilt ansvar för repatrierings-, attityd- och opinionsfrågor. FIK har en kombinerad uppdragsgivar- och uppdragstagarfunktion, där det senare inkluderar myndighetsutövning.

Ekonomiskt resultat

Årets ekonomiska utfall blev omsättningsmässigt mycket högre än budgeterat. Intäkterna uppgick till 49 380 tkr och kostnaderna till 29 633 tkr. I intäkterna ingår ett särskilt "tillfälligt statligt stöd", som skall användas under hela introduktionsperioden, som sträcker sig fram till år 2009. Antalet mottagna flyktingar 2006 översteg kraftigt prognosen (fyrdubblades) i budgetbeskrivningen, och uppgick till 614 istället för budgeterade 150.

Viktiga händelser under året

Under år 2006 mottogs drygt 600 flyktingar, enligt förordningen om statlig ersättning för flyktingmot-

tagning. Andelen barn är drygt en tredjedel av dessa flyktingar. Tillströmningen blev mycket stor, det vill säga mer än 4 gånger fler än året innan. Den huvudsakliga anledningen till ökningen var den tillfälliga ordningen i utlänningslagen att ompröva tidigare lagakraftvunna avvisningsbeslut av humanitära skäl. Det rör sig i hög grad om barnfamiljer och så kallade gömda flyktingar.

Den stora tillströmningen flyktingar för introduktion har dominerat förhållandena och arbetet på FIK. Under hösten aktualiserades behovet av personalförstärkning, som skett genom anställning av ytterligare introduktionssekreterare och ökat administrativt stöd från försörjningsstödskontorets personal. Personal har också anställts för att särskilt följa upp barnens förhållanden, främst i förskolan och grundskolan.

Riksdagen har beslutat om en ny utlänningslag, som trädde i kraft från och med 2006-03-31, och som medför en ny processordning i asylärenden. Vilken betydelse och verkan denna lag får för flyktingmottagandet i kommunen är det för närvarande svårt att ha någon klar uppfattning om.

Den lokala överenskommelsen (LÖK) om utveckling av introduktionen för flyktingar har även under 2006

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

följts upp av parterna (Norrköpings kommun, Migrationsverket, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen).

Den regionala överenskommelsen (RÖK) ligger som en plattform för samverkan. Kopplad till den regionala överenskommelsen har en handlingsplan arbetats fram inom det regionala samverkansarbetet. Under året har två projekt startat dels om yrkesbedömning och validering, dels om hälsoarbete och hälso-kommunikatörer.

AVN:s uppdragsplan 2006 för FIK har legat till grund för fortsatt utvecklingsarbete under året. Samordnade insatser med undervisning i svenska (Sfi), annan utbildning och praktik/arbete har accentuerats. Kartlägnings- och statistikarbetet fortsätter med allt bredare och bättre underlag. Servicedeklaration och rutiner för klagomålshantering har fastställts.

FIK har påbörjat arbete med så kallade Fokus-grupper för att följa upp och inhämta synpunkter från deltagare, som är i avslutningsfasen av introduktionen. Uppföljningsbrev har skickats ut till dem som avslutade introduktionen 2003.

Mellan Komvux/Sfi, Arbetsförmedlingen, FIK och övriga AVN-kontor har ett samverkansarbete pågått

och förstärkts, för att med gemensamma resurser och insatser samordna utbildning, validering, yrkesorientering, med parallella processer praktik och arbete för enskilda flyktingar under introduktion.

Framtiden

Från Migrationsverket har kommit rapporter om att antalet asylsökande kommer att ligga på relativt hög nivå även de närmaste åren på grund av olika oros-härddar i världen.

Antalet nyanlända flyktingar för introduktion hos FIK kommer de närmaste åren att vara flerdubbelt flera än de närmast föregående åren.

De nyanlända flyktingarna är i olika avseenden en mycket heterogen grupp, vilket måste alltmer beaktas i utformningen av introduktionsinsatserna. Bland annat behöver särskilda stödformer utvecklas ytterligare, exempelvis att svenskundervisningen (Sfi) kompletteras med särskilt stöd i hälsofrågor samt för korttidsutbildade och så kallade yrkesobestämde.

Det tidigare omtalade betänkandet "Etablering i Sverige – möjligheter och ansvar för individ och samhälle" (SOU 2003:75) har ännu inte lett till någon proposition och det är oklart hur det blir med detta.

Nyckeltal	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Antal mottagna flyktingar, skyddsbehövande och anhöriga (anknytning)	612	135	84	212	186	173

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

Försörjningsstödskontoret

Ansvarsområde

Försörjningsstödskontoret (FÖK) ansvarar under arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden (AVN) för:

- handläggning av ärenden beträffande ekonomiskt bistånd enligt socialtjänstlagen
- åtgärder i samverkan med andra aktörer inom och utom kommunen för att öka självförsörjningsgraden och minska bidragsberoendet

FÖK svarar, på uppdrag av arbetsmarknadskontoret (AMK), för driften av Utvecklingscentrum. Utvecklingscentrum är en verksamhet som har i uppgift att bedriva fördjupat kartläggningsarbete av nysökande försörjningsstödstagare som bedöms stå till arbetsmarknadens förfogande.

FÖK administrerar delar av kommunens bostads- samordning (BOSAM), uppsökarna och en bostadshandläggare. BOSAM är ett samarbete mellan FÖK, socialkontoret, vård- och omsorgskontoret och byggnadsnämndskontoret. Syftet med uppsökarna är att minska antalet vräkningar. Bostadshandläggarens huvudsakliga uppgift är att hitta lägenheter till så kallade stödboende och vara behjälplig i kontraktsskrivandet.

Ekonomiskt resultat

Försörjningsstödskontoret redovisar sammantaget ett underskott på 423 tkr. Ekonomiskt bistånd/försörjningsstöd redovisar ett underskott på cirka 1 200 tkr i förhållande till budget. Totalt utbetalades cirka 161 200 tkr i försörjningsstöd, vilket är en minskning med 2 400 tkr jämfört med 2005. Antalet beslutshushåll har sjunkit och i snitt över året uppgått till 2 250. Motsvarande siffra 2005 var 2 350 hushåll. Även ungdomshushållen har minskat i antal sett. Snittkostnaden per hushåll och månad har legat på cirka 6 000 kr, ungefär samma nivå som 2005.

Försörjningsstöd	2006	2005	2004	2003	2002
Antal hushåll som fått försörjningsstöd	4 590	4 969	4 931	5 037	5 354
Kostnader per hushåll, kr	35 076	33 138	32 524	30 160	32 033
Antal hjälpånader per hushåll	5,9	5,7	5,7	5,5	6,0
Utbetalt försörjningsstöd, netto mnkr	161	164	159	152	160

Driftkostnaden för förvaltningen (inkl. socialmedicinska utredningar och bostadssamordning) visar ett överskott på drygt cirka 1 500 tkr. Överskottet beror främst på lägre och uteblivna kostnader för IT.

Enligt den plan som finns rörande Norrköpings samordningsförbund har försörjningsstödskontorets verksamhetsbidrag uppgått till 5 500 tkr 2006.

Viktiga händelser under året

Viktiga händelser i försörjningsstödskontoret under året har varit:

- Målgrupp 1 som avser människor som står allra närmast arbetsmarknaden minskar i antal i ansökningar om försörjningsstöd. Glädjande är att antalet ungdomar som blir självförsörjande ökar.
- Försörjningsstödskontorets organisation med större fokusering på klienters behov har inneburit mer samarbete med övriga aktörer i samhället för att hitta lösningar på självförsörjning.
- Ökning av antalet flyktingshushåll med behov av försörjningsstöd. Främst till följd av en tillfällig ändring i utlänningslagen men även på grund av tillgången på bostäder i Norrköping.
- Fortsatt intensifiering av insatser för att motverka hyresskulder och avhysningar bland annat genom utökat samarbete med kronofogdemyndigheten och fastighetsägarna.

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

- Utökade goda kontakter med Norrköpings samordningsförbund.
- Genom den omorganisation som försörjningsstödskontoret genomförde hösten 2005 har nu samordningsvinsterna av denna omorganisation visat sig genom minskade administrationskostnader.

Framtiden

Under slutet av föregående decennium och inledningen av detta var minskningen av antalet försörjningsstödstagare markant varje år. De sista åren har minskningen varit marginell. Stagnationen kan vara ett tecken på att trots en fortsatt god konjunktur ser vi en risk att människor hamnar i fortsatt utanförskap. Samhällsutvecklingen ställer allt högre krav, samtidigt som vi kan se en ökad flyktingström av människor med låg om ens någon utbildning. Försäkringskassan har ändrat bedömningsnivå för rätten till sjukpenning och sjukersättning. Allt fler män-

niskor bedöms ha arbetsförmåga, samtidigt som produktivetskraven ökar och den arbetskraft som eftersöks ska ha hög kompetens och goda meriter.

Det ökade flyktingsmottagandet under 2006 kommer att medföra en kostnadsökning för försörjningsstödet under de närmaste åren. Detta på grund av att introduktionsersättning upphör efter 24 månader samt en förväntad stor anhöriginvandring till de flyktingar som kommit under det senaste året.

För att inte försörjningsstödet ska riskera att förvandlas till en permanent arbetslöshets- och sjukförsäkring för allt fler som ställs utanför de andra trygghetssystemen krävs ytterligare mer samverkan. Samverkan med aktörer som kan vara en hjälp för individen på vägen till egen försörjning.

Rapporter och utredningar

- Kostnadsfördelning för bostadssamordningens uppsökande verksamhet.

Vård- och omsorgsnämnden

Ansvars- och verksamhetsområden.

Vård- och omsorgsnämnden ansvarar för kommunens äldre- och handikappomsorg.

De lagstiftningar som speciellt styr nämndens verksamheter är socialtjänstlagen, SOL, lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade, LSS samt hälso- och sjukvårdslagen, HSL.

Vård- och omsorgsnämndens övergripande verksamhetsidé är:

” Med respekt för den personliga integriteten erbjuder vård- och omsorgsnämnden service, stöd, omsorg och omvårdnad till barn, ungdomar och vuxna med funktionshinder eller långvarig sjukdom för att möjliggöra för dem att kunna uppnå goda levnadsvillkor och kunna leva ett självständigt liv.”

