

## Ägardirektiv för Norrköping Airport AB



Utfärdat av kommunfullmäktige senast den 21 mars 2016 och fastställt av bolagsstämman den 20 april 2016.

Genom detta specifika ägardirektiv och genom "Gemensamt ägardirektiv för Norrköpings kommuns majoritetsägda bolag" styr Norrköpings kommun verksamheten i Norrköping Airport AB.

### **Verksamhetens syfte**

Bolaget ska ta tillvara och utveckla kommunikationer med flyg till och från Norrköping och dess region i första hand till nytta för medlemmarna i Norrköpings kommun och näringslivet i regionen. Bolaget bidrar därigenom till kommunens och regionens utveckling och tillväxt.

Bolaget ska tillsammans med Norrköpings kommun, kommunens berörda bolag och andra intressenter verka för en utveckling av Norrköping och dess region som ett hållbart och ledande gods-, transport- och logistikcentrum

### **Verksamhetens inriktning**

Bolagets främsta uppgift är att på affärsmässig grund driva, förvalta och utveckla Norrköping Airport. I uppdraget ingår att utveckla flyglinjenätet till och från Norrköping Airport och marknadsföra befintlig flygtrafik på flygplatsen. Reguljära flyglinjer mot några internationella knutpunkter ska vara huvudinriktningen.

Bolaget ska vidare på affärsmässig grund och i samverkan med Norrköpings kommun, dess berörda bolag och näringslivet marknadsföra Norrköping som destinationsort mot flygbolag för att medverka till att nya linjer öppnas. Bolaget ska härvid medverka till att även andra flyglinjer än till internationella knutpunkter - såväl reguljära linjer som frakt-, samhällsviktigt- och charterflyg - etableras, om de ger ett positivt resultatbidrag för Bolaget eller på annat vis ger ett betydande positivt bidrag till Norrköping och regionen.

Bolaget får dessutom på affärsmässig grund förvalta fastigheter och lokaler inom det till Norrköping Airport hörande flygplatsområdet. Hit hör att upplåta mark för parkering åt främst flygresenärerna. För att ta tillvara flygplatspersonalens unika kompetens kan Bolaget även i viss omfattning och på affärsmässig grund bedriva utbildningsverksamhet såsom insats- och brandövningar.

Bolaget fastställer och uppbär för egen räkning samtliga avgifter hänförliga till flygplatsverksamheten.

Bolaget bedriver sin verksamhet på av Norrköpings kommun eller av kommunens bolag ägda fastigheter. Nyttjanderätten till fastigheterna med byggnader och anläggningar regleras i särskilda avtal. Bolaget ska som huvudregel köpa tjänster avseende fastighetsförvaltning av dotterbolaget Norrköpings kommuns Lokalförvaltning AB i dialog med nämnda bolag.

Bolaget får inte bedriva annan verksamhet än sådan som är förenlig med bolagsordningen. Verksamheten ska även vara förenlig med den kommunala kompetensen.

### **Socialt ansvar**

Bolaget ska erbjuda praktikplatser i sin verksamhet och även i övrigt ta socialt ansvar särskilt vad gäller integration och hållbar utveckling.

### **Verksamhetens mål**

Verksamhetsmålen ska utformas så att de kan jämföras med Bolagets prestation över tiden samt med andra jämförbara bolag. Bolaget ansvarar för att ta fram jämförelsetal.

Verksamheten ska följas upp genom bl. a. mätning av antal starter och landningar, godsmängd samt antal passagerare fördelat på reguljärtrafik, chartertrafik samt in- och utrikestrafik. Detta gäller i den mån hinder inte möter på grund av författningsreglerad sekretess.

### **Klimat- och miljömål**

Bolaget ska aktivt driva klimat- och miljöfrågor i sin verksamhet. Bolaget ska upprätta mätbara mål som följs upp årligen.

### **Ekonomiska och finansiella mål**

Bolaget ska på kort och lång sikt förbättra lönsamheten och öka egengenererade intäkter som andel av totala intäkter. Ägaren ska årligen i samband med budgetprocessen i dialog med Bolaget fastställa resultatmål och övriga relevanta ekonomiska mål/nyckeltal för Bolaget. Bolaget ska följa upp kostnadseffektiviteten genom att mäta kostnad per passagerare och godsmängd. Bolaget ska även mäta och följa upp storleken på egengenererade intäkter. Bolaget ska utveckla verksamheten på Norrköping Airport i den takt som Bolagets ekonomi tillåter.

Bolagets resultat ska varje år disponeras så att den i, förekommande fall, fastställda värdeöverföringen (utdelningskrav) i form av koncernbidrag eller utdelning till ägaren kan uppfyllas.

Bolaget ska årligen disponera sitt resultat i enlighet med vad som anges i ”Gemensamt ägardirektiv för Norrköpings kommuns majoritetsägda bolag”.

Bolaget ska ingå i kommunens (Internbankens) finansförvaltning för att uppnå största möjliga koncernnytta.

-----