Ekonomiskt resultat

Nämnden redovisar ett överskott för 2006 på 3,8 mnkr (2005 24,6 mnkr). I bokslutet har avsättning gjorts med 10 mnkr för att täcka kommande kostnader för vikarier i samband med planerad och påbörjad kompetensutveckling inom ramen för Kompetensstegen. Detta beroende på att regeringen som tillträdde hösten 2006 ändrade förutsättningarna för kompetensutveckling genom att möjligheten till utbildningsvikariat togs bort. Under 2006 har många av vård- och omsorgskontorets personal som saknar adekvat grundutbildning utlovats att sådan skall ges.

Överskottet kan förklaras av bland annat lägre hemtjänstvolym än budgeterat, ökade intäkter för avgifter inom äldreomsorgen samt lägre bemanning och lägre driftkostnader än budgeterat inom den verksamhet som bedrivs i egen regi.

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	248 177	225 063
Verksamhetens kostnader	-1 604 822	-1 507 864
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta)	-4 339	-3 636
Verksamhetens nettokostnad.....	-1 360 984	-1 286 437
Budget	1 364 817	1 311 058
Årets resultat.....	3 833	24 621
Nettoinvesteringar	-5 111	-6 216

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare	2 536,71	2 498,06
Antal anställda	2829	2 812

Den genomsnittliga sysselsättningsgraden för tillsvidareanställda har ökat från 0,89 i december 2005 till 0,90 i december 2006. Motsvarande tal i december 2004 var 0,88. Antalet visstidsanställda har ökat från 169 i december 2005 till 229 i december 2006. Motsvarande tal i december 2004 var 141. I december 2006 utbetalades timlön för 49 378 timmar. Timantalet i december 2005 uppgick till 42 994.

Personalkostnader

Löner	650 345	604 822
- varav arvoden till förtroendevalda	190	201
- varav löner till arbetstagare.....	607 466	566 828
- månadslön.....	465 216	430 884
- timlön.....	70 066	60 779
- mertid	10 493	9 147
- OB, jour.....	60 652	56 241
- varav semesterlön	25 799	23 016
- varav sjuklön.....	12 999	12 039
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	3 324	3 889
Sociala avgifter.....	277 957	258 501

Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvarolängd	Antal sjukdagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,55	0,59	16,41	17,43
15-60 dagar.....	0,44	0,51	2,04	2,35
61- dagar.....	2,96	3,66	9,69	11,99

Jämfört med 2005 har kostnaderna ökat med 74,5 mnkr, vilket motsvarar 6,1 procent. Värt att notera är att kostnaderna för äldreomsorg ökat från 841,4 mnkr 2005 till 879,0 mnkr 2006, vilket motsvarar 4,5 procent. Kostnaderna för handikappomsorg har ökat från 444,6 mnkr till 481,86 mnkr, vilket motsvarar 8,5 procent. Anledningen till kostnadsökningen är utökningen av antalet ärenden där många nya ärenden innebär höga kostnader för till exempel externa placeringar.

Vård- och omsorgsnämnden

Äldreomsorg

Stöd i ordinärt boende

Hemtjänst

Hemtjänstbehovet är svårprognostiserat. Siffermaterialet visar dels utförda timmar för helår och dels antalet personer med hemtjänst och antalet timmar i oktober månad. Stora fluktuationer sker under året inom de olika hemtjänstområdena, vilket framförallt är beroende av hemtjänsttagarnas hälsotillstånd. Omvårdnadsbehovet i ett hemtjänstområde kan i vissa fall öka så snabbt att serviceinsatser som städning och tvätt får stå tillbaka. Det pågående arbete med att förändra organisationen av hemtjänsten är angelägen, genom att skilja på omvårdnadsarbete och service-tjänster som städning, tvätt, dagligvaruinköp med mera, kan det ökade behovet av kvalificerad omvårdnad tillgodoses bättre.

Under 2004 ökade både antalet personer med behov av hemtjänst och den totala hemtjänstvolymen i timmar. Ökningen, som först verkade vara ett trendbrott, mattades snabbt av under 2005. Inga stora förändringar har skett totalt under 2006, men fler nya ärenden tillkommer och flera avslutas än tidigare.

De stora variationerna i behoven av hemtjänst, som inträffade under 2005 och 2006, visar på behov av en flexibel organisation och budget för hemtjänsten. Ett intensivt arbete pågår med att införa ett planerings-

instrument för hemtjänsten - TES. Det syftar till att underlätta den långsiktiga och korta planeringen av insatser. I samband med det förtydligas också tiden för de direkta insatserna till brukarna, tiderna för att transportera sig till och från brukarna samt för arbetsuppgifter som dokumentation och planering för hemtjänstgrupperna. Vid planeringen framgår också klart den verkliga insatstiden för varje brukare.

Nettokostnad per verksamhet	2006	2005	2004
Nämndverksamhet.....	273	312	323
Nämndadministration	400	375	350
Särskilda boendeformer	631 389	596 106 ¹⁾	579 622
Dagcentraler, träffpunkter.....	17 743	13 836	15 697
Hemtjänst.....	257 086	253 834 ²⁾	244 498
Medicinskt utskrivningsklara	8 295	6 698	7 485
Inskrivna dagverksamhet.....	19 995	21 319	18 177
Rehabiliteringsstöd.....	11 644	5 451	5 758
Anhörigvård.....	1 914	2 407	3 147
LSS boende, behandling mm BoU	70 711	65 047	49 743
Personlig assistans.....	48 360	39 645	37 109
LSS dagverksamhet vuxna	50 374	50 175	48 161
LSS boende, behandling mm vuxna.....	240 773	230 718	208 940
Social psykiatri	2 027	514	0
Summa	1 360 984	1 286 437	1 219 010

1) Vårdavgifter 39 947 tkr samt hyresintäkter 34 291 tkr ingår
2) Hemtjänstavgifter 23 947 tkr ingår

Nyckeltal	2006	2005	2004
Äldreomsorg			
Antal person med hemtjänst (oktober).....	2 434	2 452	2 605
- varav i enskild regi	257	265	241
Beviljade hemtjänsttimmar (oktober).....	113 652	114 600	115 000
Utförda timmar helår	1 173 371	1 178 600	1 380 600
- varav i enskild regi	135 683	135 800	157 500
Utförda timmar anhörigvård.....	12 080	18 700	26 400
Personer med beslut			
särskilt boende (oktober).....	1 118	1 103	1 157
-varav i enskild regi	349	349	355

Total kostnad och fördelning på vissa äldreomsorgsverksamheter, en jämförelse över åren.

Mnkr	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Äldreomsorg, totalt.....	771,2	813,4	812,8	817,9	835,5	879,0
Andel för äldreboende, procent	57,6	60	64,3	66,2	65,5	66,8
Äldreboende totalt.....	443,9	487,5	523,0	537,6	551,0	586,7
Ordinärt boende	230,4	229,2	265,3	253,4	256,0	259,0
Träffpunkter/dagverksamhet, totalt.....	29,0	29,2	19,6	21,0	23,4	26,5
Utskrivningsklara.....	3,9	3,5	4,9	5,7	5,1	6,8
Totala kostnader/invånare 80 år-w....	119,7	124,6	123,2	121,0	124,4	130,6

Vård- och omsorgsnämnden

Ytterligare delar av anhörgården har övertagits av den ordinarie hemtjänsten, sedan föregående år.

Träffpunkter

För äldre i ordinärt boende är träffpunkter ett viktigt komplement till hemtjänsten. 17 träffpunkter i den interna verksamheten och 5 externt eller föreningsdrivna kommer att utökas med 5 nya under 2007. En utvärdering under hösten 2006 visade att besökarna är nöjda med verksamhetsinnehåll, öppettider och mat. Vad gäller lokaler finns en del behov av förbättringsåtgärder.

Särskilt boende

Enligt den antagna planen för särskilt boende för äldre skall äldreomsorgen år 2010 ha en god standard för kvalificerad vård- och omsorg utifrån de boendes behov och en god arbetsmiljö för personalen. Planen omfattar både ombyggnad av äldre enheter och nybyggnation. Ett intensivt arbete pågår med att genomföra planen.

Det minskade antalet personer inom särskilt boende jämfört med 2004 beror dels på färre platser på grund av ombyggnad av flera enheter och dels på att servicelägenheter, som inte uppfyller krav på god fysisk arbetsmiljö, har lämnats. Lägenheter i tidigare äldreboenden som Strömbacken, Linköpingsvägen 14-16, Generalen, Trädgårdsgatan 28, Rösgången 31 samt Östergården hyrs i dag ut till äldre personer som så kallat seniorboende/trygghetsboende.

Generalens äldreboende, Generalsgatan 9 har byggts om och omfattar nu 51 lägenheter där inflyttning skedde under hösten 2005. Ombyggnad av Wijkagården i Östra Husby har pågått under 2005 och 2006. Ombyggnaden var klar i juni 2006. Utflyttning från Granen, S:t Persgatan 134 genomfördes i juni 2005 för ombyggnad som pågått under hela 2006 och inflyttning sker under februari 2007. En avdelning för 32 boende hyrs för evakuerade från Granen under denna tid inom Vrinnevisjukhuset. Ytterligare en avdelning hyrs inom sjukhuset för en verksamhet med 20 platser sedan september 2005. Verksamheten har kommit till efter överenskommelse mellan kommunen och landstinget om gemensamt utvecklingsarbete kring korttidsboende med träning/mobilisering för att möjliggöra för framförallt äldre att återgå till det egna hemmet. Verksamheten har pågått under hela 2006 med samma inrikt-

ning där uppföljningen har visat på goda resultat. De flesta kan återgå till hemmet efter en tids återhämtning och träning.

Behovet av särskilt boende har under året fluktuerat mer än vi har sett tidigare år. Säkerligen beroende på att de äldre bor kvar i ordinärt boende längre än tidigare och förändringar i hälsotillståndet kan snabbt kräva insatser som inte kan tillgodoses i hemmet. Korta vårdtider på sjukhuset gör att många äldre behöver en tid i korttidsboende innan de är klara att återvända till hemmet.

Under hösten 2006 har antalet personer som behöver och beviljats särskilt boende, korttids eller permanent, ökat kraftigt. En mycket snabb förändring från sommaren, när de som behövde kunde få plats i ett korttidsboende genast, till situationen under hösten med väntetider och upp till 15-20 utskrivningsklara per dygn på sjukhuset då plats inte kunde beredas i korttidsboende.

Utökning med 10 korttidsplatser inom Cedersborg, Kvillinge, Ekhöjden och kommunens korttidsplatser på Vrinnevisjukhuset har skett under senhösten och kvarstår under 2007.

Under 2008 blir tillskottet på platser stort då två nybyggda enheter blir inflyttningsklara.

Den 1 juli 2006 trädde en förändring i socialtjänstlagen (SoL) i kraft som innebar att personer som bedöms ha ett behov av en SoL-insats ska få den beviljad och utförd. Om kommunen inte kan verkställa beslutet inom tre månader ska kommunen rapportera detta till länsstyrelsen, kommunrevisionen och kommunfullmäktige varje kvartal. Länsstyrelsen ska därefter begära beslut i länsrätten om sanktionsavgift för kommunen. Sanktionsavgiften skall stå i relation till vad insatsen skulle ha kostat kommunen om man verkställt den och till detta lägga en summa av represivt slag. Avgiften kan vara mellan 10 000 kronor och 1 miljon kronor. Lagstiftaren menar att det skall vara kännbart att inte verkställa beslut.

Vård- och omsorgskontoret rapporterade för det tredje kvartalet 5 ej verkställda beslut som var äldre än 3 månader. För det fjärde kvartalet 2006 rapporteras 26 ej verkställda beslut som var äldre än 3 månader. Den helt övervägande delen gällde permanent särskilt boende.

Om länsstyrelsen begär beslut av länsrätten om sanktionsavgift kan kostnaderna bli dryga för kommunen.

Vård- och omsorgsnämnden

Utvecklingsarbeten

Årets utvecklings och förändringsarbete inom äldreomsorgen kan sammanfattas på följande sätt:

- Införande av planeringsinstrumentet TES, hemtjänst
- Projekt inköp av dagligvaror via internet, hemtjänst
- Utvecklingsarbete av matdistribution, tvätt och städ, hemtjänst
- Kultur i äldreomsorg, inventering och utveckling. Kultursamordnare har anställts och kulturaktiviteter för boende genomförs med hjälp av så kallade ”plusjobb”
- Läsojekt, utbildning av läsombud
- ”Fixarmaltar”, praktisk hjälp till pensionärer i eget boende, eventuell hjälp med byte av gardiner.
- Projekt för införande av rehabiliteringsnivåer, äldre och handikappomsorg. Projektet inkluderar även utbildningsinsatser kring ”vardagsrehabilitering” - två projektledare, arbetsterapeut och sjukgymnast anställs under två år på PUFF-enheten. Visst samarbete och samordning med primärvårdens rehabilitering för personal inom hemtjänst och personlig assistans.
- Införande av omvårdnadshandledare. Sjuksköterskor med särskilt ansvar för omvårdnadsarbete inom varje område.
- Planering för start av kommungemensamt aktivitetscenter inom äldreomsorgen
- Genomförande av beslutat utvecklingsarbete kring demens med inrättande av kommunövergripande demenssteam inom äldreomsorg. Utveckling av samarbetet med landstingets demensvård.
- Utveckling av innehåll i Individuella målplaner (IMP)
- Hemsjukvårdspärm. Införande av gemensam pärm i brukarens hem. Samarbete mellan hemtjänst, personlig assistans och primärvård.
- Gemensamt utvecklingsarbete kring korttidsboende med träning/mobilisering för att möjliggöra återgång till det egna hemmet efter sjukhusvistelse. Granens korttidsboende med 20 platser inom Vrinnevisjukhuset, projekt 050926-070331. Planering för permanent verksamhet pågår.
- Deltagande i Hälsans Nya Verktyg, nya innovativa lösningar för att öka äldres möjlighet till kvarboende. Planerat testområde är Hyresbostäders flerfamiljshus i stadsdelen Ljura. Hemtjänsten i området och vårdcentralen Väven deltar.
- Implementering av uppdaterade vårdplaneringsrutiner, regionalt och lokalt, med anledning av Socialstyrelsens nya författning. Länsövergripande riktlinjer för gemensam vårdplanering
- Palliativ vård. Utbildning på basnivå. Palliativa ombud
- Uppföljning av gemensam kvälls- och nattorganisation, Sjuk- och hemvårdsteamet, avtal mellan vård- och omsorgskontoret och närsjukvården (NSÖ) 2006-01-01-2008-12-31
- Deltagande i närsjukvårdens geriatrikprocess
- Deltagande i närsjukvårdens hemsjukvårdprocess
- Läkemedelsgenomgång. Lokalt samarbete med primärvården
- Lokala omvårdnadsprogram
- PIMM – Produktutveckling inom vård och omsorg. Tanken är att anställdas idéer om nya produkter skall förverkligas för att underlätta vården.

Rapporter, program, riktlinjer

- Kostprogram, reviderat
- Riktlinjer för vårbostäder, reviderat
- Granskning av verksamhet i äldreboende

Vård- och omsorgsnämnden

Handikappomsorg

Vård- och omsorgsnämndens ansvar för insatser till barn, ungdomar och vuxna med olika funktionshinder omfattar service, stöd, omsorg och omvårdnad och regleras i första hand av lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade, LSS.

Nyckeltal

Antalet funktionshindrade barn, ungdomar och vuxna, som är berättigade till insatser enligt LSS har sedan 1995, då kommunen erhöll ansvaret för insatser enligt LSS-lagstiftningen, kontinuerligt ökat. Nettoökningen uppgick under åren 1998 till och med år 2005 till cirka 65 personer per år. Den 31 december 2005 hade 1204 funktionshindrade barn, ungdomar och vuxna pågående insatser enligt LSS.

Av dessa var 258 barn och ungdomar under 18 år. Den 31 december 2006 var motsvarande antal 1 227, varav 257 barn och ungdomar under 18 år.

Funktionshindrade, som erhåller insatser enligt LSS har oftast två eller flera parallella insatser, varför det totala antalet insatser, som vård- och omsorgsnämnden svarar för, är betydligt större än antalet personer. I tabellen redovisas exempel på volymutvecklingen för olika insatser enligt LSS. Volymutvecklingen redovisas i antalet personer, som har beslut om respektive insats.

Volymförändringen mellan åren 2005 och 2006 avseende funktionshindrade barn, ungdomar och vuxna, som är berättigade till insatser med stöd av LSS är mer varierande än tidigare år. Volymförändringen innebär för några insatsformer en reducering av antalet funktionshindrade, medan den för andra insatsformer innebär en fortsatt ökning. Största volymökningen visar insatserna daglig sysselsättning och bostäder med särskild service. Antalet personer med beslut om daglig sysselsättning enligt LSS uppvisar en nettoökning med 23 personer.

Antalet funktionshindrade, som har erhållit beslut om insatser enligt SoL uppvisar under 2006 en kraftig ökning i förhållande till 2005. Denna ökning omfattar i huvudsak insatser till personer

med psykiska eller neuropsykiatriska funktionshinder. De aktuella insatserna är främst så kallade rehabiliteringsstöd för personer, som bor i ordinärt boende och har daglig verksamhet. Antalet personer med så kallade rehabiliteringsstöd uppgick den 31 december 2006 till 205, vilket är en nettoökning med 21 personer i förhållande till år 2005. Ökningen avseende personer med daglig verksamhet enligt SoL uppgår till 31 personer och omfattar i huvudsak personer med psykiska funktionshinder. Antalet personer i daglig verksamhet enligt Sol uppgår i dag till 168.

Under våren 2006 genomfördes i samverkan med landstinget i Östergötland en kartläggning av antalet personer över 18 år med långvariga och allvarliga psykiska funktionshinder. Kartläggningen var en uppföljning av en motsvarande kartläggning från 1996. Resultatet visar, att antalet unika individer sedan 1996 har fördubblats från 464 till 923 personer.

Jämförelsen visar också, att andelen yngre (födda 1970 eller senare) kraftigt har ökat.

Bostad med särskild service

Antalet platser inom bostäder med särskild service enligt LSS för vuxna funktionshindrade uppgick den 31 december 2006 till totalt 425. Därtill fanns 38 platser för funktionshindrade inom bostad med särskild service enligt SoL, 5 korttidshemplatser för vuxna funktionshindrade samt 20 rehabiliteringsplatser för psykiskt funktionshindrade. Totalt ger det 488 platser den 31 december 2006. Vid årsskiftet 2002/2003 uppgick det totala antalet platser enligt LSS och SoL till 444. Utöver antalet egna platser kö-

Nyckeltal	2006	2005	2004
Handikappomsorg			
Antal personer i LSS-boende (oktober)	429	423	371
- varav barn/ungdomar	5	7	
Antal personer med daglig verksamhet LSS (oktober).....	437	423	378
Antal personer med personlig assistans LSS (oktober)	52	56	65
-varav barn/ungdomar	5	7	
Antal personer med personlig assistans LASS (oktober).....	185	170	164
-varav barn/ungdom	27	30	
Korttidshem barn/ungdom.....	73	71	66
Stödfamiljer barn/ungdom	57	62	50

Vård- och omsorgsnämnden

per nämnden enstaka platser både inom och utanför kommunen av externa (privata) utförare.

Den 31 december 2006 fanns 26 personer boende inom bostad med särskild service utanför kommunen. Enligt LSS-lagstiftningens intentioner bör dessa personer beredas boende inom kommunen. Behovet av bostäder med särskild service enligt LSS är, trots det utökade platsantalet under senare år, större än tillgången.

Nämndens långsiktiga mål, att samtliga bostäder med särskild service för funktionshindrade ska uppfylla kravet på en fullvärdig lägenhet för varje boende senast år 2007, har i stort sett uppfyllts redan under 2006. Idag återstår en enhet om totalt 17 lägenheter, som ej har fullvärdiga bostäder. För att uppnå målet har under 2006 befintliga boendeenheter utvecklats samtidigt som nya enheter skapats enligt antagen säbo-plan.

Daglig verksamhet

I mars 2006 antog vård- och omsorgsnämnden en plan för den dagliga verksamheten för funktionshindrade. Planen omfattar åren 2006 – 2009 och visar för tidsperioden på en beräknad volymökning netto uppgående till totalt 172 personer. Antalet nytillkomna personer inom den dagliga verksamheten uppgick 2006 till 65 personer. Nettoökningen under 2006 beräknades till totalt 20 personer, då 12 funktionshindrade, som inom den dagliga verksamheten hade uppnått 65 års ålder skulle beredas annan verksamhet. Någon äldreverksamhet för de över 65 år har under 2006 ej varit möjlig att starta på grund av avsaknad av lämplig lokal. Nettoökningen under 2006 i förhållande till 2005 blev 49 personer.

Korttidshem för barn och ungdomar.

Antalet helårsplatser inom korttidshem för barn och ungdomar uppgick den 31 december 2006 till 45 fördelade på 10 olika enheter. Vid årsskiftet 2002/2003 fanns 18 helårsplatser. En helårsplats kan utnyttjas av flera barn och ungdomar beroende på de individuella behoven med undantag för Katterumsvägens och Herrebrogatans korttidshem. Vid dessa två korttidshem disponerar varje barn/ungdom en egen plats. I genomsnitt delar två barn på en helårsplats.

Utvecklingsarbete

PUP

Enligt uppdragsplanen har under året arbetet med utvecklandet av det personliga utvecklingsprogrammet, PUP prioriterats för att kunna garantera de funktionshindrade delaktighet vid utformning av de insatser, som de har beviljats. 90 procent av de vuxna funktionshindrade som bor i bostad med särskild service och också har daglig verksamhet har en PUP för verkställighet av de insatser, som man är beviljad. Under hösten 2006 har enhetscheferna inom ”säbo” genomfört kollegiegranskning för att kunna öka PUP:ens kvalitet. Instrument för personliga utvecklingsprogram speciellt anpassade för barn och ungdom har under året utarbetats och kommer att användas från och med 2007.

Daglig verksamhet

I enlighet med den plan för daglig verksamhet, som antogs av nämnden i mars 2006, har arbetet med att skapa en flexibel daglig verksamhet bedrivits parallellt med uppdraget att förändra och utöka verksamheten. Två nya verksamheter har startats under året, caféverksamhet vid Thapperska och en daglig verksamhet för personer med neuropsykiatriska funktionshinder. Därtill har arbetet med att starta en estetisk verksamhet påbörjats. Under året har 62 nya personer tagits emot i verksamheten. 27 av dessa har erhållit stöd via AKTEMA i form av enskilda placeringar ute på företag, etc.

AKTEMA, har utvecklats till ett kvalificerat team med stöd till funktionshindrade, som önskar och kan klara en enskild placering inom till exempel företag, handledning till företag som tar emot funktionshindrade och till nämndens olika dagcenterverksamheter. En arbetsmetodik, som har väckt positiv uppmärksamhet i andra kommuner.

Funktionshindrade i daglig verksamhet ska uppleva att de har rätt att få byta arbetsplats, om de så önskar. 94 personer har under året fått möjlighet att byta arbetsplats utifrån sina önskemål. Inom Spångens dagcenterverksamhet har under 2006 ett kvalitetsbristkostnadsprojekt genomförts inom tre enheter. Projektet har visat på konkreta förbättrings- och utvecklingsmöjligheter för ett mer effektivt utnyttjande av befintliga resurser, där brukaren och hans eller hennes behov står i centrum.

Vård- och omsorgsnämnden

Ett kulturprojekt har under året genomförts inom några särskilda boendeenheter.

Socialpsykiatri

Aktivitetsscenter Asken har utvecklats till en mångfacetterad verksamhet. Asken fungerar också som centrum för rehabiliteringsstöd för psykiskt funktionshindrade.

Under året har vård- och omsorgsnämnden tillsammans med socialnämnden, övriga kommuner i östra länsdelen och landstinget i östra Östergötland, aktivt deltagit i flera utvecklingsprojekt inom psykiatrien så kallade Milton-projekt. Projekten har riktats mot personer med neuropsykiatriska funktionshinder, psykiska funktionshinder kombinerat med missbruk samt till vård och stöd till psyksikt störda lagöverträdare. Vård- och omsorgskontoret har svarat för projektledning. Projekten som avslutas under första halvåret 2007 kommer under året att implementeras i ordinarie verksamheter.

Barn och ungdom

Under året har planering för ett kompetenscenter för ungdomar och unga vuxna i åldern 13 – 21 år genomförts. Ett kompetenscenter, där resurserna på ett flexibelt sätt kan anpassas utifrån ungdomarnas individuella behov. Kompetenscentrat startar under första kvartalet 2007.

Herrebrogatans och Katterumsvägens korttidshem för barn och ungdomar har båda under året utvärderats. Utgångspunkten har varit verksamheternas möjlighet att leva upp till den kontinuitet i det dygnet-runt-stöd som dessa barn och ungdomar behöver samt föräldrarnas nöjdhet med det stöd de får.

Rapporter och utredningar under 2006

- Utvärdering av Dalvikens och Fenix dagverksamheter för funktionshindrade.
- Utvärdering av korttidshemmet vid Katterumsvägen.
- Utvärdering av korttidshemmet vid Herrebrogatan.
- Rapport från genomfört kvalitetsbristkostnadsprojekt vid Spången.

Kompetensutveckling

Under 2005 startades PUFF-enheten (Praktik, Utbildning, Forskning och Framtid). Under 2006 har verksamheten varit under uppbyggnad. I grunderna för verksamheten finns utsagt att det skall vara en föränderlig och följsam verksamhet, som ska kunna möta förändrade behov såväl inom vård- och omsorgsverksamheten som hos de enskilda samverkansparterna.

Under 2006 präglades PUFF verksamheten av omfattande satsningar inom den statliga satsningen, Kompetensstegen, ram. Ansvar för och genomförandet av dessa utbildningsprojekt kom som ett nytt uppdrag till PUFF under hösten 2005. 2006 har inneburit planering och upphandling av utbildningsinsatserna. En grundlig inventering av omvårdnadspersonalens formella kompetens genomfördes under våren, varefter planering och start av grundutbildning inleddes för ett stort antal personer. Utbildningskontoret, Arbetsförmedlingen, personalkontoret och fackförbundet Kommunal har på ett förtjänstfullt sätt deltagit i samarbete kring dessa satsningar. Diskussioner har under året inletts med IT-enheten och personalkontoret om ytterligare ett projekt för att starta användandet av en modul i Palett, en så kallad Kompetensbank. Arbetet med detta fortsätter jämsides med arbetet inom Kompetensstegen under åren 2007-2008.

Den del av uppdragen som varit svårast att starta är forskningsarbetet. Planeringen av FoU arbete inom äldreområdet tillsammans med närsjukvården har pågått och under 2007 beräknas konkreta projekt starta. Likaså planeras en gemensam utbildningssatsning i forskningsmetodik till hösten 2007.

Samarbete med övriga FoU enheter i Östergötland har inletts och träffar med Äldrecentrum, FoU centrum och landstingets FoU enhet sker regelbundet. Samtal förs om möjligheterna till utvidgat samarbete.

Måluppfyllelse

I nämndens uppdragsplan för 2006 har följande övergripande utvecklings- och förbättringsområden prioriterats:

- Utveckling av **servicegarantins/omsorgsgarantins** kvalitet i samband med verkställighet av de insatser, det stöd och den service som har beviljats äldre och funktionshindrade.

Vård- och omsorgsnämnden

- Satsning på förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöinsatser.
- Utveckling av verksamhetsområdet ”stöd i ordi-närt boende” till både äldre och funktionshindrade.
- Uppmuntran av utbyggnad av olika former av **samråd för brukarinflytande** inom nämndens samtliga verksamhetsområden.
- Det ska vara lätt att nå medarbetare inom vård- och omsorgsnämnden. Därför skapas under 2006 **ökad tillgänglighet**.

När det gäller servicegarantier har vi i det närmaste uppnått målet genom att cirka 90 procent av brukarna har IMP/PUP.

Sjukfrånvaron har fortsatt sjunka under året, men är fortfarande hög. Hälsoprojekt inom äldreomsorgens område 3 bedrivs för hälsobefrämjande åtgärder. För samtlig personal inom vård- och omsorgskontoret genomfördes en friskvårdsvecka under våren 2006.

För stöd i ordinärt boende införs planeringsinstrumentet TES med start under våren 2006. Det beräknas vara genomfört i sin helhet under hösten 2007. Försöken med dagligvaruinköp övergår till permanent verksamhet för hela kommunen under 2007. Planeringsarbete har genomförts för användning av service som städning och tvättning under 2006. Pilotprojekt kommer att genomföras under 2007. Övergång till hantering av kyld mat har inte kunnat genomföras på grund av att politiska beslut ej fattats angående centralkök.

Rehabiliteringsstöd har utvecklats för nya målgrupper.

Olika typer av möten med brukare och anhöriga har genomförts inom samtliga verksamheter för att garantera brukarnas inflytande.

Inom myndighetsutövningen har handlingsplaner utvecklats för att öka tillgängligheten. Inom hemtjänstenheter har arbete påbörjats för att förbättra tillgängligheten.

Framtid

Under 2006 har arbetet med att rekrytera särskilda yrkesgrupper som till exempel sjuksköterskor blivit allt svårare. Fram till 2010 beräknas vård- och omsorgskontorets rekryteringsbehov uppgå till cirka 550 anställda genom pensionsavgångar och nya enheter. Risken för att ej kunna rekrytera utbildad personal med olika utbildningsbakgrund är stor.

Oroande för framtiden är den kraftiga volymökningen inom daglig verksamhet för funktionshindrade. Allt fler personer, som på grund av funktionshinder slås ut från arbetsmarknaden, hänvisas till nämndens dagliga verksamheter enligt LSS och SoL.

Redan idag är förfrågan om daglig verksamhet stor för personer som hamnar mellan Försäkringskassans och Arbetsförmedlingens stolar och där ansvaret lätt förskjuts till vård- och omsorgsnämnden.

Stöd och insatser till personer med neuropsykiatriska funktionshinder liksom till personer med psykiska funktionshinder ökar kraftigt, vilket ställer stora krav på flexibilitet i nyttjandet av befintliga resurser samt utveckling av nya verksamheter och arbetsmetodik. Samverkansformer med andra vårdgivare måste utvecklas för att kunna möta dessa gruppers behov. Betänkandet ”Ambition och ansvar – nationell strategi för utveckling av samhällets insatser till personer med psykiska sjukdomar och funktionshinder (SOU 2006:10)” ställer i framtiden större krav på kommunernas utveckling av stöd, boende och sysselsättning för denna målgrupp samt ökad samverkan mellan kommunerna och landstingen.

Socialnämnden

Ansvarsområde

Socialnämnden är en myndighetsnämnd med ansvar för följande områden:

- Barn- och ungdomsvård enligt socialtjänstlagen samt lagen om vård av unga
- Vuxenvård enligt socialtjänstlagen samt lagen om vård av vuxna missbrukare i vissa fall
- Familjerätt samt beställning av familjerådgivning
- Tillstånd och tillsyn avseende tobakslagen, alkoholserving, ölförsäljning, automatspel och lotterier
- Socialnämnden är från och med den 1 januari 2003 kommunens patientnämnd
- Kommunalt bostadstillägg till handikappade

Ekonomiskt resultat

Socialnämndens nettoresultat för 2006 uppgår till 315 606 tkr, vilket innebär ett överskott i förhållande till budget på 2 388 tkr. Det är tredje året i rad som nämnden redovisar ett överskott, vilket är glädjande mot bakgrund av många år av ekonomisk obalans. Av socialkontorets kostnader är den största utgiftsposten externt köpta tjänster, i huvudsak vård. Lönekostnaderna står för cirka 34 procent.

Nettokostnaden har 2006 ökat med 2,3 procent i förhållande till 2005. Med hänsyn tagen till avtalsuppräknings av löner (3 procent), höjda vårddygnspriser (6,6 procent) och en uppräknings av utbetalade familjehemsarvodena (4 procent) betraktar vi det som ett gott årsresultat.

Årets intäkter har ökat med närmare 2 mnkr kronor och ökningen består av vård- och hyresintäkter, statsbidrag samt försäljning av tjänster och utbildning. En jämförelse av intäktsbeloppen i resultaträkningen

Resultaträkning	2006	2005
Verksamhetens intäkter.....	21 786	23 841
Verksamhetens kostnader	-337 392	-332 248
Kapitalkostnader (avskrivningar och internränta).....	0	0
Verksamhetens nettokostnad	-315 606	-308 407
Budget	317 994	309 211
Årets resultat.....	2 388	804
Nettoinvesteringar	0	0

Personalredovisning	2006	2005
Antal årsarbetare	294,73	311,98
Antal anställda	301	318

Personalkostnader

Löner	81 163	80 779
- varav arvoden till förtroendevalda	647	630
- varav löner till arbetstagare.....	77 237	76 415
- varav semesterlön	1 906	2 023
- varav sjuklön.....	1 148	1 029
Särskild sjukförsäkringsavgift.....	316	423
Sociala avgifter.....	34 689	34 525

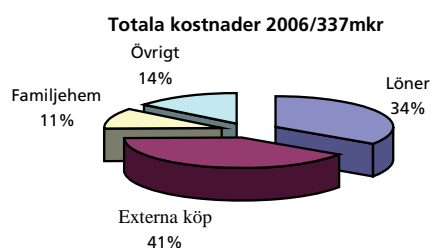
Nyckeltal för heltids- och deltidssjukfrånvaron i december månad resp år

Frånvaro- längd	Antal sjuk- dagar/anställd		Anställda som varit sjuka i december, procent	
	2006	2005	2006	2005
1-14 dagar.....	0,36	0,44	12,77	13,24
15-60 dagar.....	0,46	0,38	2,13	2,06
61- dagar.....	2,17	2,92	6,99	9,41

Nettokostnad per verksamhet	2006	2005	2004
Nämnd	768	818	702
Nämndadministration	725	390	119
Hälso- och sjukvård (MAS)	0	0	0
KBH ¹⁾	36	69	68
Barn- och ungdomsvård.....	214 872	217 735	205 549
Vuxenvård.....	89 131	86 791	87 212
Försörjningsstöd ²⁾	4 801	1 767	251
Familjerätt.....	5 273	4 837	4 671
Summa	315 606	308 407	298 572

1) Kommunalt bostadsbidrag till handikappade

2) Avser kostnader för ungdomsboende som till och med 2005 till stor del täcktes av arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden (AVN). Från och med 2006 överfördes budgetmedel från AVN till socialnämnden (2,4 mnkr).

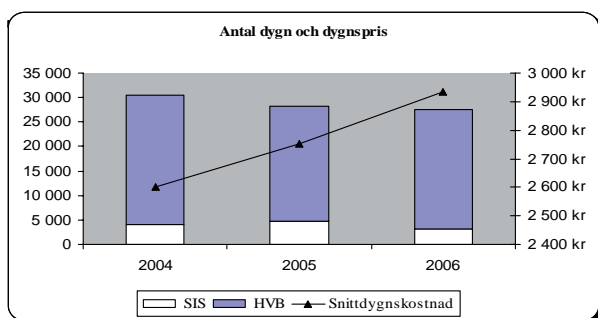


Socialnämnden

2005 och 2006 blir missvisande då det 2005 ingick 3,8 mnkr av engångskaraktär (IT-återbäring och en transferering från arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden).

Bruttokostnaderna har ökat med cirka 5 mnkr. Kostnadsökningen ligger framför allt i köpt vård, som ökat med 4 mnkr till 116 mnkr. Institutionsvård av barn och unga står för 63 procent och har ökat från 69,6 till 73,3 miljoner kronor.

Samtidigt som antal vårddygn i HVB-vård (hem för vård eller boende) för barn och unga kontinuerligt minskar, ökar dygnspriset. I diagrammet nedan framgår att antal vårddygn minskat med 2 781 mellan 2004 och 2006, samtidigt som den genomsnittliga dygnskostnaden samma period stigit med 12,8 procent från 2 600 kronor till 2 933 kronor. Minskningen i antal vårddygn äts upp av ökningen i dygnspris.



Om det genomsnittliga dygnpriset varit i nivå med 2005 hade kostnaden varit 5 mnkr lägre. Statens institutionsstyrelse har de högsta dygnspriserna. Antalet barn och ungdomar placerade på dessa institutioner har minskat med 1 429 dygn jämfört med 2005.

Familjehemskostnaderna är i stort sett oförändrade, den externt köpta familjehemsvården har minskat med samma belopp som ersättningarna till de egna familjehemmen ökat. Antalet dygn har minskat, vilket innebär att kostnaden per vårddygn även här ökar. Arvoden och omkostnadsersättningar räknas upp årligen enligt rekommendationer från Sveriges kommuner och landsting.

Antalet ungdomar i ungdomsboende har ökat kraftigt under året. I genomsnitt har 72 ungdomar haft insatsen jämfört med 55 föregående år. Socialkontorets egna boenden står för 70 procent av dygnen. Ungdomsboende kan vara aktuellt i samband med hemgång från institution och också när man arbetar med öppenvårdslösningar på hemmaplan som alternativ till placering. En genomgång av hur insatsen används har gjorts och nya principer för ungdomsboende har tagits inför 2007, som innebär en centralise-

rad mottagningsfunktion och uppdelning på två egna enheter med olika inriktning, Sesam och Hageby.

Socialkontorets löneavtal innebar en uppräknings med i snitt 3 procent. Uppkomna vakanser har i stor utsträckning lösts genom förändringar och rörlighet inom och mellan kontorets olika enheter och därmed har antalet anställda minskat med 17 och kostnadsökningen för löner har begränsats till ca 800 tkr.

Viktiga händelser under året

Under 2006 har antalet socialkontor minskat. Eneby och Åby har gått samman i socialkontor Norr. Ekortorp och Väster (Klockartorpet) har bildat socialkontor Väster. Under 2007 kommer Hageby och Navestad att samlas i socialkontor Söder. Syftet är att minska sårbarheten, effektivisera och förbättra servicen till medborgarna.

En utredningsmetodik, BBIC (Barns behov i centrum), som rekommenderas och stöds av socialstyrelsen har på prov införts på ett av de lokala socialkontoren. Metoden kommer successivt att införas på alla kontor för att ytterligare utveckla vårt utredningsarbete och medverka till att höja kvaliteten på våra insatser.

I behandlingsarbetet på socialkontoren har FFT (Funktionell familjeterapi) införts som metod. Det är en evidensbaserad metod och därför viktig som ett led i vår strävan att ha ett kunskapsbaserat arbetssätt.

Socialkontoret arbetar med läkemedelsassisterad rehabilitering för personer med opiatmissbruk tillsammans med landstingets beroendeklinik. En gemensam mottagningsgrupp har tagit fram rutiner för denna samverkan.

En öppen mottagning har startat på Pilen (öppenvård för vuxna), dit personer som upplever sig ha problem med alkohol och narkotika kan vända sig direkt, utan kontakt med ett socialkontor. Även anhöriga välkomnas.

Under sommaren genomfördes intervjuer med ett trettiotal personer som väljer att uppehålla sig i och kring Hörsalsparken. Här hittar man sin sociala gemenskap och har också närheten till systembolaget. De flesta har bostad, dras till city, men besöker också Hela Människans RIA-verksamhet.

Inom Milton-projektets ram sker samverkan med vård och omsorgskontoret och psykiatrin kring personer med samsjuklighet.

Kvinnors och mäns problematik kan kräva olika lös-

Socialnämnden

ningar. Vuxenvården har startat flera gruppverksamheter för enbart kvinnor eller män i syfte att arbeta med missbruket utifrån ett genusperspektiv.

Många personer har behov av stöd och insatser från både vård- och omsorgskontoret och socialkontoret. Fyra fokusgrupper har fört diskussioner om hur samverkansformerna kan utvecklas och förbättras.

Parallellt med detta pågår två mera omfattande samverkansprojekt. En kartläggning görs av de barn och ungdomar med neuropsykiatriska diagnoser som i juni 2007 var placerade i dygnsvård av socialkontoret eller vård och omsorgskontoret. I kartläggningen deltar också utbildningskontoret. Ett annat gemensamt uppdrag är en utbildning som rör personer med psykiskt funktionshinder och missbruksproblematik. Dessa båda satsningar ska resultera i förslag till arbete och samverkan kring personer med samsjuklighet.

Kvinnohuset har flyttat till nya lokaler under året och är nu samlokaliserade med verksamheten inom Frideborg.

Personal

Socialkontorets personal består av 301 personer med tillsvidareanställning. Personalen består till 23 % av män och 77 % kvinnor. Medelåldern är drygt 40 år.

Av de anställda har större delen (2/3) högskoleexamen och hälften av arbetsstyrkan är socialsekreterare.

Antalet långtidssjukskrivna har minskat från drygt 40 personer för några år sedan till dagens 20. Ett aktivt arbete görs för de långtidssjukskrivna, hälften av dem är i dag i arbete till någon del.

Socialkontoret satsar på fortbildning och kompetensutveckling. Arbetet ställer stora krav på kontinuerligt lärande. Satsning sker bland annat på gemensam metodutbildning riktad mot olika yrkesgrupper inom kontoret. Sedan en följd av år har vi haft ett samarbetsavtal med Universitetet. Det nuvarande innehåller överenskommelser om forskningsöversikter och medverkan i utvärderingsarbete.

Tema för kontorets Socialarbetardag var ”Utvärdering i teori och praktik”, i likhet med tidigare år – en välbesökt och uppskattad dag.

Måluppfyllelse

I socialnämndens uppdragsplan för 2006 prioriterades utöver kvalitet och en ekonomi i balans:

- Barn och ungas uppväxtvillkor
- Boende och boendemiljö

- Hälsa
 - Frihet från missbruk
 - Psykisk hälsa
 - Frihet från våld i nära relationer

Kvalitetsarbete

En målsättning under året har varit att alla utredningar ska innehålla en vårdplan med mätbara individuella mål. Målet är uppnått så tillvida att vårdplaner finns i alla utredningar, men arbetet med att formulera konkreta och mätbara mål fortsätter. Socialchefen och verksamhetscheferna har tagit del av utredningar inför beslut i behandlingsutskottet och fört dialog med och återkopplat synpunkter till enhetscheferna på de lokala socialkontoren. Gemensamma reflektioner ger kunskap och leder till kvalitetsförbättringar.

Under året har brukarundersökningar genom enkäter genomförts inom samtliga verksamhetsområden. Den samlade bilden av enkäter, klagomålshantering och internkontroll visar att det finns förbättringsområden. Framför allt måste bemötande och tillgänglighet förbättras. Förändringar har genomförts för att möta framförda önskemål dels genom att de lokala socialkontoren skapat mottagningsfunktioner och dels genom en kontinuerlig diskussion kring vikten av ett gott bemötande och rätt kompetens hos personalen.

För att öka tillgängligheten till missbruksvården har Pilens öppenvårdsenhet startat en öppen mottagning utan krav på en första kontakt via ett socialkontor. Den som upplever sig ha alkohol- eller drogproblem kan utan föranmälan besöka mottagningen, som också välkomnar anhöriga.

Under året har antalet socialkontor minskat i syfte att minska sårbarhet, effektivisera och förbättra servicen till medborgarna. Större kontor innebär bättre flexibilitet och sannolikheten att ärenden hanteras på likartat sätt oavsett kontor. Två av kontoren har infört årsarbetstid, vilket innebär att arbete utförs på kvällar och helger vid behov.

Barn och unga

Det finns nu tio familjecentraler där kommunen och landstinget samarbetar. Ytterligare två drivs tillsammans med svenska kyrkan. Målsättningen är att de olika kompetenserna hos socialtjänst, förskola och landsting ska kunna stödja barnfamiljer. Barn behöver en nära anknytning till förälder/föräldrar för att växa upp i trygghet.

Socialnämnden

BuSS-teamen är nu fem till antalet och under 2007 ska en plan finnas för de områden som ännu saknar team. I BuSS-teamen arbetar socialtjänsten och skolan tillsammans för att stödja barn och ungdomar som har svårigheter att få livet att fungera. Syftet är att minska antalet placeringar av barn. Teamen har något olika målgrupper, två vänder sig till årskurs 1-6 och två till årskurs 7-9.

Under året har ungdomar i Sesams verksamhet fått svara på frågan hur nöjda de är med personalens bemötande och förmåga att lyssna. Svar gavs på en skala 1-10 och det genomsnittliga omdömet var 8,1, som kan betraktas som tämligen gott. Fyra ungdomar i Sesams ungdomsboende har intervjuats i en D-uppsats. Ungdomarnas omdömen varierar, men tiden på Sesam har haft positiv betydelse för deras situation i dag. Rutiner och utvärderingsformulär har tagits fram för att följa upp alla barn och ungdomar som får vård i HVB-hem.

I ett projekt gemensamt med skolan sker en uppsökande verksamhet riktad mot barn som inte kommer till skolan och deras föräldrar. En kartläggning görs av orsakerna, vilket stöd som givits och vilka erfarenheter familjerna har av de kontakter man haft.

Boende

Det lokala socialkontoret Väster i Klockaretorget är engagerat i "Agenda Klockaretorget" som syftar till att utveckla området och göra det mer attraktivt. Många aktörer samverkar för att skapa fler mötesplatser för både äldre och barn och ungdomar.

I Hageby bedrivs sedan flera år projektet "Ditt Nya Hageby" där bland andra socialtjänst, skola, fritid, kyrka och föreningsliv samverkar kring trygghet, drogförebyggande arbete, nattvandringar och sommaraktiviteter för föräldrar och barn.

Socialkontoret medverkar i ett projekt för vråkningsprevention tillsammans med Hyresbostäder, kronofogdemyndigheten och försörjningsstödskontoret.

Antal vård dagar, placeringar och kostn barn och ungdom	2006	2005	2004	2003	2002
HVB-vård, antal 31 dec	66	78	78	99	90
HVB, antal vård dagar	27 632	28 135	30 413	33 247	33 350
HVB, snittkostn/dygn, kr	2 933	2 751	2 600	2 517	2 434
HVB, antal placerade året.....	142	142	140		
Familjehem, antal 31 dec	186	195	184	190	186
Familjehem, antal vård dagar	68 785	72 402	68 907	68 704	66 127
Familjehem, snittkostn/dygn, kr.....	584	554	514	493	439
Familjehem, antal placerade året.....	255	269	246		
Kontaktfamilj.....	312	324	323	296	309
Feriehem och skollovskolonier*).....	222	167	233	195	249

*) avser placeringar under året

Antal vård dagar, placeringar och kostn för vuxna	2006	2005	2004	2003	2002
HVB-vård, antal placerade året.....	153	151	130	147	169
HVB, antal vård dagar	21 820	22 092	19 487	22 344	24 932
HVB, kostnad per vård dygn, kr.....	1 213	1 169	1 204	1 149	1 130
Boende, antal placerade året.....	174	177	186	196	205
Boende, antal vård dagar	44 837	41 409	43 758	40 169	49 908
Boende, kostnad per vård dygn, kr	246	326	371	456	433

Detta arbete har medfört färre vräkningar och lägre kostnader för kommunen.

Årets hemlöshetsundersökning visar för andra året i rad att antalet öppet hemlösa minskar, 9 personer att jämföra med 18 personer 2005. Samtliga har erbjudits boende och behandling under året. Gruppen hemlösa har däremot ökat med 108 personer till 437. Drygt hälften av de hemlösa har sitt boende genom insats från socialtjänsten, övriga bor hos kompisar och bekanta. Ungefär en tredjedel av de hemlösa är kvinnor.

Hälsa

När det gäller ungdomars alkoholkonsumtion visar årets drogvaneundersökning att konsumtion och berusningsdrickande minskat för andra året i rad i årskurs 8. Pojkars konsumtion har minskat avsevärt, medan flickor i årskursen ökat sin. I gymnasiet årskurs 1 har konsumtionen minskat, medan flickors berusningsdrickande ökat.

Föräldrar förser sina barn med alkohol i allt mindre utsträckning. Arbete som bedrivs för att öka föräldrars kunskaper om vikten av gränssättning tros ligga bakom.

Socialnämnden

I drogvaneundersökningen har också konstaterats en liten minskning i användning av andra droger. Sniffning i årskurs 8 har halverats, användning av cannabis och annan narkotika har också minskat. Även i gymnasiets årskurs 1 anger man ett något mindre bruk av narkotika.

Ringa narkotikabrott i åldersgruppen upp till 25 år följs alltid upp av de lokala socialkontoren. Är ungdomen under 18 år tas en personlig kontakt med ungdom och förälder/föräldrar. Utbildningskontoret och socialkontoret har tagit fram en gemensam rutin för handläggning som gäller i grundskolor, gymnasieskolor, fritidsgårdar och hos socialtjänsten.

Antalet kända narkotikamissbrukare i Norrköping ligger på ungefär samma nivå som 2004, 750 personer. Andelen unga personer i gruppen upp till 24 år har ökat.

Numera används i alla missbruksärenden gällande vuxna bedömningsinstrumentet ASI (Addiction Severity Index) som ger bra underlag för utredning, behandlingsplanering och uppföljning.

För att ge bättre stöd och service till boende på Hamnbrohemmet, håller man öppet under dagtid för dem som deltar i behandlingsprogram eller har sysselsättning, under förutsättningen drogfrihet och nykterhet.

En rad föreningar samverkar med socialkontoret och innebär ett viktigt komplement när det gäller stöd, sysselsättning och sociala kontakter för personer med missbruk och andra problem.

Under året har ett samarbete inletts med polisen enligt den så kallade Skellefteåmodellen. Den innebär att personer erbjuds samtalsbehandling direkt i samband med gripande för rattfylleri. Av dem som rapporterats har 17 procent tackat ja till behandlingshjälp.

Behandlingshemmet Ellen (för kvinnor) har utökat sin verksamhet med barngruppsverksamhet. Barnen får träffa andra barn i samma situation. Resultatet blir att nya relationer skapas mellan mamma och barn och det blir viktigt för kvinnan att fullfölja sin behandling.

Inom Milton-projektets ram har en 10-poängsutbildning köpts in för att ge personal spetskompetens när det gäller att ge personer med samsjuklighet hjälp till ett fungerande vardagsliv. I utbildningen ingår att ta fram förslag till lösningar för denna grupp.

Socialkontoret deltar i Norrköpings samordningsförbund. Syftet är att personer som står utanför arbetslivet ska rehabiliteras tillbaka.

Kring barn med neuropsykiatriska diagnoser och vuxna med psykiatrisk diagnos och missbruk sker nära samverkan med vård och omsorgskontoret och landstinget. Gemensamma arbetsmetoder tas fram och gemensam vårdplanering sker.

Våld i nära relationer är ett allvarligt samhällsproblem. För att hitta och hjälpa flickor som utsätts för förtryck i sina familjer krävs speciella kunskaper och insikter. Socialkontoret har deltagit i utbildning arrangerad av Länsstyrelsen. Tillsammans med skolan har också en utbildning genomförts för att höja kompetensen när det gäller hedersrelaterat våld och förtryck.

Under året har socialkontoret medverkat till att Kvinnohuset fått nya och ändamålsenliga lokaler. Här återfinns också kvinnojouren och socialkontorets Friedeborgverksamhet.

Socialkontoret ingår i ett EU-nätverk, SERN, som består av kommuner i Sverige och en region i Italien. Pengar har sökts för arbete med tidiga attitydpåverkande insatser när det gäller kvinnor och våld. Under våren har en arbetsgrupp med politiker och tjänstemän arbetat fram ett förslag till en kommungemensam handlingsplan för arbetet med att förhindra hot och våld mot kvinnor och barn.

Inom socialkontorets egna öppenvårdsverksamheter arbetar man med att särskilt uppmärksamma signaler på våld och övergrepp. Våldsutsatta kvinnor erbjuds att delta i kvinnogrupper. Separata mans grupper bedrivs också.

Fokusområden

Under våren 2006 beslutade socialnämnden att som fokusområden 2006 välja två områden som varit föremål för månatliga uppföljningar av olika orsaker. Externt köpt vård är den största utgiftsposten i nämndens budget och när det gäller kontaktpersoner, frågar vi oss om kostnad och effekt står i rätt proportion.

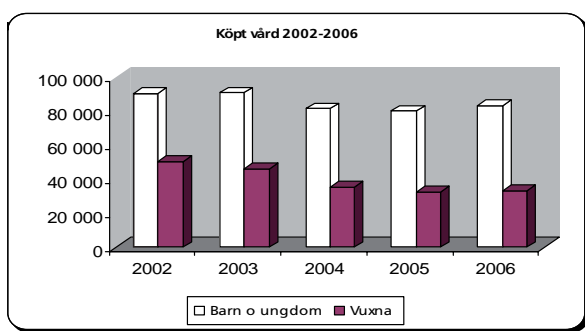
Sedan 2003 har socialkontoret valt att särskilt följa kostnadsutvecklingen av den köpta vården. Det är framför allt institutionsplaceringar som är kostsamma. Av köpt vård 2006 för 116 miljoner kronor utgör 63 procent kostnaden för HVB-placerade barn och ungdomar. Socialnämndens ambition är att förebygga och förhindra institutionsplaceringar och satsa

Socialnämnden

på stöd och insatser i barns och ungdomars hemmiljö. En årsplacering kan kosta runt en miljon kronor, ett belopp som i stället kan räcka till omfattande alternativa insatser.

Även inom vuxenvården är tanken att använda och utveckla socialkontorets egna resurser inom öppenvårdsenheterna och de lokala socialkontoren.

Av diagrammet framgår att den externt köpta vuxenvården har minskat rejält de senaste fem åren, från 50 till 33 miljoner kronor. Barn och ungdomsvården kostade 2002 90 mnkr, 2005 80 mnkr och 2006 83 mnkr. Antalet vård dygn för barn och ungdom har minskat med 5 215, men effekten i kronor motverkas dessvärre av ökningen i dygnspriset.



Internbudgeten för insatsen kontaktpersoner och kontaktfamiljer sänktes med en miljon kronor 2006 med avsikten att insatsen skulle granskas och utvärderas. Vi kan konstatera att årskostnaden minskat med blygsamma 97 tkr. Insatsen kan vara en del i att stödja barn i närmiljön, men det finns anledning att fortsätta analysera när dessa insatser ger bäst resultat.

Framtiden

Socialnämndens uppdragsplan 2007 följer det socialpolitiska programmet och den inriktning som gällt under 2006. Socialkontorets arbete är inriktat på barn och ungas uppväxtvillkor, boende och boendemiljö samt hälsa med inriktning på missbruk och insatser mot våld i nära relationer.

Nämnden prioriterar samverkan med övriga kommunala nämnder, externa samverkansparter och föreningslivet. Med målsättningen att göra kvinnoperspektivet tydligare, kommer verksamhetsstatistiken att redovisas könsuppdelad.

Socialnämnden har beslutat om två fokusområden under 2007:

- Barn och ungdomar ska få stöd i närmiljön
- Den öppna hemlösheten ska minska

För att följa upp målet om stöd till barn och ung-

domar i närmiljön avser nämnden följa kostnaderna för externt köpt vård, som bör minska, då arbete med egen personal på hemmaplan prioriteras. Vidare ska utvecklingen av arbetet i BUSS-verksamheten följas. BUSS är ett samarbete mellan skola, fritid och socialtjänst som ska hjälpa barn och ungdomar till en fungerande tillvaro i sin hem- och skolmiljö.

Två bostadshandläggare, gemensamt finansierade av socialnämnden, arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden samt vård- och omsorgsnämnden, arbetar med att förhindra hemlöshet. Arbetet med vråkningsprevention kommer att följas med avseende på antal personer man arbetar med och antal personer och antal barnfamiljer som avhyses.

Rapporter till socialnämnden 2006

- Besluts- och kommunikationsvägar före och efter införande av uppdragsplan år 2002 – Arbetsmiljö- kartläggning vid socialnämnden i Norrköping hösten 2005
- Brukarundersökning 2005 inom vuxenvårdens enhet BoSSE – boendestöd och sysselsättningsenheten
- Information om kartläggning av missbruksläget i City
- Kartläggning av hemlösa personer i Norrköpings kommun 2006
- Lokal narkotikakartläggning 2005
- Rapport om ”Boendestöd för ungdomar”
- Rapport om åtgärdsplan om hur narkotikakartläggning och drogvänundersökning används
- Redovisning av statistiska årsrapporter för barn- och ungdomsvård samt vuxenvård för 2005
- Redogörelse för BUSS-verksamheten (Barn-Ungdom-Social-Samverkan)
- Redovisning av pågående projekt
- Redovisning och sammanställning av brukarenkäter 2005
- Rutin för uppföljning av HVB
- Räkenskapsammandrag för 2005 – jämförande statistik och kostnader med valda kommuner
- Socialnämndens delrapport 2005 om bostadssamordningen
- Utvärdering av projektet Sköldpaddans drogförebyggande verksamhet

Pågående investeringsprojekt 2006

Nämnd/projekt	Avslutas år	Redovisning 2006	Ackumulerat t o m 2006	Budget t o m 2006
Kommunstyrelsen				
5035 Datorer på enheter	2006	26 191	26 191	14 600
5037 Kostenheten skolkök	2006	2 168	5 063	6 434
5001 Pampusterm utbyggnad		17 813	17 813	
5002 Farleden		-96	-96	
5008 Kardonborn		-9	-9	
5027 Fakturaskanning	2006	352	2 021	2 800
5028 Tornsalen utsmyckning	2006	1 244	2 732	2 788
5036 IT-investering E-service	2006	230	1 134	2 500
5039 Medborgarassistenten	2007	88	88	0
5040 Metakatalog	2007	1 421	1 421	0
5054 Möbler informationskontor	2006	77	77	80
5055 Inredning o möbler rådhus	2007	4	4	0
Summa kommunstyrelsen		49 483	56 439	29 202
Stadsplaneringsnämnden				
6001 DTA etapp 2	2007	346	928	1 500
6015 GPS-utrustning	2006	147	1 001	1 050
6050 Jord och skogsbruk	2006	284	284	600
6054 Arkösund utv.projekt	2006	338	338	340
6503 Katterumsvägen LSS-boende	2006	1	6 074	6 000
6506 Tegelgården kv Sjörovaren	2006	26	42 215	43 000
6508 De Geerskolan	2006	8	19 115	18 000
6509 Ektorpskolan	2006	-300	34 012	32 500
6511 Borgsmoskolan	2009	4 826	4 973	32 000
6518 Förskola kv Dörren	2006	739	8 935	9 500
6519 Ebersteinska gymn	2006	22	2 651	2 400
6520 Wijkagården	2006	10 757	31 802	32 000
6521 Generalen	2005	32	19 934	20 000
6522 Åtgärder för tillgänglighet	2007	647	3 443	4 000
6523 SOS-alarmbyggnad	2006	1 224	14 502	12 000
6527 Lindövillan korttidshem	2006	9	2 246	2 000
6528 LSS Skarphagen kv Hyllan	2006	14	7 273	8 000
6529 LSS Skarphagen 1:3 Vilbergen	2006	63	7 374	8 000
6530 Skarphagsskolan träningskola	2006	-490	1 743	1 500
6532 Wijkahallen	2006	-98	5 299	5 000
6533 Granens äldreboende	2007	39 792	65 684	63 000
6534 Thapperska skolan	2005	10	5 165	5 000
6535 Centralbadet ombyggn	2007	1 003	6 437	9 510
6536 Trafiksäk höjande åtgärder	2006	591	1 092	1 000
6538 Skarphagsskolan anp + inv	2006	1	2 201	2 000

Pågående investeringsprojekt 2006

Nämnd/projekt	Avslutas år	Redovisning 2006	Ackumulerat t o m 2006	Budget t o m 2006
6539 Vrinneviskolan paviljong	2006	845	845	800
6540 Enebyhallen	2007	20	20	1 500
6541 Lokalanpassning fsk.vht	2007	2 989	2 989	2 400
6542 Borgmästaregården ombyggnad	2009	3 706	4 035	45 000
6543 Fyrbylund	2006	7 991	8 436	8 800
6544 Fönstret Hageby	2006	7 122	7 143	9 000
6545 Brännestad	2006	8 699	9 151	8 800
6546 Thapperska skolan	2006	3 143	3 152	3 000
6547 Vagnhall tillbyggnad	2007	617	617	2 000
6548 Nationella mål	2007	4 668	4 668	6 800
6551 Sandbyhovsköket utrustning	2007	1 306	1 652	2 000
6552 Spinetten fsk golvent.	2006	326	326	350
6553 Ektorpsshallens omkl.rum	2006	737	1 305	750
6554 Handik.anp/mynd-förs.krav	2006	794	794	1 300
6555 Djäkneparkens fritidsgård	2006	595	595	600
6556 Råsslaskolan målarutb. Eberst.	2006	1 450	1 450	1 300
6557 Övergång till digital-tv	2006	4 972	4 972	4 800
6558 Båtens förskola	2006	2 740	2 740	3 400
6559 Lindöskolan	2009	2	2	87 924
6560 Lokalanp gymnasierformen	2007	73	73	1 000
6663 Strömbacken LSS	2006	1	2 745	2 300
6664 Linghallen ventilation	2006	17	567	750
6665 Handik o mynd krav -05	2006	580	813	800
6667 Albäckens Fsk	2006	132	1 478	1 500
6668 Kvarteret Hallen LSS	2006	2	704	500
6669 Ebersteinska gymn lokalanpass	2006	5	768	625
6670 Fsk Zebran Galaxen mm	2006	382	2 054	2 000
6671 Rådhuset ombyggnad kök	2006	3	703	700
6672 Inv Ebersteinska gymn	2006	575	575	700
6673 Inv Murklans förskola	2006	1 600	1 600	1 500
6674 Klingstadskolans förskola	2006	1 909	1 909	1 900
6675 Matteusskolan	2006	462	462	500
6676 Åtg energieffektivis anl	2006	2 317	2 317	1 250
6677 St Olofssalen	2006	904	904	1 800
6678 Paviljonger Lindöskolan	2006	1 125	1 125	1 300
6679 Uttersbergsskolan	2006	235	235	300
6681 Centrumhuset klockaretorpet	2007	200	200	500
6682 Yttre miljöer förskolor/skolor	2007	-88	-88	1 300
Summa stadsplaneringsnämnden		123 148	368 757	474 149

Pågående investeringsprojekt 2006

Nämnd/projekt	Avslutas år	Redovisning 2006	Ackumulerat t o m 2006	Budget t o m 2006
Norrköping Flygplats				
7900 Djurstall gränsstation	2006	2 040	2 040	2 076
Summa Norrköping Flygplats		2 040	2 040	
Barn- och ungdomsnämnden				
7006 Navestadsskolan	2006	102	1 225	1 230
7009 Utveckling extens	2006	220	1 511	1 550
7020 Ektorpskolan	2006	1 432	4 400	4 400
7022 Fsk Flagglinan	2006	143	230	290
7028 Björkbackens förskola invent	2006	158	247	246
7029 Fsk Stationsgården	2006	8	92	92
7031 Fsk Galaxen	2006	124	209	200
7034 Portlåsets förskola utrustn	2007	155	300	800
7035 Lillbröten utrustning	2007	252	252	300
7036 Klingsta förskola	2007	92	92	300
7037 Lagerlunda fsk invent	2006	249	249	250
7038 Fröbelgårdens fsk.invent	2006	23	23	70
7040 Parkskolan inv + start fsk	2006	202	202	200
7041 Kättinge inv + start fsk	2006	66	66	65
7042 Valthornets fsk invent	2007	139	139	150
7043 Sandtorpet	2006	75	75	75
7045 Borgsmoskolan inv	2007	189	189	200
7046 Vikbolandsskolan inv	2007	228	228	290
7047 Mellangården+Hasselgården	2006	79	79	77
7048 Björnbäret förskola	2007	162	162	295
7049 Ljunga förskola	2007	73	73	150
Summa barn- och ungdomsnämnden		4 171	10 043	11 230
Gymnasienämnden				
7216 Kungsård datorer	2007	191	191	350
7217 Kungsgård övr invent	2007	252	252	350
7218 Ebersteinska datorer	2006	198	198	300
7219 Ebersteinska övr invent	2006	802	802	700
7221 De Geer övr inventarier	2006	1 000	1 000	970
7222 Haga övr inventarier	2006	800	800	800
Summa gymnasienämnden		3 243	3 243	3 470
Arbetsmarknads och vuxutbildn nämnden				
5051 Utrustn o inventarier	2006	318	1 317	1 000
Summa arbetsmarknads och vuxutbildningsnämnden		318	1 317	1 000

Pågående investeringsprojekt 2006

Nämnd/projekt	Avslutas år	Redovisning 2006	Ackumulerat t o m 2006	Budget t o m 2006
Byggnads- och miljöskyddsnämnden				
7750 Fordon	2006	3 394	7 875	9 200
7751 Övr brand- och räddningsutr	2006	76	76	75
Summa byggnads- och miljöskyddsnämnden		3 470	7 951	9 275
Kollektivtrafiknämnden				
5821 Kimstad station	2009	1 776	1 776	26 000
5826 Söder tull omb spårarbete	2007	44 898	51 586	45 000
5828 Kv spårv förlängn hall mm	2007	3 867	4 495	4 500
5829 Nya spårvagnar	2007	-14 525	85 364	80 000
5830 Ubyggnad spårväg Ljura	2007	13 473	13 473	14 500
5831 Handikappanp+info.system	2007	379	379	2 000
5832 Folkets park, växlar	2007	1 049	1 049	1 100
5833 Reinvest.spårssystem	2007	2 006	2 006	200
5834 Kollektivtrafikbro Söderleden	2008	64	64	20 000
Summa kollektivtrafiknämnden		52 987	143 221	193 300
Vård- och omsorgsnämnden				
7417 Äldreomsorgnya anlägg	2006	272	2 633	3 030
7418 Handik omsorg nya anlägg	2006	1 185	2 663	3 550
7419 Äldreomsorg befintl anl	2006	2 297	2 297	2 650
7420 Handik omsorg befintl anl	2006	757	757	370
7423 Gamla Riksbankhuset inv	2006	600	600	600
Summa vård- och omsorgsnämnden		5 111	8 950	10 200
Kultur- och fritidsnämnden				
7450 Konst	2006	464	964	1 000
7452 Belysning Sydullen	2007	480	480	500
Summa kultur- och fritidsnämnden		944	1 444	1 500
Tekniska nämnden				
5508 Broar	löpande	1 830	2 566	4 000
5509 Norrleden et 1 Herstaberg	2007	1 014	18 276	23 000
5512 Norrleden förbi Händelö	2017	41	41	2 000
5513 Körväg under R55	2007	1 540	1 540	1 500
5514 Gatubelysning	löpande	1 552	2 277	2 000
5515 Sopkärl	2006	2 000	2 000	2 000
5516 Östra Prom/Sjötullsgatan	2007	1 304	1 304	6 000
5517 Utredning kardonbanan	2008	1	1	10 000

Pågående investeringsprojekt 2006

Nämnd/projekt	Avslutas år	Redovisning 2006	Ackumulerat t o m 2006	Budget t o m 2006
5518 Skylt Risängen	2007	200	200	200
5519 Välkomstskyltar infarter	2007	23	23	900
5520 Förstudie Bråvalla trafik	2007	142	142	400
5522 Trygghetsbelysning	löpande	48	48	1 000
5526 Trafiksäkerhetsåtgärder	löpande	1 253	1 680	2 000
5527 Gång- o cykelvägar	löpande	5 109	9 782	11 000
5528 Cykelväg hållristningar	2007	70	70	2 600
5529 Södercity upprustn gator	2007	3 877	11 016	11 000
5530 Industrispår	löpande	606	2 276	5 000
5533 Söderleden	2008	12 289	44 629	79 700
5537 Herrebro akuta dikningsarbeten	löpande	721	1 224	1 200
5538 ÅC Åby + Östra Husby	2007	15	9 050	6 000
5539 Tillgänglighet handikappåtgärder	löpande	1 548	2 577	2 400
5541 Cirkulationsplats Exportg/Importgatan	2007	12	1 851	2 000
5542 ÅC Krokek Skärblacka	2007	381	6 011	12 550
5667 Renovering av kajer	2007	135	317	2 000
5702 Torshagsparken	2006	11	740	740
5706 Lekparker reinvesteringar	2006	9	300	300
5707 Klockaretorpet lekpark	2007	93	93	300
5711 Lekparker	2007	144	144	1 000
5712 Kvarteret Ålen	2007	23	23	2 000
5723 Klockaretorpets centrum	2007	25	1 320	2 000
5726 Karl-Johansparken/Järnvägsparken	2007	1 011	1 011	1 000
5735 Hundrastfält	2007	144	158	114
5739 Enebyparken	2007	10	3 412	3 557
5748 Chamberts Plats	2007	47	86	2 000
5749 Vasaparken	2007	480	560	468
5750 Stortorget	2007	116	116	650
5751 Djäkneparken	2007	20	20	100
5753 Lekparker 2005	2007	89	155	400
Summa tekniska nämnden		37 933	127 039	205 079

Kommunfullmäktige

Revisionsberättelse för Norrköpings kommun år 2006

Vi har granskat kommunstyrelsen, de övriga nämnderna, överförmyndaren och fullmäktigeberedningarna.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, revisionsreglementet och god revisionssed i kommunal verksamhet. I vår granskning har vi biträtt av revisionskontoret med stöd av upphandlade revisionskonsulter.

Till revisionsberättelsen bifogas vår revisionsredogörelse som utgör en sammanfattning av revisionsarbetet. Den utgör underlag för vår prövning i ansvarsfrågan.

Vi tillstyrker att kommunstyrelsen, de övriga nämnderna, överförmyndaren, fullmäktigeberedningarna och de förtroendevalda i dessa organ beviljas ansvarsfrihet.

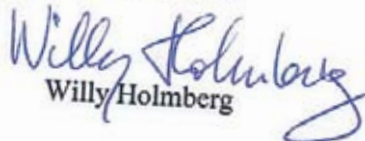
Vi tillstyrker också att Norrköpings kommuns årsredovisning 2006 godkänns. Den är upprättad i enlighet med kommunala redovisningslagen och god redovisningssed. Vi bedömer måluppfyllelsen på motsvarande sätt som görs i årsredovisningen.

Revisionsberättelsen är upprättad av Robert Ahlkvist, Sven Andersson, Ulla Petterson Carvalho, Ebbe Ericsson, Willy Holmberg, Tord Lindberg och Anders Magnusson – av fullmäktige valda revisorer i Norrköpings kommun.

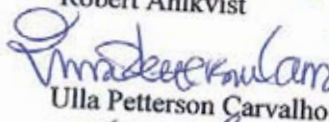
Anders Magnusson har inte deltagit i granskningen av tekniska nämnden på grund av jäv.

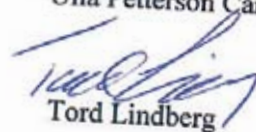
Norrköping den 17 april 2007

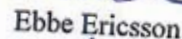

Sven Andersson

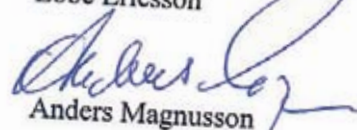

Willy Holmberg


Robert Ahlkvist


Ulla Petterson Carvalho


Tord Lindberg


Ebbe Ericsson


Anders Magnusson